



Centre Hospitalier Intercommunal Nord
Ardennes
45 Avenue Manchester – BP 10900
08011 CHARLEVILLE-MEZIERES Cedex

RAPPORT D'ACTIVITE 2021

Table des matières

I.	Organisations et instances.....	5
A.	Nombre Total de lits et de places installés au 31 décembre 2021 avec répartition géographique.....	5
B.	Les pôles.....	6
C.	Organigramme de Direction	9
D.	Organisation Administrative	10
II.	Les Ressources Humaines.....	15
A.	Personnel non médical	15
1.	Les indicateurs du bilan social	15
2.	Les impacts de la crise sanitaire sur la gestion des ressources humaines	16
3.	Chiffres clés.....	19
B.	Personnel Médical.....	20
1.	Le personnel médical rémunéré au 31 décembre 2021	20
2.	Répartition du personnel médical par sexe au 31 décembre 2021	21
3.	Formation continue.....	21
4.	Recours au travail intérimaire du personnel médical	22
5.	Activité de la Direction des Affaires Médicales pour l'année 2021	23
6.	Focus impact du covid 19 sur l'activité de la DAM en 2021.....	24
III.	L'Activité.....	25
A.	Les séjours et l'activité des pôles.....	25
1.	Généralités	25
2.	Evolution de l'activité Nord Ardennes en nombre de séjours.....	26
3.	Données démographiques.....	26
4.	Pyramides des âges	27
5.	Activité de Chirurgie	27
6.	Cancérologie.....	28
7.	Valorisation	28
8.	Turn-over des patients en hospitalisation	29
9.	Activité et valorisation des pôles	29
10.	Le taux d'occupation	44
B.	Les chiffres clés.....	44
IV.	Logistique Médicale	45
A.	Pharmacie	45
1.	Dépenses pharmaceutiques comparées 2020/2021 des comptes pharmaceutiques :	45
2.	Consommation par comptes années 2020/2021	46
3.	Focus ciblée de consommation, Classe ATC J : anti-infectieux (voir annexe 1)	49
4.	Activité anti-covid 19	49

B.	Laboratoire.....	54
1.	Activité PCR COVID.....	54
2.	Activité de biologie classique.....	54
V.	Direction des Systèmes d'Information	55
A.	DSI Unique.....	55
B.	Schéma Directeur.....	55
C.	Parc Informatique.....	56
D.	Appareils d'impression	56
E.	Système	56
F.	Réseau-Télécom.....	57
G.	Interopérabilité	58
H.	Support	58
1.	Répartition des tickets par site	58
2.	Répartition des tickets par type d'appel	59
I.	Dossier patient / Applicatifs	60
1.	Easily.....	60
2.	Cariatides.....	60
3.	Autres Applications	61
VI.	Direction Qualité et Relations avec les Usagers	62
A.	Bilan des réclamations par site	62
B.	Bilan des éloges par site.....	62
C.	Bilan des médiations par site.....	62
D.	Bilan des demandes d'accès aux dossiers médicaux par site	62
E.	Bilan des saisies de dossiers par l'autorité judiciaire	62
F.	Bilan des dossiers contentieux.....	63
G.	Evènements Indésirables Graves associés aux soins	63
1.	Bilan des EI par site.....	63
2.	Nombre de CREX-RMM-EIG par site et par service.....	63
3.	Résultats des questionnaires de satisfaction	64
VII.	Direction des Achats et Services Techniques.....	65
A.	Bilan des scoops.....	66
B.	Bilan des dépenses par compte	67
1.	Fournitures médicales	67
2.	Locations.....	67
3.	Alimentation hors repas patients.....	67
4.	Fournitures de bureaux et informatique	68
5.	Matériel d'entretien ménage et produits hôteliers	68
6.	Maintenance, Travaux neufs et Contrôle techniques.....	68

7.	Déchets	69
8.	Divers.....	69
C.	Energies (gaz et électricité)	69
1.	ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE CHARLEVILLE-MEZIERES.....	70
2.	ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE SEDAN	71
3.	ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE FUMAY.....	72
4.	ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE NOUZONVILLE	73
D.	SYNTHESE DES INVESTISSEMENTS 2021 LES PLUS SIGNIFICATIFS	74
E.	TRAVAUX 2021	74
VIII.	Gestion budgétaire et analyse financière.....	75
A.	Budget H – Budget Général.....	75
B.	Budgets Annexes.....	76
1.	Budget B – USLD Charleville	76
2.	Budget D – USLD Sedan	77
3.	Budget F – EHPAD Charleville.....	78
4.	Budget J – EHPAD Sedan	79
5.	Budget I – EHPAD Fumay	80
6.	Budget K – EHPAD Nouzonville	81
7.	Budget C – IFSI – Ecoles	82
8.	Budget A – Dotations non affectées.....	83
C.	Affectations des résultats.....	84

I. Organisations et instances

A. Nombre Total de lits et de places installés au 31 décembre 2021 avec répartition géographique

Établissement	Pôle	Pôle libellé	CR code	CR libellé	UF code	UF libellé	Spécialité	Nombre de lits ou places installés HC	Nombre de lits ou places installés Hosp. Temporaire	Nombre de lits ou places installés HDJ	TOTAL LITS INSTALLES
CM	1 Accueil		5000 CM-CR URGENCES		6005 CM-URGENCES UHCD		MCO		8		8
CM	1 Accueil		5030 CM-CR HET		3000 CM-HET		MCO	10			10
CM	2 Médecine		1500 CM-CR CARDIOLOGIE		1036 CM-CARDIO USIC USC HEB		MCO	12			12
CM	2 Médecine		1500 CM-CR CARDIOLOGIE		1020 CM-CARDIOLOGIE HC		MCO	14			14
CM	2 Médecine		1000 CM-CR DIABETO.ENDOCRINO.		1000 CM-DIABETOLOGIE HC		MCO	18			18
CM	2 Médecine		1000 CM-CR DIABETO.ENDOCRINO.		0905 CM-DIABETOLOGIE HDJ		MCO			8	8
CM	2 Médecine		1310 CM-CR HEMODIALYSE		1130 CM-HEMODIALYSE		MCO			22	22
CM	2 Médecine		1050 CM-CR MED INFECTIEUSE		1050 CM-COHORTING		MCO				0
CM	2 Médecine		1050 CM-CR MED INFECTIEUSE		6503 CM-MED INFECTIEUSE HC		MCO	24			24
CM	2 Médecine		1200 CM-CR MED POLYVALENTE		1060 CM-MED POLYVALENTE HC		MCO	28			28
CM	2 Médecine		1222 CM-CR MEDECINE HEB HDS		0836 CM-MEDECINE HDS HEB		MCO	14			14
CM	2 Médecine		1300 CM-CR NEPHROLOGIE		1140 CM-NEPHROLOGIE HC		MCO	15			15
CM	2 Médecine		1101 CM-CR NEUROLOGIE		1352 CM-NEUROLOGIE HC		MCO	24			24
CM	2 Médecine		1250 CM-CR RHUMATOLOGIE		1061 CM-RHUMATOLOGIE HC		MCO	14			14
CM	2 Médecine		1224 CM-CR MEDECINE HEB HJ		0937 CM-MED INF NEURO HDJ HEB		MCO			4	4
CM	2 Médecine		1224 CM-CR MEDECINE HEB HJ		0938 CM-NEPHRO CARDIO RHUMATO HDJ HEB		MCO			4	4
CM	2 Médecine		1310 CM-CR HEMODIALYSE		1132 CM-SEANCE EDUC DIALYSE		MCO			2	2
CM	3 Spé. méd. à orientation cancéro		1400 CM-CR HEPAT-GAST-ENTERO		1042 CM-HEPAT-GAST-ENTERO HC		MCO	27			27
CM	3 Spé. méd. à orientation cancéro		1060 CM-CR HEMATOLOGIE		6504 CM-HEMATO HC		MCO	0			0
CM	3 Spé. méd. à orientation cancéro		1600 CM-CR PNEUMOLOGIE		6500 CM-PNEUMOLOGIE HC		MCO	25			25
CM	3 Spé. méd. à orientation cancéro		1221 CM-CR SPEC MED HEB HJ HDS		0854 CM-GASTRO PNEUMO HDJ HEB		MCO			7	7
CM	3 Spé. méd. à orientation cancéro		1221 CM-CR SPEC MED HEB HJ HDS		0934 CM-CHIMIO HDJ HEB		MCO			14	14
CM	3 Spé. méd. à orientation cancéro		1221 CM-CR SPEC MED HEB HJ HDS		0835 CM-GASTRO PNEUMO HDS HEB		MCO	10			10
CM	4 Gériatrie		9310 CM-CR EHPAD		5681 CM-EHPAD CDS		EHPAD	46			46
CM	4 Gériatrie		9310 CM-CR EHPAD		6335 CM-EHPAD JEAN JAURES		EHPAD	69			69
CM	4 Gériatrie		9310 CM-CR EHPAD		6305 CM-EHPAD LA RESIDENCE		EHPAD	64			64
CM	4 Gériatrie		1210 CM-CR GERIATRIE		1062 CM-GERIATRIE HC		MCO	29			29
CM	4 Gériatrie		1210 CM-CR GERIATRIE		0935 CM-GERIATRIE HDJ		MCO			3	3
CM	4 Gériatrie		9910 CM-CR USLD		5380 CM-USLD CDS		USLD	65			65
CM	5 Femme mère enfant		2400 CM-CR GYNECO-OBSTETRIQUE		3022 CM-GYNECO OBSTETRIQUE HC		MCO	43			43
CM	5 Femme mère enfant		1700 CM-CR PEDIATRIE		1171 CM-NEONAT S. SUITE PEDIA		MCO	6			6
CM	5 Femme mère enfant		1700 CM-CR PEDIATRIE		1100 CM-NEONAT SOINS INTENSIFS		MCO	6			6
CM	5 Femme mère enfant		1700 CM-CR PEDIATRIE		1070 CM-PEDIATRIE HC		MCO	22			22
CM	5 Femme mère enfant		1700 CM-CR PEDIATRIE		0913 CM-PEDIATRIE HDJ		MCO			1	1
CM	5 Femme mère enfant		1700 CM-CR PEDIATRIE		6030 CM-PEDIATRIE UDR		MCO		6		6
CM	6 Chirurgie		2210 CM-CR CHIR HEB HDJ		0715 CM-CHIR HDJ HEB		MCO			18	18
CM	6 Chirurgie		2100 CM-CR UROLOGIE		2030 CM-CHIR UROLOGIQUE HC		MCO	27			27
CM	6 Chirurgie		1900 CM-CR CHIR VISC ET VASC		2012 CM-CHIR VISC ET VASC HC		MCO	26			26
CM	6 Chirurgie		2221 CM-CR CHIR HEB HC		2217 CM-CHIR ORTHO ORL HC HEB		MCO	26			26
CM	7 Prestataires médico-techniques		5020 CM-CR REANIMATION		2100 CM-REANIMATION HC		MCO	15			15
CM	11 Management logistique		6000 CM-CR ADMINISTRATION		2000 CM-UH TEMPORAIRE		MCO	10			10
FU	4 Gériatrie		3010 FU-CR MCO SSR HEB		1460 FU-MCO SSR HEB		MCO/SSR	36			36
FU	4 Gériatrie		6004 FU-CR EHPAD		1422 FU-EHPAD HEB		EHPAD	80			80
NZ	4 Gériatrie		7103 NZ-CR EHPAD		1441 NZ-EHPAD HEB		EHPAD	134			134
NZ	4 Gériatrie		1015 NZ-CR MCO SSR HEB		1459 NZ-MCO SSR HEB		MCO/SSR	16			16
SD	1 Accueil		1100 SD-CR URGENCES		1306 SD-URGENCES UHCD		MCO		3		3
SD	1 Accueil		1103 SD-CR MED POLY POST URG		8513 SD-MED POLY POST URG HC		MCO	30			30
SD	3 Spé. méd. à orientation cancéro		2022 SD-CR GASTRO PNEUMO		8510 SD-GASTRO PNEUMO HC HEB		MCO	33			33
SD	4 Gériatrie		3200 SD-CR EHPAD		8260 SD-EHPAD GLAIRE		EHPAD	99			99
SD	4 Gériatrie		3200 SD-CR EHPAD		8061 SD-EHPAD PEUPLIERS		EHPAD	88			88
SD	4 Gériatrie		3200 SD-CR EHPAD		1312 SD-EHPAD PT VENISE ALZ		EHPAD	15			15
SD	4 Gériatrie		3200 SD-CR EHPAD		1314 SD-EHPAD PT VENISE		EHPAD	42			42
SD	4 Gériatrie		2140 SD-CR GERIATRIE		8512 SD-GERIATRIE HC HEB		MCO	30			30
SD	4 Gériatrie		2900 SD-CR SSR		8541 SD-SSR B		SSR	30			30
SD	4 Gériatrie		3100 SD-CR USLD		1313 SD-USLD PT VENISE HC		USLD	43			43
SD	5 Femme mère enfant		2800 SD-CR GYNECO OBSTETRIQUE		8550 SD-GYNECO OBST HC HEB		MCO	15		2	17
SD	5 Femme mère enfant		2202 SD-CR PEDIATRIE		1583 SD-NEONATOLOGIE HC HEB		MCO	4			4
SD	5 Femme mère enfant		2202 SD-CR PEDIATRIE		8514 SD-PEDIATRIE HC HDJ HEB		MCO	18		2	20
SD	6 Chirurgie		2710 SD-CR CHIRURGIE		8521 SD-CHIRURGIE HC HDJ HEB		MCO				0
SD	6 Chirurgie		5002 SD-CR MCO HDJ		8522 SD-HDJ HEB		MCO			10	10
SD	7 Prestataires médico-techniques		2302 SD-CR SURVEILLANCE CONTINU		8530 SD-SURV CONTINUE HC HEB		MCO	4			4
SD	11 Management logistique		2610 SD-CR HOSPIT TEMPORAIRE		8515 SD-UNITE HOSP TEMPORAIRE		MCO	5			5
								1411	17	97	1525

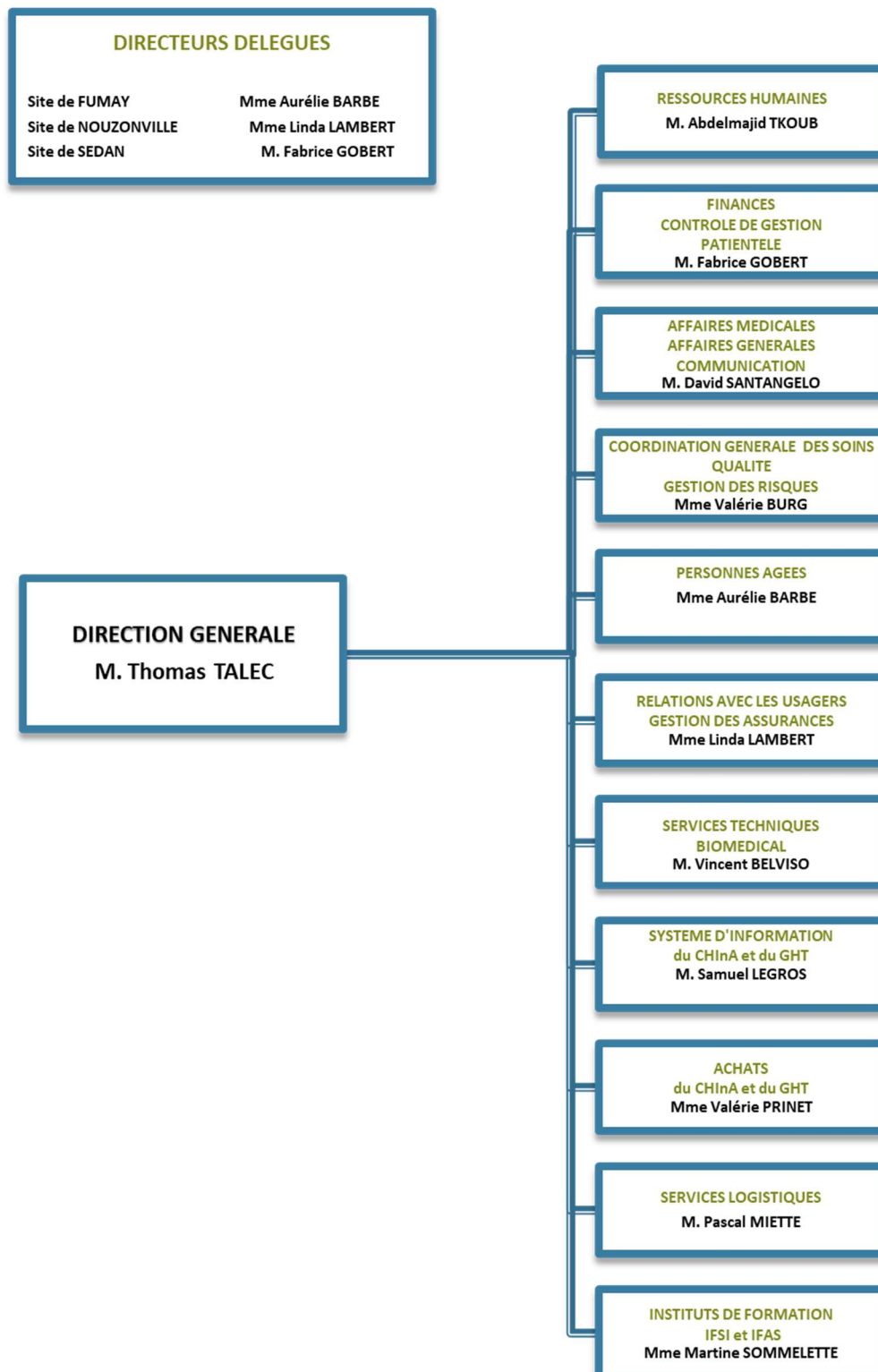
B. Les pôles

POLE 1 ACCUEIL Chef de pôle : Dr GIRARDIN			POLE 2 MEDECINE Chef de pôle : Dr WAUTELET		POLE 3 SPECIALITES MEDICALES A ORIENTATION CANCEROLOGIE Chef de pôle : Dr CHOUABE		POLE 4 GERIATRIE Chef de pôle : Dr NWATCHOK	
Site de Charleville Mézières	Site de Sedan	Site de Fumay	Site de Charleville Mézières	Site de Sedan	Site de Charleville Mézières	Site de Sedan	Site de Charleville Mézières	Site de Sedan
Accueil des Urgences	Accueil des Urgences		Médecine interne Maladies infectieuses		Hépatogastro-entérologie	Hépatogastro-entérologie	Médecine gériatrique	Médecine gériatrique
SAMU CENTRE 15			Médecine polyvalente		Pneumologie	Pneumologie	Consultations mémoires	Consultations mémoires
SMUR	SMUR	Antenne SMUR	Diabétologie		Douleur-soins palliatifs	Douleur-soins palliatifs	EMIG	EMIG
	Médecine polyvalente post-urgences		Cardiologie USIC		Hématologie		SMTI (ex USLD)	SMTI
Hémovigilance	Hémovigilance		Hémodialyse		CLAT/UMAST		EHPAD	EHPAD
CESU			Néphrologie					SSR
UCSA			Neurologie					
Brancardage	Brancardage	Brancardage	Rhumatologie					
			CPDVA - CEGIDD				Sites de Nouzonville –Fumay : ▪ Médecine ▪ SSR ▪ EHPAD	
			Diététique	Diététique			CH Bélaïr : Psycho-gériatrie	
			Hygiène	Hygiène				
			Hygiène : Sites de Nouzonville –Fumay CH Bélaïr -					

POLE 5 FEMME-MERE-ENFANT Chef de pôle : /		POLE 6 CHIRURGIE Chef de pôle : Dr ALAME		POLE 7 PRESTATAIRES MEDICO-TECHNIQUES Chef de Pôle : Dr CART			POLE 8 PHARMACIE Chef de Pôle : Dr BIANCHI Et Dr GALLON (intérim depuis le	
Site de Charleville Mézières	Site de Sedan	Site de Charleville Mézières	Site de Sedan	Site de Charleville Mézières	Site de Sedan	Site de Fumay	Site de Charleville Mézières	Site de Sedan
CPEF	CPEF	Chirurgie ortho-traumatologique	Chirurgie ortho-traumatologique	Imagerie médicale	Imagerie médicale	Imagerie médicale	Pharmacie	Pharmacie
Gynécologie-obstétrique	Gynécologie-obstétrique	Chirurgie viscérale et vasculaire	Chirurgie viscérale et vasculaire	USC	USC		Stérilisation	Stérilisation
Urgences gynécologiques	Urgences gynécologiques	Urologie	Urologie	Médecine nucléaire				
Pédiatrie	Pédiatrie	Chirurgie ORL	Chirurgie ORL	Réanimation				
Urgences pédiatriques		Chirurgie Odontologique	Chirurgie Odontologique	Laboratoire				
Néonatalogie	Néonatalogie	Bloc	Bloc	Anatomo-pathologie			Pharmacie Sites de Nouzonville et Fumay CH Bélaïr	
		Anesthésie	Anesthésie	Prélèvement organes				
		Kinésithérapie	Kinésithérapie					
		Acupuncture						

POLE 9 PSYCHIATRIE Chef de pôle : Dr Brigitte CELLIER	POLE 10 INFORMATION MEDICALE Chef de pôle : Dr Nantoua YOUSSEF	POLE 11 MANAGEMENT LOGISTIQUE SERVICE AUX PATIENTS MR FABRICE GOBERT
➤ Centre Hospitalier de Bélaïr ➤ Centre Hospitalier Intercommunal nord Ardennes	➤ Centre Hospitalier Intercommunal nord Ardennes ➤ Centre Hospitalier de Bélaïr	Centre Hospitalier Intercommunal nord Ardennes
		Administration
		Services techniques et biomédical
		Restauration - Blanchisserie
		Médecine Préventive
		ECM
		Service Mortuaire
		Service Social
		Aumônerie
		Multi-accueil hospitalier « Le berceau d'Arthur »

C. Organigramme de Direction



D. Organisation Administrative

Directoire

Membres du directoire dans sa formation restreinte :

- ☑ M. Thomas TALEC, Directeur
- ☑ Dr Xavier FONTAINE, Président de CME
- ☑ Mme Valérie BURG – Coordinatrice générale des soins, Directrice de la qualité et gestion des risques
- ☑ M. Fabrice GOBERT, Directeur Adjoint, services financiers-contrôle de gestion et patientèle
- ☑ Dr Véronique WAUTELET – Chef du pôle inter établissement 2 « Médecine »
- ☑ Dr Abbas ALAME, Chef du pôle inter établissement 6 « Chirurgie »
- ☑ Dr Mathieu GIRARDIN, chef du pôle inter établissement 1 « Accueil »

*Membres
de droit*

Membres conviés au directoire dans sa formation élargie :

- ☑ Dr Stéphane CHOUABE - Chef du pôle inter établissement 3 « Spécialités médicales à orientation cancérologie »
- ☑ Dr Jean Clément NWATCHOK – Chef du pôle inter établissement 4 « Gériatrie »
- ☑ Dr Philippe CART, Chef du pôle inter établissement 7 « Prestataires médico-techniques »
- ☑ Dr Olivier GALLON, Chef du pôle inter établissement 8 « Pharmacie » par intérim
- ☑ Dr Nantoua YOUSSEF – Chef du pôle inter établissement 10 « Information Médicale »

Invités

- ☑ Mme Aurélie BARBE, Directrice Adjointe secteur personnes âgées
- ☑ Mme Linda LAMBERT, Directrice Adjointe –relations usagers / gestion des assurances
- ☑ Mme Valérie PRINET- Directrice Adjointe chargée des Achats
- ☑ M. Vincent BELVISO, Directeur Adjoint - services techniques
- ☑ M. David SANTANGELO, Directeur Adjoint – affaires médicales - affaires générales et communication
- ☑ M. Abdelmajid TKOUB, Directeur Adjoint – DRH
- ☑ M. Pascal MIETTE, Directeur Adjoint – sces logistiques
- ☑ M. Samuel LEGROS, Directeur-Adjoint – système d'information

Au cours de l'année 2021, le directoire a tenu 4 séances.

Conseil de surveillance

Membres avec voix délibérative

1° / En qualité de représentant des collectivités territoriales

2 représentants des communes

M. Boris RAVIGNON- Président
M. Didier HERBILLON

2 représentants de la communauté d'agglomération d'Ardenne Métropole

M. Florian LECOULTRE
M. le Dr Darkaoui DARKAOUI ALLAOUI

1 représentant du Conseil Départemental

Mme Anne DUMAY

2° / En qualité de représentant du personnel médical et non médical

1 représentant CSIRMT

Mme Sophie RASQUIN

2 représentants CME

M. le Dr Lahcen SOUISSI
Mme le Dr Sylvie LECHAT

2 représentants des organisations syndicales

M. Jérémy doucet – syndicat CGT
Mme Ida AGON – syndicat CGT Nouzonville

3° / En qualité de personnalité qualifiée

Personnalités qualifiées désignées par le DGARS

Mme Joëlle MAIRY
M. Pierre BOULIFARD

Représentants des usagers désignés par le Préfet

M. Christian DEJARDIN- UFC Que Choisir
M. Eric VAN DER SYPT-La ligue contre le cancer

Personnalité désignée par le Préfet (non représentant des usagers)

Mme Christine BLANCHARD
Représentant de l'UNAFAM

Membres avec voix consultative

Vice-Président du Directoire
(Président de CME)

Dr Xavier FONTAINE

Directeur Général de l'ARS

Mme la Directrice Générale
Représenté par Monsieur le Délégué Territorial
des Ardennes

Directeur de la CPAM

M. le Directeur

***1 représentant des familles de personnes accueillies dans l'unité de soins de longue durée
(voix consultative)***

A désigner

EQUIPE DE DIRECTION

- ☑ M. Thomas TALEC, Directeur
- ☑ Mme Aurélie BARBE, Directrice Adjointe secteur personnes âgées
- ☑ Mme Linda LAMBERT, Directrice Adjointe –relations usagers / gestion des assurances
- ☑ Mme Valérie PRINET- Directrice Adjointe chargée des Achats
- ☑ M. Vincent BELVISO, Directeur Adjoint - services techniques
- ☑ M. David SANTANGELO, Directeur Adjoint – affaires médicales - affaires générales et communication
- ☑ M. Abdelmajid TKOUB, Directeur Adjoint – DRH
- ☑ M. Pascal MIETTE, Directeur Adjoint – sces logistiques
- ☑ M. Samuel LEGROS, Directeur-Adjoint – système d'information

+ Mme CHANTEUR, Trésorière Principale

Au cours de l'année 2021, le conseil de surveillance a tenu 3 séances.

Comité Technique d'Etablissement

Membres avec voix délibérative au titre des personnels non médicaux :

15 membres titulaires et suppléants représentants du personnel :

Titulaires	Suppléants
CAMPAGNIE Sylvie (CFDT) JELINEK Gilles (CFDT)	MARY Corinne (CFDT) NICOLAS Valérie (CFDT)
LEMPEREUR Christine (CFE-CGC) BOSSUET Pénélope (CFE-CGC)	LARUE Carole (CFE-CGC) VASSANT Cyril (CFE-CGC)
DOUCET Jérémy (CGT) DUPRE Fanny (CGT) LECLET Louisa (CGT) MONTREUIL Sandie (CGT) MAGNEE Christophe (CGT) MARTIN DIE Armelle (CGT) FAILLON Catherine (CGT) PIA Tatiana (CGT)	PIERARD Valérie (CGT) RENAUX Clara (CGT) DERAM Myriam (CGT) CHOPINEAUX Orélie (CGT) LAGRANGE Frédérique (CGT) FILLOZ Michel (CGT) JUMIAUX Karine (CGT) MALBEC Déborah (CGT)
MASSIN Marie-Ange (FO) SOBACO Valérie (FO) HOUADEC Janique (FO)	DOUETTE Katy (FO) BRIDAUX Nathalie (FO) NANCY Eliane (FO)

Membres avec voix consultative au titre des personnels médicaux :

- représentant en qualité de membre de la commission médicale d'établissement : **Docteur Sylvie LECHAT**, Laboratoire d'analyses médicales,
- pour les questions intéressant l'hygiène, la sécurité et les conditions de travail, avec voix consultative : **Docteur Christine VANDAMME**, médecin du travail,
- des personnes qualifiées peuvent siéger à la demande du président ou de membres titulaires au titre des questions motivant leur présence (voix consultative).

Secrétaire du C.T.E. : Christophe MAGNEE, syndicat CGT

Au cours de l'année 2021, le Comité Technique d'Etablissement a tenu 6 séances.

Comité d'Hygiène de Sécurité et des Conditions de Travail

Membres avec voix délibérative au titre des personnels non médicaux :

Membres titulaires :

- Monsieur Gilles JELINEK	Aide-soignante	EHPAD Les Peupliers Sedan
- Madame Marie-Line MAILFERT	Cadre de santé	Gastro-Pneumo HDS
- Monsieur Jérémy DOUCET	Ouvrier principal	Local syndical CGT
- Madame Valérie CREPIN	Aide-soignante	Urgences Sedan
- Madame Louisa LECLET	Aide-soignante	EHPAD Nouzonville
- Madame Camille DELBOSCO	Infirmière DE	SSR Fumay
- Monsieur Christophe MAGNEE	Puériculteur	Local syndical CGT
- Madame Marie-Ange MASSIN	Aide-soignante	Local syndical FO Sedan
- Madame Mélanie JOULAIN	Aide-soignante	Cardiologie

Membres suppléants :

- Madame Sylvie CAMPAGNIE	A.S.H.	Syndicat CFDT
- Madame Sylviane MOINY	Aide-soignante	Local CFE-CGC
- Madame Valérie PIERARD	A.S.H.	Local CGT
- Madame Frédérique LAGRANGE	Aide-soignante	Médecine infectieuse HC
- Madame Armelle MARTIN	I.B.O.D.E.	Bloc opératoire
- Madame Sandra TITEUX	Aide-soignante	EHPAD les Peupliers Sedan
- Madame Ingrid BRIDOUX	Aide-soignante	SSR Fumay
- Madame Anne LEFEBVRE	Adjoint administratif	Accueil administratif Pôle 1
- Madame Valérie SOBACO	Aide-soignante	Local syndical FO

Membre titulaire avec voix délibérative au titre des personnels médicaux :

- Madame le Docteur Malika BERKANE	Praticien hospitalier	C.D.S. U.S.L.D.
- Monsieur le Docteur SENASLI	Praticien hospitalier	Urgences CH Sedan

Membre titulaire avec voix consultative au titre des personnels médicaux :

- Madame le Dr Christine VANDAMME	Médecin du travail	Médecine du travail
- Madame Céline COUSSEAU	Psychologue du travail	Médecine du travail

Secrétaire du C.H.S.C.T. : Jérémy DOUCET

Au cours de l'année 2021, le CHSCT a tenu 11 séances.

II. Les Ressources Humaines

A. Personnel non médical

1. Les indicateurs du bilan social

a) Les effectifs permanents (Equivalent Temps Plein Travaillé)

L'effectif ETP arrêté au 31 décembre 2021 est de 2 750.50.

Il est réparti comme suit :

ETPR	2021	ETP COVID
Personnel administratif	312.31	13.30
Personnel médico – technique	137.60	1
Personnel ouvrier – technique	295.60	2
Personnel socio-éducatif	14.40	0
Personnel de soins	1943.49	30.80
Total	2 703.40	47,10

En 2021, 47,10 équivalents temps plein ont été affectés à des missions liées à la crise sanitaire. Il s'agit par exemple, de techniciens de laboratoire et d'agents administratifs recrutés dans le cadre du « Drive COVID », de la mise en place de la vaccination et de personnels soignants en renfort ou en remplacement.

b) Absence au travail

Le taux d'absentéisme de l'année 2021 est de 9.16 %, contre 8.92 % en 2020.

Ce taux est calculé suivant la formule de calcul du bilan social : nombre de jours d'absence / (ETP travaillé * 365) *100

Les absences par motifs sont réparties comme suit :

Maladie	Maladie professionnelle	Maternité, paternité, adoption	CLD-CLM	Accident de trajet	Accident du travail	Total	Dont maladie COVID
40 802	4 906	11 383	18 029	365	15 110	90 595	3 366

Il est important de préciser que beaucoup d'absences pour gardes d'enfants ne sont pas comptabilisées dans ce calcul car elles ont été requalifiées en congés ou repos sur demande des agents.

c) Nombre moyen de jours d'absence par ETPR

2020..... 31.51
2021..... 32.94

d) Temps partiel / Temps complet

	2020	2021
Agents à temps partiel	573	554
Agents à temps complet	2 355	2 334

2. Les impacts de la crise sanitaire sur la gestion des ressources humaines

a) L'impact de la crise sanitaire sur la gestion du personnel et de la paie :

La crise sanitaire qui s'est poursuivie en 2021 a engendré une charge de travail toujours aussi conséquente pour le pôle paie du personnel.

La gestion des arrêts de travail, le nombre de contrats effectués, la législation en constante évolution, la mise à jour du tableau covid et son incrémentation dans le logiciel de paie, l'extension des besoins de manière générale, a entraîné une charge de travail significative pour les gestionnaires de paie.

Qui plus est, malgré la perte de deux agents en cours d'année et un remplaçant recruté et en cours de formation, le paiement des salaires en temps et en heure a toujours été respecté.

b) La mise en place des centres de vaccination

La DRH a été mobilisée sur la mise en place des centres de vaccination au cours de l'année 2021. En effet, 12 agents administratifs ont été recrutés pour la vaccination des agents hospitaliers ainsi que pour la vaccination de la population externe.

Avant le 15 janvier, les centres de vaccination étaient principalement basés au sein des locaux du CHInA.

Entre le 15 Janvier et le 28 octobre, la DRH en collaboration avec la Direction des soins, a travaillé à la bonne facturation auprès d'Ardenne Métropole du temps d'agents hospitaliers ayant travaillé sur les différents sites des centres de vaccination.

Une vaste campagne de vaccination a été entreprise, en collaboration étroite avec la Médecine du travail, auprès des agents du CHInA et relative à l'obligation vaccinale gouvernementale.

Enfin, la DRH entreprend un suivi hebdomadaire des agents vaccinés et non vaccinés, entraînant ainsi la suspension de ces derniers.

En 2021, 7 agents ont démissionné et 3 autres ont été suspendus suite à l'obligation vaccinale réglementaire.

c) 2.3 Le pôle formation et l'impact du covid sur ce secteur

En 2021, nous comptabilisons 3 070 départs en formation pour les agents du personnel non médical. La crise sanitaire a entraîné l'annulation de 747 départs.

Le nombre de formations réalisées en 2021 reste toutefois de 394, 37 formations sont réalisées en distanciel et 10 ont été annulées à cause du contexte de crise sanitaire.

Les groupes de formation réalisés s'élèvent à 649 contre 70 annulations.

Les principales thématiques réalisées lors de ces formations sont détaillées comme suit :

- Gestion du stress et prévention de l'épuisement professionnel
- Agressivité et violence en milieu hospitalier
- Prévention de la crise suicidaire
- Sensibilisation aux bonnes pratiques d'hygiène en cuisine méthode HACCP
- AMA : évolution de missions et compétences
- Transmissions ciblées et orales
- Radioprotection
- AFGSU 1/2
- Commission des usagers : Maîtriser la pratique de la Médiation
- Se protéger des infections respiratoires – IRA
- Hygiène
- Recomposition des plateaux opératoires
- Allaitement maternel
- Massage bébés, jeunes enfants
- Positionnement de l'IDE en EHPAD
- Maladie Alzheimer
- Professionnalisation des ASH : rôle des ASH auprès des PA
- Accompagnement personnalisé en EHPAD
- Soignants référents en EHPAD
- ASG

Concernant le bilan financier du pôle formation, nous avons réalisé 2 456 204 € de recettes (dont un report de 2020 de 839 665 €) et dépensé 1 990 916 € de notre enveloppe globale, 465 288 € ont donc été reportés et cumulés à l'enveloppe budgétaire des formations pour l'année 2022.

La crise COVID n'a pas eu d'impact sur les départs en études promotionnelles.

d) Gestion des carrières et des retraites

Le pôle carrière et retraite a été également impacté de différentes manières par la crise sanitaire, notamment par la législation en constante évolution. En effet, nous observons 744 avancements d'échelon et 141 avancements de grade se déclinant comme suit :

Personnel soignant : 113 avancements de grade.

Personnel médico technique : 6 avancements de grade.

Personnel administratif : 9 avancements de grade.

Personnel ouvrier : 9 avancements de grade.

Personnel sage-femme des hôpitaux : 4 avancements de grade.

Parallèlement à cela, nous observons 56 départs en retraite en 2021 contre 70 en 2020.

La DRH a également organisé 5 Concours :

Le concours d'adjoint administratif : 20 agents ont été stagiaires le 01/06/21.

Le concours d'adjoint des cadres externe : 1 a été agent stagiaire le 01/05/21.

Le concours d'adjoint des cadres interne : 3 agents ont été stagiaires le 01/05/21.

Le concours d'ASH : 40 agents ont été stagiaires le 01/07/21.

Le concours d'Infirmiers en soins généraux et spécialisés 1er grade : 35 agents ont été stagiaires le 01/05/21 et 10 agents le 01/02/2022.

Le Ségur Santé 2021 a impacté 1 429 agents au sein de notre établissement.

e) 2.5 Mise en place du télétravail

69 agents ont été concernés par le télétravail en 2021, appartenant aux services suivants :

CESU – DIM – DRH – DRU – DAM – DG – DSET – DAF – IFSI – Informatique – Patientèle – équipe sécurité.

Chaque télétravailleur est tenu de faire remonter chaque semaine à son supérieur hiérarchique l'état des travaux réalisés.

Les fréquences hebdomadaires du télétravail varient d'un à deux jours, selon si l'agent est en temps partiel ou en temps complet.

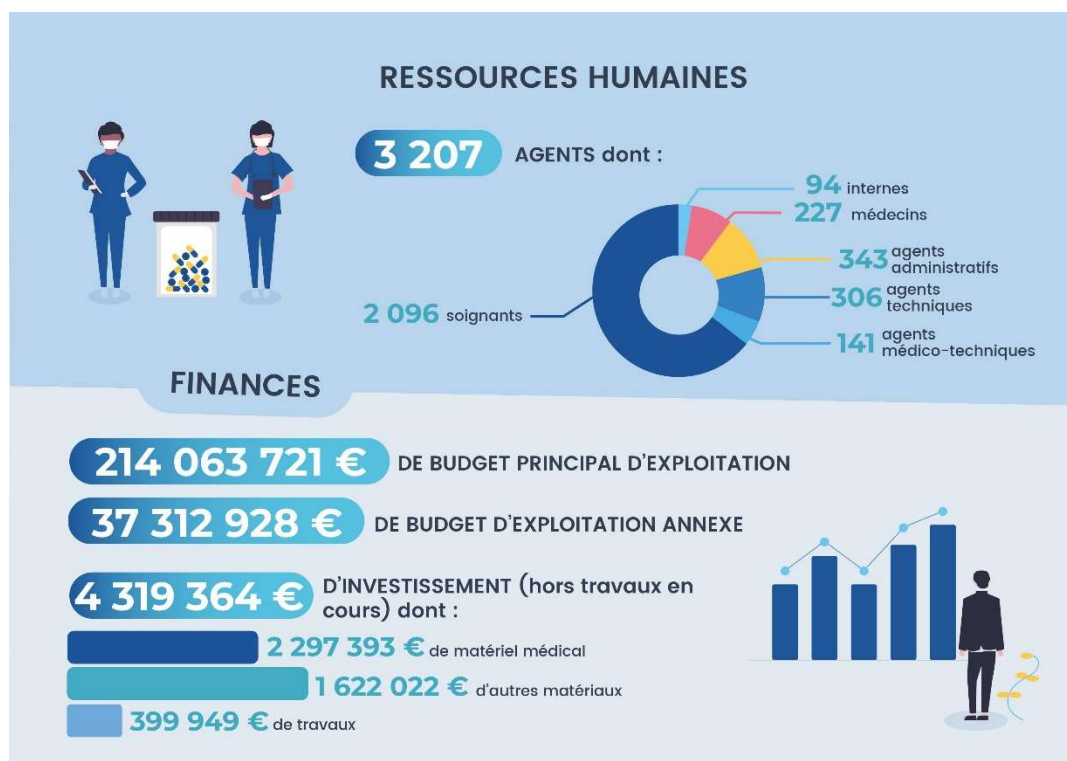
La mise en place du télétravail continuera jusqu'à la fin de la crise sanitaire.

f) Le recours à l'intérim

La DRH a assuré la gestion de l'intérim lors de la crise sanitaire. Les demandes ont été plus importantes en 2021 qu'en 2020 et émanaient de plusieurs services :

- Les réanimations des CHCM et CHSD
- La Médecine de Sedan
- L'EHPAD de Fumay
- L'EHPAD de Nouzonville

3. Chiffres clés



B. Personnel Médical

1. Le personnel médical rémunéré au 31 décembre 2021

STATUTS	31.12.2020	31.12.2021
Praticiens Hospitaliers temps plein Chefs de Service	29	29
Praticiens temps plein	90	94
Praticiens des hôpitaux temps partiel Chef de Service	1	1
Praticiens des hôpitaux temps partiel	5	4
Praticiens contractuels temps plein	21	18
Praticiens contractuels temps partiel	9	6
Clinicien hospitalier	14	18
Assistants des Hôpitaux	4	5
Assistants partagés	10	9
Attachés : - en nombre	25	33
-en demi-journées hebdomadaires	116	176
Total	208	217
<i>Total en équivalent temps plein</i>	167.96	180.53
INTERNES et Faisant Fonctions d'Interne	76	73
Stagiaires associés	15	10
DFMS/A	6	4
Docteurs Juniors	3	7
Total	100	94
<u>TOTAL GENERAL</u>	308	311

Le nombre de médecins personnes physiques varie peu par rapport entre 2020 et 2021. Toutefois, la configuration de l'effectif médical connaît une évolution certaine.

En effet, le nombre de séniors progresse sensiblement, avec un nombre record de cliniciens dans l'établissement, essentiellement affectés dans des secteurs fortement impactés par l'intérim médical (gériatrie et médecine notamment), tant dans leur activité que dans leur fonctionnement au quotidien.

Inversement, on observe chez les juniors à la fois un net recul du recours aux jeunes médecins de nationalités extracommunautaires (stagiaires associés et lauréats DFMS-A) pour pouvoir les postes vacants, aussi bien d'internes que de praticiens, et un renfort de plus en plus incontournable apporté par les docteurs juniors ; signe que la réforme de l'internat commence à porter ses fruits, notamment au sein des établissements évoluant en périphérie des CHU.

2. Répartition du personnel médical par sexe au 31 décembre 2021

STATUTS	H	F
Praticiens Hospitaliers temps plein Chefs de Service	18	11
Praticiens temps plein	51	43
Praticiens des hôpitaux temps partiel Chef de Service	0	1
Praticiens des hôpitaux temps partiel	4	0
Praticiens contractuels temps plein	10	8
Praticiens contractuels temps partiel	3	3
Clinicien hospitalier	13	5
Assistants des Hôpitaux	0	4
Assistants partagés	2	8
Praticiens Attachés	23	10
Internes (médecine, pharmacie, FFI)	29	44
Stagiaires associés	6	2
DFMS/A	2	9
Docteurs Juniors	3	1
Total	164	147
Total général	311	

Tous statuts confondus, et à l'inverse d'il y a quelques années, la répartition du personnel médical par sexe ne fait plus apparaître une sur-représentativité masculine aussi large, signe d'une féminisation de la profession telle qu'observée au niveau national. Les écarts devraient être encore moins marqués à l'avenir pour ce qui est du statut le plus avancé de la carrière.

3. Formation continue

Personnel médical	2020	2021
Montant des crédits FMC dépensés	44 272 €	52 845 €
Nombre de médecins bénéficiaires	39	38 med + 14 organismes (soit plusieurs médecins par org)

Comme les années antérieures, l'établissement ne cesse d'investir massivement dans la formation continue des médecins, avec une enveloppe annuelle de l'ordre de 135 000 €, représentant 0.75 % de la masse salariale brute du corps médical hors internes (seuil réglementaire).

On constate que le nombre de médecins demandant à bénéficier d'une prise en charge financière, repart à la hausse après une année 2020 marquée gravement par la pandémie de COVID 19, et ce après la diminution constante observée ces dernières années.

La somme moyenne consacrée à chaque médecin bénéficiaire ou action de formation regroupant plusieurs médecins avoisine 1 016 €.

4. Recours au travail intérimaire du personnel médical

Dépenses liées aux intérimaires (brut chargé) hors frais de déplacements + frais d'agence.

2020 : 3 665 363 €

- CHARLEVILLE-MEZIERES : 2 281 527 €
- SEDAN : 1 383 836 €

2021 : 3 238 654 €

- CHARLEVILLE-MEZIERES : 2 055 082 €
- SEDAN : 1 183 572 €

Après l'explosion des dépenses d'intérim constatée entre 2006 et 2008 (+ 38 %), la décrue observée à compter de 2009 s'est poursuivie sans relâche d'année en année. Malheureusement, le déficit médical dont souffre l'établissement de manière structurelle désormais, se creuse et a fait bondir une nouvelle fois les dépenses d'intérim en 2019 (+ 45 %). En 2020, une légère embellie en nombre de journées (- 6.65 %) a cependant été observée, grâce à des recrutements, notamment sous statut de clinicien hospitalier, intervenus en cours d'année, et à un recours majoré au temps de travail additionnel. Toutefois, force a été de constater l'absence d'impact financier occasionné par des tarifs majorés par la pandémie et un recours préférentiel à des agences d'intérim proposant des prestations globales selon des modalités qui se veulent conformes au réglementaire.

En 2021, le phénomène s'est moins fait ressentir au fil des vagues de COVID 19 qui se sont pourtant enchaînées, grâce à de nouveaux recrutements sous statut de clinicien hospitalier et à l'augmentation du nombre de docteurs juniors affectés au CHINA. D'où une diminution sensible des surcoûts occasionnés par le recours à l'intérim de 426 709 € (- 13 % par rapport à 2020), à corrélérer à une baisse significative du nombre de journées approchant les 500 jours, plus particulièrement visible dans les services suivants :

◆ SEDAN :

- Médecine 1 : recrutement d'un clinicien en octobre 2021
- Médecine 3 : réorganisation du service et mise en place d'une équipe commune avec le service de médecine interne de Charleville permettant une meilleure gestion des absences des médecins avec l'arrivée de deux jeunes praticiens au sein de l'équipe
- SSR : réorganisation des services
- Court séjour gériatrique : meilleure gestion des absences des médecins

◆ CHARLEVILLE :

- SSR : arrêt de la prise en charge du recrutement et de la gestion du personnel médical pour ORPEA depuis le 20 octobre 2021

Comme les années antérieures, l'essentiel du recours à l'intérim se concentre sur l'anesthésie qui constitue 1/3 du total (929 journées contre 726 en 2020). La médecine polyvalente et la médecine d'urgence sur Sedan représentent encore près de 14 % des journées prestées. La pédiatrie-néonatalogie carolomacérienne tend à la baisse et la gynécologie-obstétrique sedanaise progresse suite au départ d'un praticien, regroupant à elles deux près de 10.5 % de la masse globale. Le secteur gériatrique (hors SSR Charleville) ne concentre plus pour sa part que 1.5 % de l'effort contre 9 % en 2020 : conséquence logique, là aussi, des recrutements intervenus courant 2020/2021.

SITES	Services	réalisé 2019	réalisé 2020	réalisé 2021	écart 2021/2020
CHARLEVILLE-MEZIERES	SMU Fumay	74	75	18	-57
	anesthésiologie	613	385	578	193
	réanimation polyvalente	-	34	78	44
	cardiologie	293	87	0	-87
	orthopédie traumatologie	-	43	29	-14
	SSR (Clinéa)	936	1 071	748	-323,5
	SMTI	78	43	36	-7
	court séjour gériatrique	40	47	0	-47
	hématologie	66	4	44	40
	pédiatrie néonatalogie	19	135	107	-28
	anatomopathologie	105	105	104	-1
	divers	31	66	51	-15
	CHCM TOTAL	2 255	2 095	1 793	-303
SEDAN	anesthésiologie	254	341	351	10
	SMU Sedan	148	201	252	51
	médecine 1	400	256	138	-118
	médecine 3	347	95	10	-85
	médecine orientation gastro	14	30	50	20
	SSR	21	63	0	-63
	court séjour gériatrique	34	45	8	-37
	gynécologie-obstétrique	30	144	184	40
	SEDAN TOTAL	1 248	1 175	993	-182
Nombre de jours total		3 503	3 270	2 786	-485

A noter que les frais engagés pour le SSR étaient intégralement remboursés par CLINEA qui prenait en charge les dépenses de personnel médical mis à disposition sous statut hospitalier.

5. Activité de la Direction des Affaires Médicales pour l'année 2021

La Direction des Affaires Médicales ne forme plus depuis 2015 qu'une seule et même entité, gérant un portefeuille d'activités identiques sur les sites de Charleville-Mézières et Sedan.

Elle s'est plus particulièrement investie en 2021 dans trois domaines visant toujours à renforcer l'attractivité du corps médical sur une zone géographique largement déficitaire, de manière à maintenir, compléter, adapter et diversifier l'offre de soins sur son territoire, en sus d'une activité interne qui s'est maintenue à un rythme soutenu malgré le retrait de la prise en charge du SSR Orpéa en fin d'année et la gestion moins prégnante du COVID 19. Deux jeunes apprentis en licence RH sont venus soulager l'équipe, grâce à une écoute active de la direction, occasionnant un important compagnonnage néanmoins, et venant en remplacement d'une gestionnaire très expérimentée.

- ***Implication renforcée dans une dynamique de gestion prévisionnelle des compétences et réactivité inaltérable face aux aléas organisationnels et aux sollicitations permanentes***, dans un contexte de raréfaction de la ressource médicale qui s'accroît et ne s'inversera pas avant 2025/2030, y compris à l'international, et de situation financière de plus en plus contrainte malgré les restructurations intervenues encore tout dernièrement. La gestion logistique de l'intérim, reparti à la hausse de manière exponentielle depuis 2019, et la dynamique de recrutement à l'étranger, pour pourvoir les postes d'internes et de médecins vacants, ont constitué deux des plus grands challenges cette l'année encore.
- ***Intensification de la mise en œuvre des évolutions réglementaires visant à revaloriser la carrière hospitalière suite au SEGUR de la santé et à la mise en place progressive de la DSN*** : création du statut de docteur junior, revalorisation de l'indemnité d'engagement de service public exclusif, des gardes et traitements des internes, nouvelle grille de rémunération des praticiens hospitaliers, travail de fond sur l'ensemble des dossiers du personnel médical présent ou sorti depuis des années et mobilisation de l'ensemble des agents de la DAM, avec une personne référente (formation, réunion etc...), en vue d'un premier lancement en janvier 2022 de la DSN, qui ont nécessité une importante gestion logistique là aussi, en plus du travail quotidien à effectuer.
- ***Pérennité dans l'engagement dans des dispositifs innovants*** (accueil et formation d'internes belges, de lauréats DFMS(A) et de docteurs juniors notamment, en lien avec les facultés et l'ARS), permettant de contrer le sous-effectif ambiant sur l'une ou l'autre des structures ardennaises, tout en engageant une nouvelle réflexion sur un avenir commun et misant sur de futurs recrutements.

6. Focus impact du covid 19 sur l'activité de la DAM en 2021

SURPLUS DE TRAVAIL

- ➔ Gestion administrative des remplaçants et de l'organisation des services occasionnée par les arrêts maladie liés à la COVID 19
- ➔ Traitement des majorations COVID du temps de travail additionnel
- ➔ Réponses à des enquêtes diverses et calculs récurrents des surcoûts générés

III. L'Activité

A. Les séjours et l'activité des pôles

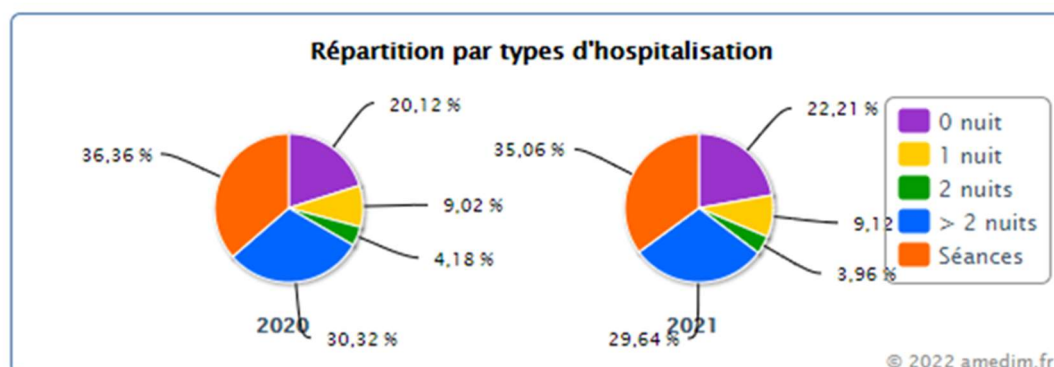
1. Généralités

MCO	2020	2021	Ecart	%
Séjours	52 218	55 485	+ 3 267	+ 6,3 %
-dont séances	18 985	19 455	+ 470	+ 2,5 %
-dont hospit. (hors séances)	33 227	36 030	+ 2 803	+ 8,4 %
Valorisation séjours	91 154 229,80	102 839 996,80	+ 11 685 767	+ 12,8 %

Il y a eu 3267 séjours de plus, ce qui représente plus 6,3 %. La valorisation quant à elle a augmenté de 12,8 %. Ce sont surtout les hospitalisations complètes qui ont augmentées.

Sur le plan performance, la DMS est stable à 5, de même que l'IP-DMS qui reste à 1,03.

En 2021, l'établissement était toujours en garantie de financement, en raison du contexte Covid-19.



HDJ(Hors séances)	2020	2021	Variation (n/n-1)
Nombre séjours	10 506	12 325	+ 17,3 %
Valorisation séjours	8 641 367,75	10 433 170,50	+ 20,7 %

SEANCES	2020	2021	Variation (n/n-1)
Nombre séjours	18 985	19 455	+ 2,48 %
Valorisation séjours	6 660 828,17	7 285 088,61	+ 9,37 %

GRADATION DES SOINS	NOMBRE SEJOURS	MONTANT BR	PRIX MOYEN DU SEJOUR
Contexte particulier	606	203 440	336
Produit RH	283	145 959	516
GHS « plein »	730	495 924	679
GHS « intermédiaire »	603	176 193	292
TOTAL	2222	1 021 516	460

Par rapport à 2020, on notera que :

- Le nombre de séjours d'HDJ augmente de 442 (+24,80 %)
- Le montant BR augmente de 159 092 euros (+ 18,5 %)
- Le prix moyen par contre diminue de 25 euros (-5,4 %)

2. Evolution de l'activité Nord Ardennes en nombre de séjours

ETABLISSEMENT	2020	2021	EVOLUTION	%
China	52218	55485	+ 3267	+ 6,3%
Groupeement hosp. Sud Ardennes	7631	7516	-115	-1,5%
GCS TAN site de Charleville Mézières	7456	9 571	+ 2 115	+ 28,4%
GCS TAN site de Sedan	470	485	+ 15	+ 3,2%

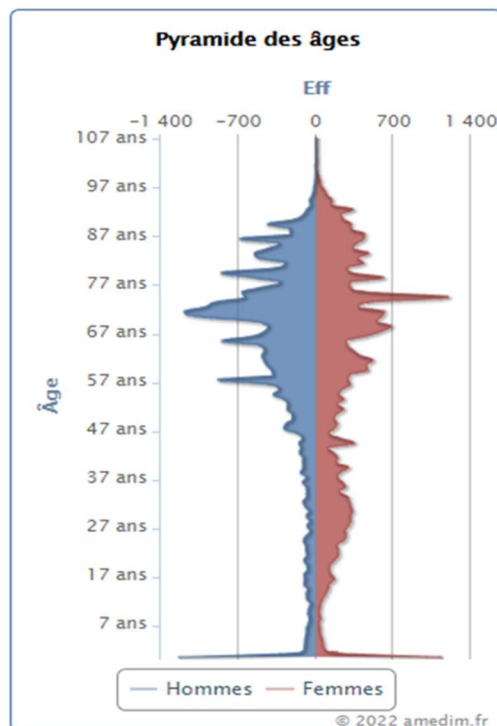
3. Données démographiques

M20 - Origine géographique des patients

Répartition par: ☒ Séjours ☐ Patients

Arrondissements et Cantons	Arrondissements	Codes géographiques				
ORIGINE	EFF.			FREQ.		
	2020	2021	Var. N-1	2020	2021	Var. N-1
▼ Ardennes	22 903	24 551	7,2%	98,3%	97,8%	-0,5
Arrondissement de Charleville-Mézières	14 709	15 662	6,5%	63,1%	62,4%	-0,8
Arrondissement de Sedan	5 952	6 479	8,9%	25,5%	25,8%	0,3
» Arrondissement indéterminé	1 617	1 715	6,1%	6,9%	6,8%	-0,1
Arrondissement de Rethel	328	335	2,1%	1,4%	1,3%	-0,1
Arrondissement de Vouziers	275	323	17,5%	1,2%	1,3%	0,1
Arrondissement de Arrondissement inconnu	22	37	68,2%	0,1%	0,1%	0,1
» Champagne-Ardenne hors dép.	92	97	5,4%	0,4%	0,4%	-0,0
» Hors région	630	720	14,3%	2,7%	2,9%	0,2

4. Pyramides des âges



On note toujours le même type de pyramide avec toujours une part importante de personnes âgées.

5. Activité de Chirurgie

-Site de Charleville-Mézières

CAS C ÉLARGIE* - TAUX ET VOLUMES	2020	2021	Var N-1
Taux global de chirurgie ambulatoire ?	38,3%	41,0%	7,0%
Volume d'activité de chirurgie ?	5 277	6 082	15,3%
Volume d'activité de chirurgie ambulatoire ?	2 022	2 493	23,3%
Volume d'activité de chirurgie avec nuitée(s) ?	3 255	3 589	10,3%

-Site de Sedan

CAS C ÉLARGIE* - TAUX ET VOLUMES	2020	2021	Var N-1
Taux global de chirurgie ambulatoire ?	91,1%	93,3%	2,5%
Volume d'activité de chirurgie ?	717	793	10,6%
Volume d'activité de chirurgie ambulatoire ?	653	740	13,3%
Volume d'activité de chirurgie avec nuitée(s) ?	64	53	-17,2%

On note une reprise modérée de l'activité de chirurgie avec l'amélioration de la crise Covid, surtout marquée par une augmentation de la chirurgie ambulatoire à Charleville et dans une moindre mesure à Sedan.

6. Cancérologie

Le seuil en cancérologie ORL n'est toujours pas atteint en 2021. La file active diminue quasiment dans toutes les spécialités carcinologiques.

HK1 - Chirurgie des Cancers: Nombre de séjours / pathologie (Algorithmes INCA)



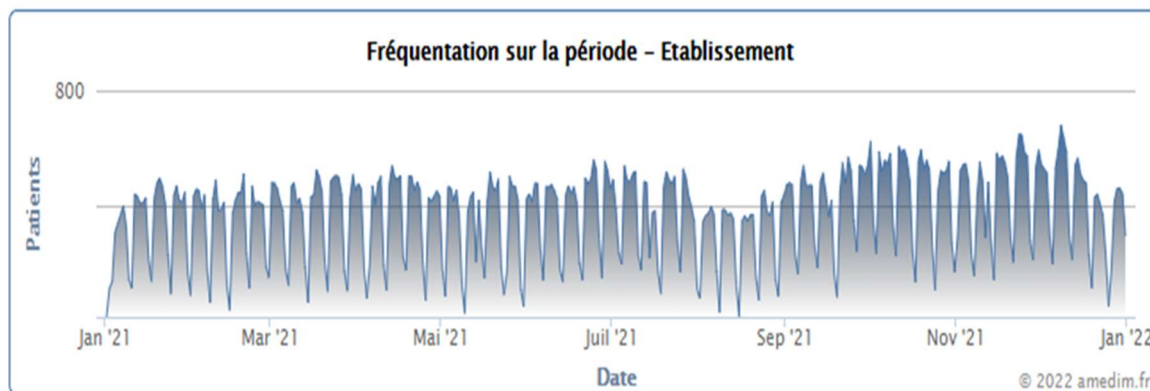
Pratique	Nombre de séjours			File active*			Valorisation			Seuil Annuel
	2020	2021	Var. N-1	2020	2021	Var. N-1	2020	2021	Var. N-1	
Pathologies mammaires (tumeurs du sein).	159	139	-12,6%	145	133	-8,3%	466 055,6	439 135,8	-5,8%	30
Pathologies digestives (tractus digestif, y compris foie, pancréas et voies biliaires).	88	76	-13,6%	88	75	-14,6%	1 131 963,5	966 289,6	-14,6%	30
Pathologies urologiques.	91	96	5,5%	89	95	6,7%	808 552,6	895 055,9	10,7%	30
Pathologies thoraciques	5	0	-100,0%	5	0	-100,0%	67 339,2	0,0	-100,0%	30
Pathologies gynécologiques.	40	35	-12,5%	38	34	-10,5%	231 531,0	198 023,4	-14,5%	20
Pathologies oto-rhino-laryngologiques et maxillo-faciales.	11	16	45,5%	10	13	30,0%	41 238,1	159 691,3	287,2%	20
Radiothérapie externe	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0,0	0,0	0,0%	600
Chimiothérapie	4 790	5 090	6,3%	567	557	-1,8%	2 062 426,3	2 268 820,2	10,0%	80
Chimiothérapie ambulatoire en hospitalisation de jour	4 472	4 836	8,1%	517	517	0,0%	1 716 665,0	1 990 583,8	16,0%	50
TOTAL	5 184	5 452	5,2%	942	907	-3,7%	4 809 106,3	4 927 016,2	2,5%	

7. Valorisation

	2020	2021	Var. N-1
RUM et séjours			
Nombre de RUM	59 915	63 637	6,2%
Nombre de séjours	52 218	55 485	6,3%
dont Séjours > 30 jrs	374	412	10,2%
dont Séjours de 0 jour	10 245	12 031	17,4%
dont Séjours TD	1 520	1 789	17,7%
dont Séjours de compléti J	3 384	4 127	22,0%
Journées			
Journées PHST	146 515 jrs	151 644 jrs	3,5%
Journées THÉORIQUES	143 081 jrs	147 205 jrs	2,9%
Journées BRUTES	175 731 jrs	183 115 jrs	4,2%
DMS et IP			
DMS PHST	5,2 jrs	5,0 jrs	↓
DMS NATIONALE	5,1 jrs	4,9 jrs	↓
DMS NATIONALE ÉTABLISSEMENT*	5,0 jrs	4,9 jrs	↓
Indice de performance Hospi. Diag.	1,02	1,03	0,6%
Valorisations			
Poids Moyen du Cas Traité (PMCT)	1 754,9 □	1 863,9 □	6,2%
Valeur Moyenne du Cas Traité (VMCT)	518,7 □	561,6 □	8,3%
Nombre de séjours pris en compte pour le calcul du PMCT	51 944	55 176	6,2%
Nombre de journées brutes prises en compte pour le calcul de la VMCT	175 730 jrs	183 115 jrs	4,2%

En 2021, tous les indicateurs de valorisation sont améliorés (mais 2020, année impactée de façon importante par la crise Covid-19 est peu valable pour faire une comparaison. En 2019, le CHINA n'était pas créé).

8. Turn-over des patients en hospitalisation



9. Activité et valorisation des pôles

a) Pôle de Prestations Médico-Techniques

PRESTATAIRES MEDICO-TECHNIQUES	NBRE RUM 2021	C.A. RUM 2021	DMS	IP-DMS
<u>Site de Charleville Mézières :</u>				
. PMO	16	8929	0	0
. Réanimation	448	6 066 146	10.9	1.30
. réa soins continus	2	3335	2	1.40
Total site Charleville-Mézières	466	6 078 410	10.88	1.30
<u>Site de Sedan :</u>				
. Surveillance continue	196	1 322 503	6.12	1.19
Total CHINA	662	7 400 915	9.42	1.28

b) Pôle Accueil

POLE ACCUEIL	NBRE RUM 2021	C.A. RUM 2021	DMS	IP-DMS
<u>Site de Charleville-Mézières :</u>				
. UHCD	7454	4 592 078	0.59	1.11
. HET	148	519 158	8.51	1.14
Total site Charleville-Mézières	7602	5 111 236	0.81	1.11
<u>Site de Sedan :</u>				
. UHCD	3863	2 481 331	0.68	1.02
. Méd poly post urgences	591	2 340 949	9.4	1.03
Total site de Sedan	4454	4 822 280	2.47	1.03
Total CHINA	12 061	9 937 505	1.38	1.09

Là aussi, augmentation des RUM et du CA par RUM (+ 833 498 € soit +9.2 %) mais également augmentation de la DMS et IP-DMS

Surtout sur les services d'hospitalisation HET et Post urgences.

c) Pôle Gériatrie

POLE GERIATRIE	NBRE RUM 2021	C.A. RUM 2021	DMS	IP-DMS
<u>Site de Charleville-Mézières :</u>				
. HC	628	3 024 278	15.06	1.30
. HDJ	450	308 832	0	1.80
. SP	9	41 725	9.11	0.77
Total site de Charleville-Mézières	1087	3 374 835	14.91	1.3
<u>Site de Sedan :</u>				
. HC	637	2 770 025	12.52	1.16
. HDJ	50	25 011	0	0
Total site de sedan	687	2 795 036	12.52	1.16
<u>Site de Fumay</u>	221	1 022 602	14.15	1.33
<u>Site de Nouzonville</u>	138	557 004	11.21	1.16
TOTAL GERIATRIE CHINA	2133	7 749 478	13.56	1.24

d) Pôle de Médecine

POLE MEDECINE	NBRE RUM 2021	C.A. RUM 2021	DMS	IP-DMS
Site de Charleville-Mézières :				
DIABETOLOGIE				
. HC	127	328 306	4.25	0.80
. HDJ	945	386 156	0	0.48
. HDS	598	1 314 309	3.61	0.82
TOTAL	1 670	2 028 771	3.71	0.80
CARDIOLOGIE				
. SI	710	3 573 177	5.88	1.11
. HC	695	1 790 808	6.54	1.13
. HDS	183	273 251	2.47	0.91
. SP	8	28 525	8.50	1.32
TOTAL	1 596	5 665 761	5.79	1.08
RHUMATOLOGIE				
. HC	472	1 701 081	9.51	1.21
. HDS	200	470 099	3.14	0.59
. HDJ	412	151 143	0	0
TOTAL	1 084	2 322 323	7.7	1.08
MED INTERNE ET MAL INFECTIEUSES				
. COHORTING				
. HC	635	2 347 214	7.23	1.11
. HC	321	1 314 329	7.64	0.97
. HDS	18	41 894	3.61	0.92
. SP	5	10 764	3.60	1.06
. HDJ	173	72 711	0	0.67
TOTAL	1 152	3 786 912	7.26	1.06
MEDECINE POLYVALENTE				
. HC	724	3 063 012	10.01	1.08
. HDS	0	0	0	0
. SP	7	45 655	16.57	1.526
TOTAL	731	3 108 667	10.07	1.08
HEMODIALYSE				
HEMODIALYSE	12 521	4 378 699	0.12	0.68
SEANCE EDUCATION HEMODIALYSE	44	25 686	0	1.03
TOTAL	12 575	4 404 385	0.12	0.68
NEPHROLOGIE				
. SI	74	581 306	8.61	1.15
. HC	539	2 071 681	6.29	0.96
. HDS	44	73 984	1.26	0.77
. SP	8	31 003	5	0.62
. HDJ	284	160 171	0	0.78
TOTAL	949	2 918 145	6.13	0.96
	788	3 170 250	8.99	1.04

NEUROLOGIE	83	65 629	1.3	0.93
. HC	29	89 928	6.17	0.86
. HDS	245	102 992	0	1.12
. SP	1 145	3 428 799	8.09	1.04
. HDJ				
TOTAL				
<u>TOTAL MEDECINE CHARLEVILLE MEZIERES</u>	20 894	27 664 798	6.78	1.02
<u>Site de sedan :</u>				
CARDIO HDJ	3	1 076	0	0
MEDECINE INTERNE HC	318	1 179 031	8.03	0.91
<u>TOTAL SITE DE SEDAN</u>	321	1 180 107	8.03	0.91
TOTAL MEDECINE CHINA	21 236	28 897 673	6.83	1.02

Sur la totalité du pôle médecine, on remarque une augmentation des RUM de +2% et du CA de +8%.
La DMS augmente légèrement de 0,53 jours et l'IP-DMS est quasi stable, en passant à 1.02, contre 1 en 2020.

**e) Pôle Médecine spécialités à orientation
Cancérologie**

POLE MEDECINE ORIENTATION CANCERO	NBRE RUM 2021	C.A. RUM 2021	DMS	IP-DMS
<u>Site de Charleville Mézières :</u>				
PNEUMOLOGIE				
. HC	755	3 143 147	11.03	1.35
. HDS	714	767 325	1.38	1.07
. SP	40	210 718	12.17	1.30
. HDJ	273	158 453	0	0.80
TOTAL	1 782	4 279 644	6.48	1.29
DOULEUR CHRONIQUE				
. HDS	14	30 761	3.93	0.96
. HDJ	129	55 961	0	0.68
TOTAL	143	86 722	3.67	0.96
HEMATOLOGIE				
. HDS	12	16 021	2.08	1.09
. HDJ	767	442 505	0	0.99
TOTAL	779	458 526	1.56	0.92
HEPATO-GASTRO				
. HC	776	2 728 987	8.64	1.26
. HDS	30	21 870	1.16	2.05
. SP	27	149 038	11.48	1.20
. HDJ	1 763	1 202 328	0	1.25
TOTAL	2 597	4 102 223	8.08	1.24
ONCOLOGIE				
. HEMATO HDJ	1 754	743 798	0	1.24
. HEMATO HDS	26	30 657	1.62	1.22
. HEPATO GASTRO HDJ	826	347 113	0	0.58
. HEPATO GASTRO HDS	6	6 599	1.4	0.45
. PNEUMO HDJ	1 040	447 233	0	1.27
. PNEUMO HDS	188	191 711	1.54	1
. GYNECO HDJ	899	373 892	0	0.8
. GYNECO HDS	4	1 633	0	0
. ORL HDJ	79	34 314	0	0.56
. ORL HDS	4	3 701	1.5	1.04
. URO HDJ	150	66 371	0	0.47
. URO HDS	16	13 538	1	0.64
TOTAL	4 992	2 260 560	1.34	1.03
Total site de Charleville Mézières	10 292	11 187 676	6.45	1.26
<u>Site de sedan :</u>				
HEPATO-GASTRO				
. HC	405	1 336 399	5.91	0.82
. HDJ	266	185 152	0	1
TOTAL	671	1 521 551	5.85	0.82

PNEUMO				
. HDS	30	16 337	1	1.07
. HDJ	2	689	0	0
TOTAL	32	17 026	1	1.07
Total site de Sedan	703	1 538 577	5.52	0.82
TOTAL MED CANCERO CHINA	10 995	12 726 252	6.32	1.19

Il y a eu + 739 RUM (+7.2%) au total et un CA augmenté également de + 8.9%.

La DMS a légèrement augmenté de +0.9 et l'IP-DMS augmente en passant de 1.1 à 1.19.

Dans le détail, sur Charleville, l'activité sur les services de spécialité diminue en même temps qu'elle augmente nettement en Chimiothérapie car ces unités ont été créées en 2021, afin de les distinguer. Sur Sedan, si l'activité de gastroentérologie augmente, celle de pneumologie s'effondre avec une diminution des séjours de 68.3 % et du CA de 68.6 %.

f) Pôle Mère-Enfant

POLE MERE-ENFANT	NBRE RUM 2021	C.A. RUM 2021	DMS	IP-DMS
<u>Site de Charleville Mézières :</u>				
GYNECO-OBSTETRIQUE				
. HC	1 499	3 178 687	3.86	1.04
. HDS	554	1 455 927	3.4	0.93
. HDJ	924	972 031	0	1.15
. N.NES	1 406	1 399 956	3.06	1
TOTAL	4 383	7 006 601	3.41	1.01
PEDIATRIE				
. HC	1 056	2 148 805	3.77	1.08
. HDJ	238	136 222	0	0.5
. UDR	427	242 230	0.4	1.10
TOTAL	1 721	2 527 257	3.41	1.08
NEO -NATALOGIE				
. SI	142	1 080 188	11.53	1
. SOINS SUITE PEDIATRIE	180	618 881	5.74	1.13
. NEO NAT SUITE MATERNITE	0	0	-	-
TOTAL	322	1 699 069	8.21	1.05
Total Site de Charleville Mézières	6 414	11 232 928	3.72	1.02
<u>Site de Sedan :</u>				
GYNECO-OBSTETRIQUE				
. GYNECO HC	647	530 451	1.4	1
. OBSTETRIQUE HC	563	1 167 547	3.7	1
. N. NES	582	512 309	2.68	1.06
TOTAL	1 792	2 210 307	2.58	1.02
CPEF				
. HDJ	113	2 203	1	0
PEDIATRIE				
. HC	654	1 288 220	5.150	1.33
. HDJ	195	98 731	0	0
. CHIR PED HC	39	37 146	0	0
TOTAL	888	1 424 097	5.15	1.33
NEO-NATALOGIE				
. HC	176	491 039	5.7	1.2
Total site de Sedan	2 966	4 127 647	3.43	1.12
TOTAL POLE MERE ENFANT CHINA	9 380	15 360 574	3.62	1.05

On a 523 RUM au total en plus (+ 5,9%) pour un CA augmenté de 1 861 888 € (+13,8%). La DMS augmente légèrement de 0.51 et l'IP-DMS est quasi inchangée (1 en 2020 et 1.05 en 2021).

Il y a eu 71 naissances en moins sur Charleville mais 7 en plus sur Sedan.

g) Pôle Chirurgie

POLE CHIRURGIE	NBRE RUM 2021	C.A. RUM 2021	DMS	IP-DMS
Site de Charleville-Mézières :				
CHIR VISCERALE ET VASCULAIRE				
. HC				
. HDJ	1 300	6 376 010	6.37	1.02
TOTAL	704	1 157 150	0	0.80
	2 004	7 533 160	6.18	1.02
ORTHOPEDIE				
. HC				
. HDJ	1 418	6 050 324	4.63	0.85
TOTAL	801	1 062 494	0	0.58
	2 219	7 112 818	4.54	0.85
UROLOGIE				
. HC				
. HDJ	1 164	3 757 383	4.63	1.07
TOTAL	603	701 563	0	0.76
	1 767	4 458 946	4.51	1.07
O.R.L.				
. HC				
. HDJ	229	465 970	2.97	1.01
TOTAL	106	79 509	0	0.59
	335	545 479	2.8	1.01
ODONTOLOGIE				
. HC				
. HDJ	1	641	1	0.7
TOTAL	61	76 510	0	0.7
	62	77 151	0.5	0.7
Total site de Charleville-Mézières	6 385	19 727 555	4.95	0.97
Site de sedan :				
CHIRURGIE VISCERALE				
. CHIR GYNECO HC				
. CHIR GYNECO HDJ	30	44 588	1.78	1
. CHIR VISCERALE HDJ	162	159 928	0.25	0.77
TOTAL	238	372 511	0	0.71
	430	577 027	1.11	0.90
ORTHOPEDIE				
. HDJ	151	241 961	0	0
UROLOGIE				
. HDJ	91	117 400	0	0.58
O.R.L.-ODONTOLOGIE				
. HDJ	95	103 320	0	0
Total site de sedan	767	1 040 045	0.95	0.88
TOTAL CHIRURGIE CHINA	7 152	20 767 600	4.91	0.97

Pour la chirurgie, il y a 708 RUM en plus (+ 11%) pour un CA amélioré de 3 215 130 € (+ 18.3%).
La DMS augmente à peine, de 0.31. L'IP-DMS augmente un peu, passant de 0.9 en 2020 à 0.97 en 2021.
Tous les services augmentent leur activité, sauf l'urologie de sedan, où elle diminue très légèrement de 3.4% pour son CA et de moins 7.1% pour les RUM.

h) Pôle DIM

(1) Présentation Générale

Le Département d'Information Médicale (DIM) est un service dont l'activité transversale a pour objectif principal le **recueil et l'analyse des informations médicales relatives aux patients hospitalisés** dans notre établissement de santé.

Ce recueil alimente un programme national dénommé PMSI (*Programme de Médicalisation des Systèmes d'Information*).

Ces informations sont ensuite transmises aux autorités de tutelle afin qu'elles valorisent le financement de l'activité médicale de l'établissement dans le cadre de la tarification à l'activité (T2A) des établissements de santé.

Les activités principales sont les suivantes :

- **Recueil exhaustif et contrôle qualité de l'activité**
- Gestion du PMSI
- Gestion des nomenclatures de description de l'activité médicale : Diagnostics et Actes
- Contrôles de la qualité des informations PMSI grâce à la mise en place d'un programme d'assurance qualité.

- **Analyse des données du PMSI**
- Rédaction d'un rapport annuel d'activité PMSI,
- Elaboration des tableaux de bord de pilotage de l'établissement,
- Analyse d'activité.

(2) Organisation

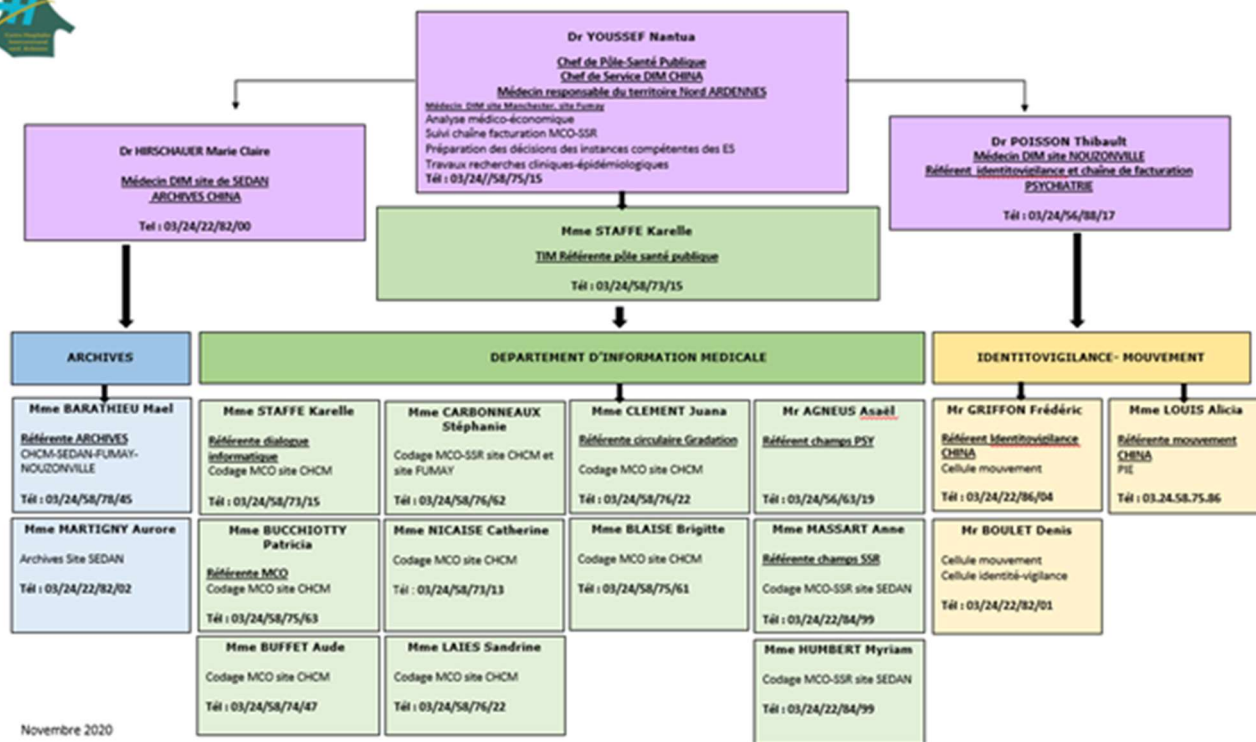
10 Techniciennes sont chargées de la codification des séjours du champ MCO : 8 TIM se trouvent sur le site de Charleville, 2 sur le site de Sedan.

2 agents Identitovigilance-mouvement sont en charge de la gestion des problèmes d'identités et de mouvements.

3 des 10 Techniciennes sont chargées de la codification et du contrôle des séjours du champ SSR.



ORGANIGRAMME DEPARTEMENT D'INFORMATION MEDICALE - CHINA



(a) Répartition des Ressources non médicales

TIMs et AGENTS	CH Manchester	CH Fumay	CH Sedan	Total
DIM	8 ETP	2 ETP		10 ETP
Identitovigilance-Mouvement		3 ETP (3 agents)		3 ETP
Archives		2 ETP (2 agents)		2 ETP

(b) Répartition des Ressources médicales

MEDECINS	CH Manchester	CH Fumay	CH Sedan	CH Nouzonville	Total
Dr YOUSSEF	0,9 ETP	0,05 ETP	0 ETP	0,05 ETP	1 ETP
Dr HIRSCHAUER			0,6 ETP		0,6 ETP
Dr POISSON				0,2ETP	0,2 ETP
Total	0,9 ETP	0,05 ETP	0,6 ETP	0,25 ETP	1.8 ETP

(3) Champ d'Activité MCO

(a) Activité, volume et indicateurs

Le recueil de des diagnostics CIM10 se fait à 100% par les TIMs et l'actes CCAM par le professionnel de santé qui a réalisé l'acte.

MCO	Effectifs	Indicateurs
Nombre de RUM codés	63 647	259 RUM/jour
Nbre de diagnostics codés	281 420	1 144diag./jour
Dont Nbre de diagnostics codés avec un niveau de sévérité	89 229	363 diag./jour
Nombre d'actes CCAM classant	35 615	98 actes/jour

Chaque TIM en moyenne code 26 RUM et traite en moyenne par RUM codé :

- 5 diagnostics, dont 1,4 RUM avec niveau de sévérité

(b) Contrôles qualités systématiques

L'exhaustivité et la qualité de l'information des dossiers se fait pour chaque dossier par les techniciennes. En cas de défaut d'information, les TIM font un retour aux professionnels concernés pour qu'ils complètent l'information manquante. Par la suite un travail de rigueur sur la qualité des informations codées et une bienveillance sur la hiérarchisation de ces données est réalisée pour pouvoir obtenir une valorisation optimale des séjours et donc du travail des professionnels de santé.

Les outils qualités disponibles sur l'établissement (DIMXPERT) permettent un ciblage des séjours par des tests (qualité de codage, valorisation,...).

Environ 35 % des séjours ont été ciblés par un test dont 22% a justifié une annotation par le DIM « à vérifier », « validé » (lorsque les atypies révélées par les tests ne pouvaient être corrigées à posteriori ou jugées trop mineures pour l'être), « corrigés » s'ils ont fait l'objet d'une correction sur l'année 2020. L'année 2021 ayant été perturbé par des dysfonctionnements internes au service, la qualité n'a pas pu être réalisée sur la totalité de l'année.

Travail en coopération avec la Coordination Hospitalière de Prélèvement d'Organes et de Tissus, pour la production de leur rapport d'activité.

1 TIM travaille en étroite coopération avec la Coordination Hospitalière de Prélèvement d'Organes et de Tissus, pour la déclaration de l'activité : saisie des CCAM de prélèvements ainsi que déclaration des PMOT à l'ARS.

(c) Activité ID-Mouvement

(i) Gestion du Mouvement

798 doublons de séjour ont été gérés par la cellule mouvement sur le site de Charleville et 55 sur le site de Sedan.

419 numéro de séjours ont été déclassés en externe ou reclassés en hospitalisation sur le site de Charleville et 26 sur le site de Sedan.

(ii) Gestion Identitovigilance

En fonction des éléments tracés :

7389 identités ont été fusionnées sur l'ensemble de CHInA

905 identités ont été corrigées sur l'ensemble du CHInA

(d) Particularités 2021

Evènements marquants :

Au cours de l'année 2021, certains évènements sont venus impacter l'organisation de la production du PMSI :

☐ Difficultés de fonctionnement interne au DIM réduisant drastiquement les communications internes au service.

☐ Pression concernant l'exhaustivité, impactant le travail de qualité des TIM.

☐ 460 jours d'arrêt de travail pour maladie

☐ 261 jours d'arrêt de travail imputables au service pour l'ensemble de l'équipe

Point lié aux conditions sanitaires :

L'ensemble de l'activité de codage des TIM a pu être réalisé en Télétravail.

Les TIM ont su se rendre disponibles pour les services de soins et s'organiser pour un retour sur site en fonction des besoins.

Conclusion :

L'année 2021 a été marquée, par la grande difficulté à obtenir une exhaustivité satisfaisante du codage des séjours. Il n'appartient pas au DIM d'en analyser les raisons, on retiendra simplement que l'effort de codage par le DIM lui-même ne suffit pas et qu'il est nécessaire de continuer la sensibilisation des praticiens sur les éléments nécessaires à trouver dans le DPI pour obtenir une juste valorisation des séjours.

Malgré un taux d'absentéisme concentré sur la fin de l'année 2021 de par les conditions de travail au DIM, les TIM ont pu tout de même clôturer l'année concernant l'exhaustivité des données à transmettre. En faisant preuve de solidarité et de dévouement l'activité du personnel absent a été reprise par l'ensemble des TIM au retour d'arrêt maladie début 2022 et ce même si l'établissement bénéficiait de la garantie de financement dans le contexte sanitaire.

(e) Formation / Information

- Formations des médecins cliniciens au PMSI et à la T2A, à la saisie des actes opératoires dans le logiciel PMSI.
- Information aux internes de réanimation sur les éléments à transcrire dans le DPI (1 seule intervention en lien avec la crise sanitaire).
- Interventions auprès des intervenants producteurs de CCAM concernant les modalités de recueil.
- Formation et accompagnement continu des professionnels de santé : PMSI, financements des hôpitaux et T2A, traçabilité.
- Veille réglementaire

(4) Champ d'Activité SSR

(a) Présentation générale :

Pour le SSR, il existe 3 établissements dans le CHINA : Sedan, Fumay et Nouzonville. Les 3 établissements interviennent pour le codage et les contrôles.

- Sedan : 2 services avec 30 lits chacun
 - 20 lits en SSRA (autorisation 59A) et 10 lits (autorisation 50A),
 - 30 lits en SSRB (autorisation 50A),
- Fumay : 1 service avec 15 lits (autorisation 50A)
- Nouzonville : 1 service avec 8 lits (autorisation 50A).

(b) Organisation

2 TIM codent le SSR de Sedan et Nouzonville

1TIM code le SSR de Fumay.

1 Médecin DIM a codé le 1^{er} trimestre du SSR de Nouzonville.

Les contrôles sont réalisés par la référente SSR

(c) Activité : volume et indicateurs

ACTIVITE SSR	NOMBRE RHS 2021	VALORISATION RHS 2021
SEDAN	2 327	3 486 771
FUMAY	970	1 403 773
NOUZONVILLE	479	628 115
TOTAL SSR CHINA	3 776	5 518 659

SSR	
Nombre de résumés traités (RHS) en hospitalisation	3776
Nombre d'actes CSARR	15 478
Nombre d'actes CCAM	1 141

(d) Contrôle externe Activité SSR

Il n'existe toujours pas à ce jour de contrôle externe pour l'activité SSR.

(e) Contrôle Qualité Cible

Fréquence : contrôle mensuel

- Médico-Eco CORA,
- Retours E-PMSI,
- Fichiers Log issus de GENRHA,
- D'autres contrôles :
 - o date intervention absente si Z9* en MP,
 - o niveaux 1,
 - o FP = Z501 et présence actes CSARR.

(f) Exhaustivité et qualité des données dans le DPI

- Fumay et Nouzonville : changement de logiciel en cours d'année et perte de données médicales (passage d'OSIRIS à EASILY),
- Sedan (CRISTALINK) : pas de perte d'information médicale en 2020,
- Pour les 3 établissements : baisse du nombre d'actes CSARR,

(g) Financement

Les établissements de soins de suite et de réadaptation sont financés sur la base :

- d'une fraction majoritaire des anciennes modalités de financement à hauteur de 90% : dotation annuelle de financement,
- d'une fraction minoritaire des nouvelles modalités de financement à hauteur de 10% : fondées sur la part activité de la dotation modulée à l'activité.

(h) Technicité et formation professionnelle

- Extraction et hiérarchisation des informations médicales et paramédicales pertinentes dans l'ensemble des pièces constitutives du dossier patient informatisé en vue de la description, de l'analyse et de la valorisation optimale du séjour,
- Contrôle de la qualité et la cohérence de l'information médicale et paramédicale, et l'exhaustivité des éléments du dossier patient ; vérification des données administratives (entrée, sortie, mouvements),
- Relance des intervenants pour le recueil des éléments manquants ou la correction des informations erronées pour la prise en charge du patient et la facturation,
- Analyse et codage des séjours à partir des éléments recueillis dans le respect des règles de production des informations relatives à l'activité médicale et à sa facturation,
- Suivi d'exhaustivité du codage des séjours,
- Participation au contrôle qualité en lien avec le médecin DIM avant transmission mensuelle des données ; préparation de l'envoi des fichiers aux tutelles,
- Contrôle de la production d'informations médicales pour analyse.

(i) Actions menées

- Interventions avec le Docteur YOUSSEF auprès des cadres : 2 réunions,
- Création de procédures, notamment pour les contrôles à faire.

(j) Actions à mener en 2022

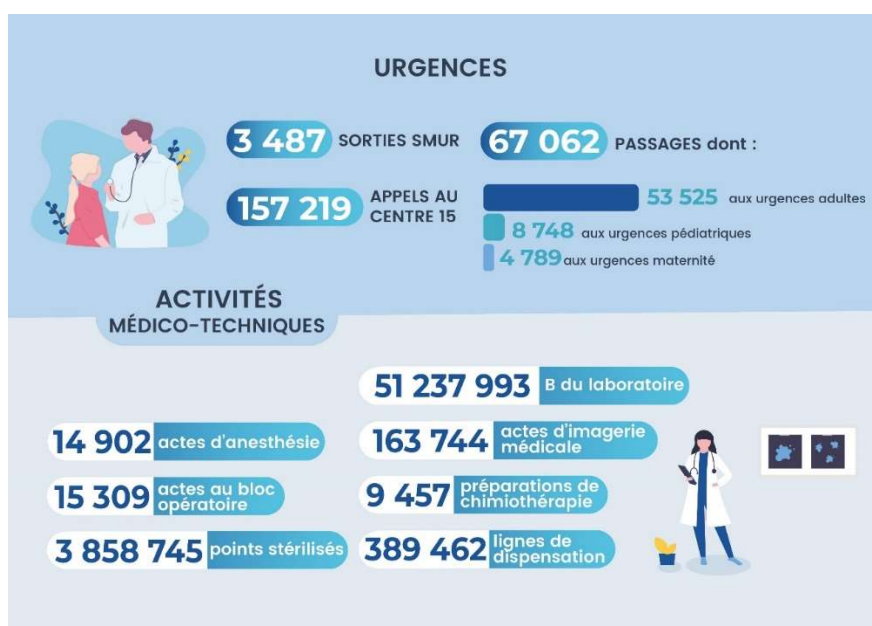
- Finaliser les procédures en cours,
- Renforcer les contrôles,
 - o Sur le codage CIM
 - o Sur les actes CSARR
 - o Sur les dépendances
- Augmenter la traçabilité des contrôles effectués,
- Améliorer l'exhaustivité
- Mettre en place des tableaux de bords pour les 3 sites
- Projet d'uniformiser les 3 sites SSR dans le but d'obtenir une qualité supérieure du recueil des informations en vue de la modification de la T2A prévue en 2023

10. Le taux d'occupation

DISCIPLINES	2020	2021
Médecines et Spécialités médicales	77%	73%
Chirurgies et Spécialités chirurgicales	77%	77%
Gynécologie-Obstétrique	53%	57%
Total M.C.O.	70%	72%

Hors unités d'ambulatoire

B. Les chiffres clés



IV. Logistique Médicale

A. Pharmacie

1. Dépenses pharmaceutiques comparées 2020/2021 des comptes pharmaceutiques :

	2020			2021			% EVOLUTION		
	DANS LE GHS	HORS GHS	TOTAL	DANS LE GHS	HORS GHS	TOTAL	DANS LE GHS	HORS GHS	TOTAL
COMPTES H6021 - SPECIAL. PHARMAC.	8 999 733,52	8 518 507,23	17 518 240,75	9 582 587,46	10 505 239,60	20 087 827,06	6,48	23,32	14,67
COMPTES H6022 - DMS	4 101 825,20	1 135 714,45	5 237 539,65	4 541 515,45	1 219 027,01	5 760 542,46	10,72	7,34	9,99
TOTAL	13 101 558,72	9 654 221,68	22 755 780,40	14 124 102,91	11 724 266,61	25 848 369,52	7,80	21,44	13,59

2. Consommation par comptes années 2020/2021

Comptes sans budget	Libellé Comptes sans budget	Charges 2020	Charges 2021	Ecart 2020/2021	Evolution 2020/2021
		Montant	Montant	Montant	Montant
942110	Spéc. pharmac. avec AMM hors liste	6 991 596,75	7 186 325,12	194 728,37	2,79
942112	Allergènes sérums vaccins	61 262,96	88 205,62	26 942,66	43,98
942118	Stupéfiants	33 393,48	37 385,39	3 991,91	11,95
942121	Médicaments anti cancéreux hors GHS	4 289 947,02	6 066 405,59	1 776 458,57	41,41
942123	Médicaments divers hors GHS	2 895 698,99	3 152 737,16	257 038,17	8,88
942124	Facteur de coagulation plasmatique	113 080,66	157 281,38	44 200,72	39,09
942125	FACTEUR DE COAGUL RECOMBINANT (HORS	413 543,56	473 663,19	60 119,63	14,54
942126	IMMUNOGLOBULINE POLYVALENTE (HORS G	732 786,69	561 618,08	-171 168,61	-23,36
942128	Médicaments anti infec (hors GHS)	73 450,31	93 534,20	20 083,89	27,34
942130	SPEC PHARMACEUTIQUES SOUS ATU	617 631,33	982 280,24	364 648,91	59,04
942151	ALBUMINES	104 737,80	88 426,12	-16 311,68	-15,57
942155	Immunoglobulines anti D	13 181,63	12 827,21	-354,42	-2,69
942156	Immunoglobulines autres spécifique.	11 068,72	16 737,06	5 668,34	51,21
942158	Biocolles	666,88	982,50	315,62	47,33
942160	FLUIDES ET GAZ MEDICAUX	186 084,27	244 538,85	58 454,58	31,41
942170	Produits de Base	10 355,73	11 099,27	743,54	7,18
942183	Solutés pour perf. et irrigation	717 965,26	655 701,96	-62 263,30	-8,67
942185	Produits usage externe	154 308,28	145 842,36	-8 465,92	-5,49
942186	PRODUITS MEDECINE NUCLEAIRE	97 480,43	112 235,76	14 755,33	15,14
942211	Produits pr stérilisation Pharmacie	78 295,99	57 124,18	-21 171,81	-27,04
942213	LIGATURES	504 204,00	541 194,36	36 990,36	7,34
942216	Pansements	347 971,67	353 813,77	5 842,10	1,68
942217	SONDES	164 119,58	179 823,50	15 703,92	9,57
942221	DM d'abord parentéral	421 145,05	463 047,16	41 902,11	9,95
942222	DM d'abord digestif	45 142,38	51 651,94	6 509,56	14,42
942223	DM d'abord génito urinaire	200 891,85	282 082,11	81 190,26	40,41
942224	DM d'abord respiratoire	140 204,42	153 986,70	13 782,28	9,83
942225	DM d'abord autre	413 400,13	471 103,74	57 703,61	13,96
9422303	DISPOS MEDICAUX STER - ANGIOGRAPHIE	23 060,14	23 501,59	441,45	1,91
9422304	Dispo. médicaux sté coronarographie		43 021,82	43 021,82	100,00
942231	Champs opératoires	317 167,60	345 637,66	28 470,06	8,98
942236	Perfuseurs transfuseurs	152 377,47	156 713,65	4 336,18	2,85
94225	Dm d'endoscopie	192 259,50	219 171,35	26 911,85	14,00
9422611	stimulateur et sondes cardiaque	350 053,59	225 658,75	-124 394,84	-35,54
9422612	Implants vasculaires hors GHS	81 296,66	73 191,96	-8 104,70	-9,97
9422613	Prothèses orthopédiques hors GHS	68 204,86	86 263,19	18 060,33	26,48
9422614	Implants divers	22 320,34	44 644,43	22 324,09	100,02
9422615	DMI coronarographie (hors GHS)	0	12 878,68	12 878,68	100,00
9422681	Prothèses non ortho ni digestives	146 465,83	141 955,67	-4 510,16	-3,08
9422682	Implants orthopédiques- non facturé	292 083,20	391 065,54	98 982,34	33,89
9422683	DISPOSITIFS MEDICAUX STERILES POUR	75 661,00	83 416,78	7 755,78	10,25
942270	Pansements	580 295,34	576 719,49	-3 575,85	-0,62
942282	Fourn. div. urod. usage unique sté.	7 080,05	6 484,44	-595,61	-8,41
TOTAL BUDGET PHARMACIE		22 755 780,40	25 848 369,52	3 092 589,12	13,59

**a) Consommation par comptes dans le GHS années
2020/2021**

Comptes sans budget	Libellé Comptes sans budget	Charges 2020	Charges 2021	Ecart 2020/2021	Evolution 2020/2021
		Montant	Montant	Montant	Montant
942110	Spéc. pharmac. avec AMM hors liste	6 991 596,75	7 186 325,12	194 728,37	2,79
942112	Allergènes sérums vaccins	61 262,96	88 205,62	26 942,66	43,98
942118	Stupéfiants	33 393,48	37 385,39	3 991,91	11,95
942130	SPEC PHARMACEUTIQUES SOUS ATU	617 631,33	982 280,24	364 648,91	59,04
942151	ALBUMINES	104 737,80	88 426,12	-16 311,68	-15,57
942155	Immunoglobulines anti D	13 181,63	12 827,21	-354,42	-2,69
942156	Immunoglobulines autres spécifique.	11 068,72	16 737,06	5 668,34	51,21
942158	Biocolles	666,88	982,50	315,62	47,33
942160	FLUIDES ET GAZ MEDICAUX	186 084,27	244 538,85	58 454,58	31,41
942170	Produits de Base	10 355,73	11 099,27	743,54	7,18
942183	Solutés pour perf. et irrigation	717 965,26	655 701,96	-62 263,30	-8,67
942185	Produits usage externe	154 308,28	145 842,36	-8 465,92	-5,49
942186	PRODUITS MEDICINE NUCLEAIRE	97 480,43	112 235,76	14 755,33	15,14
COMPTES H6021 - DANS LE GHS		8 999 733,52	9 582 587,46		
942211	Produits pr stérilisation Pharmacie	78 295,99	57 124,18	-21 171,81	-27,04
942213	LIGATURES	504 204,00	541 194,36	36 990,36	7,34
942216	Pansements	347 971,67	353 813,77	5 842,10	1,68
942217	SONDES	164 119,58	179 823,50	15 703,92	9,57
942221	DM d'abord parentéral	421 145,05	463 047,16	41 902,11	9,95
942222	DM d'abord digestif	45 142,38	51 651,94	6 509,56	14,42
942223	DM d'abord génito urinaire	200 891,85	282 082,11	81 190,26	40,41
942224	DM d'abord respiratoire	140 204,42	153 986,70	13 782,28	9,83
942225	DM d'abord autre	413 400,13	471 103,74	57 703,61	13,96
9422303	DISPOS MEDICAUX STER - ANGIOGRAPHIE	23 060,14	23 501,59	441,45	1,91
9422304	Dispo. médicaux sté coronarographie		43 021,82	43 021,82	100,00
942231	Champs opératoires	317 167,60	345 637,66	28 470,06	8,98
942236	Perfuseurs transfuseurs	152 377,47	156 713,65	4 336,18	2,85
94225	Dm d'endoscopie	192 259,50	219 171,35	26 911,85	14,00
9422681	Prothèses non ortho ni digestives	146 465,83	141 955,67	-4 510,16	-3,08
9422682	Implants orthopédiques- non facturé	292 083,20	391 065,54	98 982,34	33,89
9422683	DISPOSITIFS MEDICAUX STERILES POUR	75 661,00	83 416,78	7 755,78	10,25
942270	Pansements	580 295,34	576 719,49	-3 575,85	-0,62
942282	Fourn. div. urod. usage unique sté.	7 080,05	6 484,44	-595,61	-8,41
COMPTES H6022 - DANS LE GHS		4 101 825,20	4 541 515,45		
TOTAL BUDGET PHARMACIE - DANS LE GHS		13 101 558,72	14 124 102,91		

b) Consommation par comptes hors GHS années 2020/2021

Comptes sans budget	Libellé Comptes sans budget	Charges 2020	Charges 2021	Ecart 2020/2021	Evolution 2020/2021
		Montant	Montant	Montant	Montant
942121	Médicaments anti cancéreux hors GHS	4 289 947,02	6 066 405,59	1 776 458,57	41,41
942123	Médicaments divers hors GHS	2 895 698,99	3 152 737,16	257 038,17	8,88
942124	Facteur de coagulation prasmatique	113 080,66	157 281,38	44 200,72	39,09
942125	FACTEUR DE COAGUL RECOMBINANT (HORS	413 543,56	473 663,19	60 119,63	14,54
942126	IMMUNOGLOBULINE POLYVALENTE (HORS G	732 786,69	561 618,08	-171 168,61	-23,36
942128	Médicaments anti infec (hors GHS)	73 450,31	93 534,20	20 083,89	27,34
COMPTES H6021 - HORS GHS		8 518 507,23	10 505 239,60		
9422611	stimulateur et sondes cardiaque	350053,59	225 658,75	-124 394,84	-35,54
9422612	Implants vasculaires hors GHS	81296,66	73 191,96	-8 104,70	-9,97
9422613	Prothèses orthopédiques hors GHS	682043,86	862 653,19	180 609,33	26,48
9422614	Implants divers	22320,34	44 644,43	22 324,09	100,02
9422615	DMI coronarographie (hors GHS)	0	12 878,68	12 878,68	100,00
COMPTES H6022 - HORS GHS		1 135 714,45	1 219 027,01		
TOTAL BUDGET PHARMACIE - HORS GHS		9 654 221,68	11 724 266,61		

3. Focus ciblée de consommation, Classe ATC J : antiinfectieux (voir annexe 1)

Palmarès des charges de l'année 2021 :

Produit	Libellé Produit	Charges 2020		Charges 2021	
		Montant	Quantité	Montant	Quantité
102279	PRIVIGEN 100MG/ML FL 400ML-40G IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	273 726,27	170	164 423,22	103
102280	PRIVIGEN 100MG/ML FL 200ML-20G IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	197 541,05	245	149 279,84	172
102142	TRIUMEQ 50/600/300MG CP DOLUTEGRAVIR/ABACAVIR/LAMIVUDINE	138 460,24	6 060,00	126 664,19	5 550,00
103450	BIKTARVY BICTEGRAVIR/EMTRICITABINE/TENOFOVIR	88 423,73	4 290,00	88 437,23	4 470,00
2744	SYNAGIS 100MG/ML FL 1ML INJ PALIVIZUMAB	91 902,19	135	75 798,81	111
102341	GAMMANORM 4G SOL INJ FL 24ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	83 157,62	455	75 108,49	377
102491	EPCLUSA 400MG/100MG CP SOFOSBUVIR/VELPATASVIR	41 129,09	140	65 416,13	224
100449	PRIVIGEN 100MG/ML FL 100ML-10G IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	68 628,14	171	63 176,08	149
104100	HYQVIA 100MG/ML SOL INJ FL 200ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	48 661,68	53	48 261,72	52
2859	CEFOTAXIME CEFOTAXIME 1G FL INJ IM/IV	65 588,04	34 837,00	39 973,33	31 028,00
102913	ODEFSEY CP EMTRICITABINE/RILPIVIRINE/TENOFOVIR ALAFENAMIDE	51 716,25	3 540,00	38 815,94	2 730,00
102410	NEGABAN 2G FL INJ TEMOCILLINE	33 576,39	556	38 716,56	641
2899	AMOXICILLINE ACIDE CLAVULANIQUE AMOXICILLINE AC CLAV 1G/200MG INJ	36 991,43	16 617,00	34 555,09	14 791,00
100416	CLARITHROMYCINE ZECLAR 0,5G FL INJ	46 622,92	1 925,00	32 774,60	1 346,00
104373	CYTOTECT 5000UI FL INJ IMMUNOGLOBULINE HUMAINE DU CYTOMEGALOVIRUS	70 777,79	73	29 090,10	30
102947	HIZENTRA 4G FL INJ 20ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	28 646,00	156	28 151,45	146
2886	TEICOPLANINE TEICOPLANINE 400MG FL INJ	52 023,38	2 031,00	24 805,24	1 844,00
102981	MAVIRET CP GLECAPREVIR / PIBRENTASVIR	24 483,82	168	24 483,82	168
2901	AZACTAM 1 G FL INJ AZTREONAM	5 724,22	317	23 485,04	969
2820	GENTAMICINE GENTAMICINE 80MG AMP INJ 2ML	22 527,70	2 966,00	23 434,95	3 034,00
2866	CEFOXITINE CEFOXITINE 1G FL INJ	30 752,68	2 570,00	20 209,71	2 107,00
....					

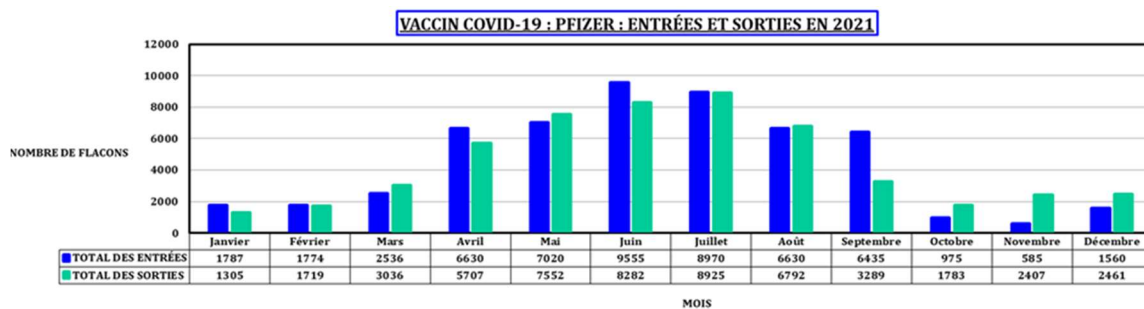
4. Activité anti-covid 19

a) Activités vaccinations anti-COVID-19

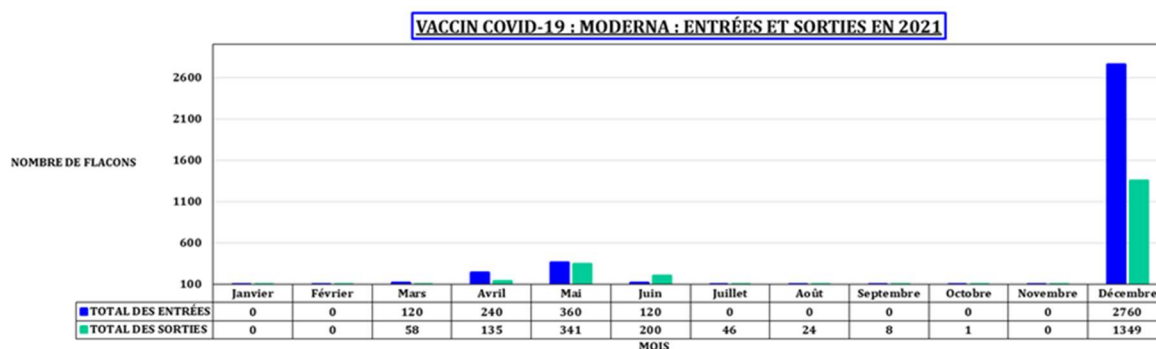
55 755 flacons de vaccins délivrés au total, soit près de 400 000 doses délivrées (397 776 pour être exacte) [population ardennaise adulte environ 220 000 habitants] :

- 53 258 flacons Pfizer adulte
- 2162 flacons Moderna
- 335 flacons Astra Zeneca

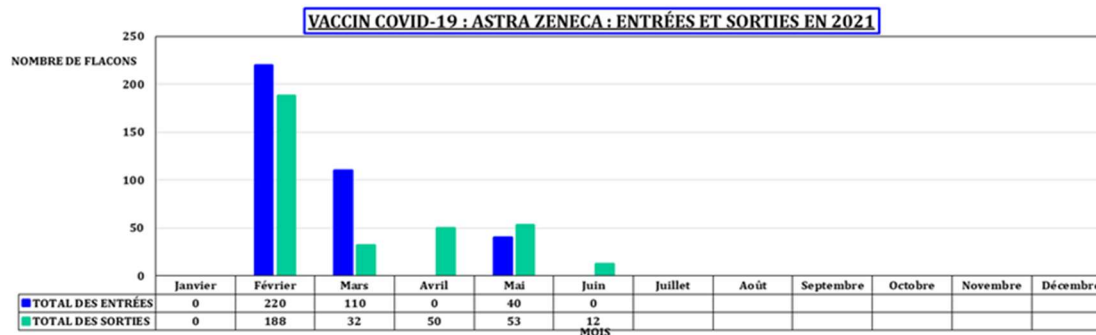
b) Détail de la balance mensuelle entrée/sortie pfizer :



c) Balance mensuelle entrée/sortie vaccin Moderna :



d) Balance mensuelle entrée/sortie vaccin Astra-Zeneca :



e) Evaluation des surcoûts pharmaceutiques liés à la vaccination anti-covid.

Equipements/Matériels :

- Sécurisation locaux PUI
- Sécurisation du local du centre de vaccination interne à l'hôpital
- Congélateur -20°C (Société MC2)
- Enceinte réfrigérée centre de vaccination Charleville-Mézières + « cartographie » de l'enceinte réfrigérée + thermomètre min/max (Société MC2)
- Enceinte réfrigérée centre de vaccination Sedan + « cartographie » de l'enceinte réfrigérée + thermomètre min/max (Société MC2)
- Traceurs de température Vigilog (Société MC2) : x 20 + 2 et puits de déchargement
- Caissons isothermes : 10 MT4 + 10 MT8 + 2 MT8 (équipe mobile de vaccination)
- Caisses de transport de dispositifs médicaux (DEFER) :
 - 15 caisses L 400 l 300 H 290 : vol 22L
 - 20 caisses L 600 l 400 H 340 : vol 58L
 - 15 caisses L 400 l 300 H 240 : vol 18L
- Petits cartons de transport pour les flacons Pfizer (Cartonnages Bazin)
- Papeterie : étiquettes
- Matériel annexes : Cupules vertes

Ressources Humaines médicales :

- 1 ETP PH + Contrat d'un contractuel pour compensation de temps
 - 3 ETP Janvier-Février
 - 2 ETP Mars-Avril-Mai
 - 1 ETP : Juin – Juillet
 - 0,5 ETP : Août
 - 0,25 ETP : Septembre -Octobre
 - 0,5 ETP : Novembre – DécembreSoit **1.33 ETP** en temps effectif sur 1 an
- Formation vaccination COVID des pharmaciens
- Délivrance des vaccins pendant les astreintes : 68 déplacements au 28/10.

Ressources Humaines paramédicales et administratifs

- 1 ETP secrétariat recruté
- 1 ETP PPH recruté
- Magasiniers Pharmacie : Fumay, Centres de vaccinations, CHInA site de Charleville Mézières, HDJ néphro, Médecine préventive, EHPAD site de Charleville Mézières, Nouzonville

Temps PPH :

Du 01/01/21 au 31/02/21 : 2 agents en 7h sur 5 jours et pendant 8 semaines soit 560 heures

Du 01/03/21 au 31/06/21 1.5 agents en 7h sur 5 jours pendant 18 semaines soit 630 heures

Du 01/07/21 au 31/10/21 1 agent en 7h sur 5 jours pendant 17 semaines soit 595 heures

Au total 1795 heures soit 1.12 ETP + les samedis, soit environ **1.5 ETP**

Temps secrétaire :

Du 18/01/21 au 31/12 : 1 agent en 7h sur 5 jours et 52 semaines soit environ **1 ETP**

Temps magasiniers :

Fumay : du 01/01/21 au 01/05/2021 : 3 A/R semaine

du 01/05/21 au 31/10/21 : 1 A/R semaine Intra :

du 01/01 au 31/10/21 1.5 h par semaine

Au total 180 heures de transport **soit 0.11 ETP magasiniers, soit environ 0.15 ETP**

Temps agents pour la vaccination du 01/01/2021 au 31/12/2021	
Pharmaciens	1.33
PPH	1.50
Secrétaire	1.00
Magasiniers	0.15
TOTAL	env. 4 ETP

f) Médicaments utilisés préférentiellement dans le cadre de la prise en charge COVID-19 (Données site CHCM uniquement)

Produit	Libellé Produit	Charges 2020		Charges 2021		Ecart entre Charges 2021 et Charges 2020		% Evolution entre Charges 2021 et Charges 2020	
		Montant	Quantité	Montant	Quantité	Montant	Quantité	Montant	Quantité
2859	CEFOTAXIME CEFOTAXIME 1G FL INJ IM/IV	65 588,04	34 837,00	39 973,33	31 028,00	-25 614,71	-3 809,00	-39,05	-10,93
505006	CEFOTAXIME CEFOTAXIME 500MG FL INJ	311,67	291,00	84,82	109,00	-226,85	-182,00	-72,79	-62,54
3019	CISATRACURIUM CISATRACURIUM 10MG/5ML FL INJ	32 443,45	6 249,00	34 305,97	13 584,00	1 862,52	7 335,00	5,74	117,38
3018	CISATRACURIUM CISATRACURIUM 150MG/30ML FL INJ	32 692,24	1 249,00	8 540,08	745,00	-24 152,16	-504,00	-73,88	-40,35
104370	CISATRACURIUM CISATRACURIUM 20MG/10ML FL INJ	18 965,72	2 155,00	11 190,29	3 925,00	-7 775,43	1 770,00	-41,00	82,13
2925	CLARITHROMYCINE CLARITHROMYCINE 500MG CP	206,07	752,00	182,49	610,00	-23,58	-142,00	-11,44	-18,88
100416	CLARITHROMYCINE ZECLAR 0,5G FL INJ	46 622,92	1 925,00	32 774,60	1 346,00	-13 848,32	-579,00	-29,70	-30,08
3010	DEXAMETHASONE DEXAMETHASONE 20MG AMP INJ 5ML	7 204,59	2 142,00	9 260,37	2 751,00	2 055,78	609,00	28,53	28,43
3012	DEXAMETHASONE DEXAMETHASONE 4MG AMP INJ 1ML	14 432,04	10 894,00	20 673,48	15 494,00	6 241,44	4 600,00	43,25	42,23
2912	PIPERACILLINE TAZOBACTAM PIPERACILLINE TAZOBACTAM 4G/500MG INJ	25 177,03	7 563,00	17 285,66	6 833,00	-7 891,37	-730,00	-31,34	-9,65
2851	VORICONAZOLE VORICONAZOLE 200MG CP	225,49	219,00	466,70	429,00	241,21	210,00	106,97	95,89
2852	VORICONAZOLE VORICONAZOLE 200MG FL INJ	2 037,22	210,00	1 796,15	254,00	-241,07	44,00	-11,83	20,95
Total - 12 lignes		245 906,48	68 486,00	176 533,94	77 108,00	-69 372,54	8 622,00	-28,21	12,59

B. Laboratoire

L'année 2021 a vu perdurer la situation liée à la crise sanitaire.

Plusieurs indicateurs ont montré une remontée de l'activité non COVID à un niveau supérieur à 2020 et même à 2019 dernière année avant crise.

1. Activité PCR COVID

Le drive, créé en 2020 au sein de l'établissement a continué son activité sans interruption et est encore actif à ce jour. La fréquentation du drive a dépassé les 250 patients à plusieurs reprises.

Le plus grand nombre de PCR réalisées en une journée est de 450 en cumulant drive et patients hospitalisés.

Au cours de l'année 2021, la totalité des prélèvements pour PCR coronavirus a été traitée au sein du laboratoire. Aucune sous-traitance n'a été nécessaire grâce aux équipements acquis l'année précédente.

Au total, ce sont 66 000 PCR (prélèvement nasopharyngé ou salivaire) qui ont été réalisées en 2021 soit deux fois plus qu'en 2020.

La recherche de variants est également réalisée au laboratoire et a nécessité à maintes reprises, l'adaptation des techniques dès lors qu'un nouveau variant apparaissait.

2. Activité de biologie classique

Hors COVID (PCR et sérologie), le nombre d'actes réalisés en 2021 est de 1 825 000 soit une augmentation de 1.4 % par rapport à 2020 et 1.3 % par rapport à 2019.

V. Direction des Systèmes d'Information

A. DSI Unique

A fin 2021, la DSI unique du GHT est composée de 19 personnes pour un total de 18,6 ETP :

- 9 ingénieurs, 8 techniciens (dont 1 mis à disposition par le GCS) et 2 cadres de santé.
- 1 renfort d'une référente DPI supplémentaire sur l'année pour le déploiement du DPI.
- 2 Hotline commune (Technique et DPI),
- 3 sites d'intervention technique (Charleville-Mézières, Sedan et Bélair) desservant le GHT Nord Ardennes ainsi que des cellules Système, Réseau-Télécom, Interopérabilité, Sécurité, Dossier Patient et Applicatifs.

B. Schéma Directeur

Sur l'année 2021, les projets du Schéma Directeur du Système d'Information convergent du GHT se sont poursuivis. Un travail important de consolidation du SIH a été fait.

La DSI a notamment pu concrétiser, sur l'ensemble de l'année, la mise en œuvre du programme national HOPEN du CHINA entrant dans le cadre de la stratégie « Ma santé 2022 » dont l'objectif en matière de SI est de promouvoir et sécuriser les échanges entre l'hôpital, ses partenaires et ses usagers dans le but de remettre le patient au cœur du soin et décloisonner les prises en charge.

La DSI pour le CHINA s'était positionné vis-à-vis de l'ARS sur ce programme transversal l'année précédente et l'ensemble de l'étude et du projet avait été retenu en vue de l'obtention d'un financement. La réussite de ce projet par l'atteinte des objectifs fixés en termes de prérequis et cibles d'usage a permis l'obtention d'un financement de 770 000€ pour le CHINA en fin d'année 2021.

La mise en œuvre et réussite de ce projet aura par ailleurs permis de pouvoir s'inscrire dans le dernier trimestre de l'année sur le programme SUN-ES faisant lui aussi l'objet de financement, cela en capitalisant sur les acquis d'HOPEN. A cet effet, précisons que le programme SUN-ES (Séjour Usage Numérique – Etablissements de Santé) se situe dans le prolongement du programme HOP'EN et privilégie la production et la transmission de documents de santé dans le but d'enrichir, via le DMP, le nouvel espace numérique de santé « Mon Espace Santé » qui sera ouvert à tout citoyen français en 2022.

C. Parc Informatique

2.458 postes informatiques (PC fixe et portable) sont installés, repartis selon le tableau ci-dessous :

Site	Nombre de machines
Belair	400
Charleville Manchester	1517
Fumay	44
Nouzonville	40
Sedan	348
GCS IHA	17
GCS HAD	18
GCS TAN	81
IFSI	32

D. Appareils d'impression

Site	MFP A3 N/B	MFP A3 couleur	MFP A4 N/B	MFP A4 couleur	Imprimante A4 N/B	Imprimante A4 couleur	Total
BELAIR	23	2	42	5	33	0	105
CHARLEVILLE	14	11	128	19	590	57	819
FUMAY	1	1	13	0	11	4	30
GCS IHA	2	0	1	0	1	0	4
GCS TAN	3	2	18	0	29	1	53
NOUZONVILLE	1	1	10	0	11	0	23
SEDAN	3	9	45	5	78	6	146
	47	26	257	29	753	68	1180

E. Système

L'infrastructure comprend 315 Serveurs virtuels et 33 serveurs physiques (dont 25 hyperviseurs)

- Mise en place d'un nouveau système de Sauvegarde sur le site de Belair
- Mise en place de nouveaux serveurs de virtualisation sur le site de Belair
- Mise en place nouvelle infrastructure sur le site de Fumay
- Mise en place nouvelle infrastructure sur le site de Sedan
- Migration du serveur de fichier China

F. Réseau-Télécom

165 Switchs, 442 bornes, 6 ponts, 6 contrôleurs, 14 firewalls ASA, 749 Téléphones IP, 154 DECT, 35 bornes DECT.

➔ Réalisation d'un audit de sécurité externe

➔ Migration TOIP

- Mise en place aux secrétariats :
 - D'Hépatogastroentérologie
 - De Chirurgie Viscérale et vasculaire
 - D'Urologie
 - D'anesthésie
- Mise en place au Centre de Régulation Hospitalier
- Mise en place au service qualité
- Mise en place à la nouvelle Stérilisation
- Mise en place serveur vocal au service des urgences.

➔ Mise en place d'une solution d'interphonie et de contrôle d'accès à la stérilisation.

➔ Mise en place d'un Bastion pour sécuriser les accès extérieurs.

➔ Mise en place du Contrôleur WIFI GHT sur les sites :

- Charleville
- Belair.

➔ Mise en place de matériels de visioconférence

- Charleville
 - Qualité
 - Pneumologie
 - Cardiologie
- Belair
 - Addictologie.

➔ Mise en place Réseau MPLS Fibre au Centre Hospitalier Belair

➔ COVID :

- Liaison VPN pour télétravail
- Mise en place Solution de téléconsultation

G. Interopérabilité

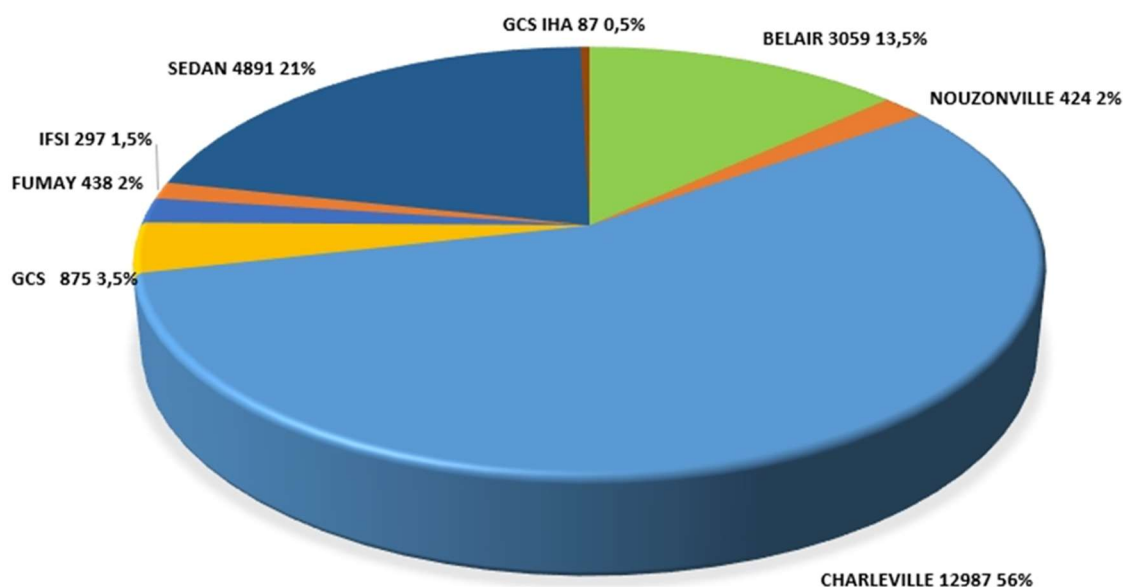
Nouvelles interfaces mis en place en 2021 :

- PASTEL vers VIEWPOINT
- Easily ORM vers VIEWPOINT
- TDHC résultat en HL7 vers Easily
- Interface ROR Easily vers PULSY
- Agirh vers Kenora
- Copilote Rétrocession vers PASTEL
- DN EFS vers CURSUS SEDAN
- RDN CURSUS SEDAN vers EFS
- Migration interface CURSUS EFS d'apicrypt vers SFTP
- Interface PASTEL vers Medireport Cardio
- Interface identité vers PULSY
- Interface RDV Xplore vers Easily
- Modification interface PASTEL vers THEO (information mutuelle et SS)
- Interface ORM Easily vers Xplore (envoi des RDV pour prescription connecté)
- Interface identité Mouvement -Pastel OMNICELL
- Interface Document Optim vers Easily
- Interface Document CardioReport vers Easily
- Interface Acte CardioReport vers Cora
- Interface Pastel Belair vers Winrest China
- Interface BI export sortie Labo vers MAGH2

H. Support

23 058 appels en 2021 soit 91 par jour.

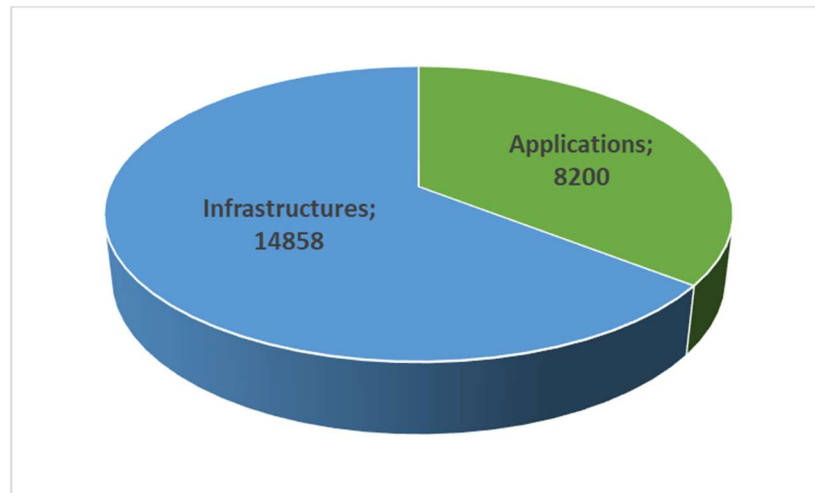
1. Répartition des tickets par site



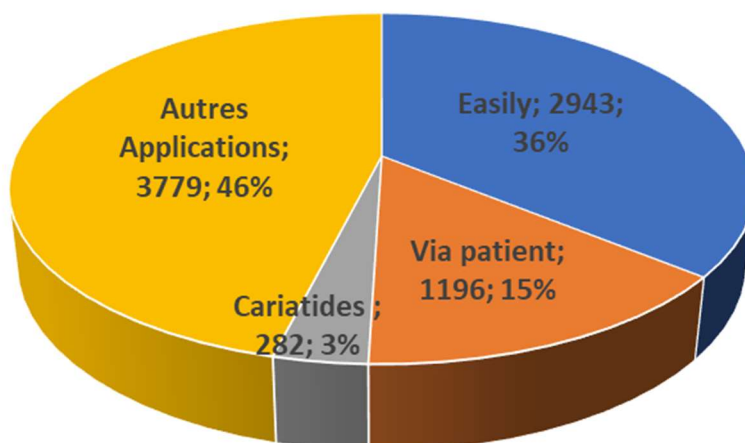
2. Répartition des tickets par type d'appel

4 421 tickets sur le total des 23 058 tickets concernent les DPI Easily (4139 Dont 1196 pour ViaPatient) et Cariatides (282)

L'ensemble des tickets liés aux applications représente 8 200 tickets soit 26%.



Répartitions pour les tickets liés aux applications



I. Dossier patient / Applicatifs

1. Easily

- Mise en place des Agendas de Kiné Sur Sedan
- Travail sur PAVOD Easily
- Travail Easily pour le CPEF et les Statistiques
- Informatisation ARPDD avec Easily
- Travaux sur la prescription Connectée Xplore – Easily (attente de site finalisé)
- Etude d'une solution pour alimentation des résultats des ECG dans Easily
- Dématérialisation des Services (3)
- Travaux préparatoires pour la mise en place d'ASUR aux urgences de Charleville.
- Validation Technique de l'interface BioServeur Bio Ardaïsne
- Audit dossier patient avec action dans le service
- Mise en place de 14 Formulaire dans Easily
- Finalisation et suivi des structures de Sedan sur le démarrage d'Easily

2. Cariatides

- Reprise de l'intégralité des modèles de documents de bureautique (Intra Extra) + 40 documents concernant la nouvelle loi sur l'isolement et la contention.
- Préparation de l'infrastructure technique V8 et de l'installation d'environnement de test et des profils
- Mise en application des nouvelles lois sur l'isolement et la contention
- Mise en place du système d'alerte par mail de l'isolement et la contention
- Mise en place de poste informatique pour le suivi au lit du patient en isolement sur les critères HAS dans le dossier de Soins
- Travail sur l'INS, le SEGUR Numérique et le SUN-ES
- Validation avec le corps médical de l'envoi de courrier de sortie et ordonnance de sortie
- 4 mises à jour passées
- Mise en place de la Réhabilitation Psycho Sociale sous forme de bloc d'observation et répertoire de scan
- Formation des nouveaux arrivants (9 Séances paramédicaux) – 6 Séance médical

3. Autres Applications

- Gestion du COVID : Création de compte en Masse pour les renforts, informatisation des lits supplémentaires de réanimation, requêtes PUI
- Gestion des comptes utilisateurs :
 - Connecteur LDAP OMNICELL
 - Finalisation de la mise en place des droits via les CR sur l'ensemble des applications
 - Optimisation des règles de calcul des droits.
- Début du projet de changement de PACS Philips Isite vers Carestream
- Suivi Doctolib Centre de Vaccination
- Etude d'une solution de Elearning pour le CHINA
- Projet HOPEN
- Projet SUN-ES Mon Espace Santé 2022
- Point sur les EHPADS et leur Equipement pour mise en place Easily et Etude des couts
- Projet Plateforme de transport Sanitaire PATTI – Début du paramétrage
- Travaux pour la mise en place d'une nouvelle solution de TéléAvc
- Démarrage du module Intégration Des Factures Magh2 et parapheur électronique CHInA
- Déploiement Demserv sur le site de Sedan avec EDI EFS.
- Mise en place nomenclature achat Emagh2
- Démarrage Diane consultation sur le site de Sedan
- Démarrage Magh2 au laboratoire sur périmètre restreint
- Développement de tableaux de bord, reporting et extractions de données pour HOP'EN, la PUI, le contrôle de gestion, audit bloc, le dossier d'obstétrique, l'unité de recherche clinique en réanimation
- Ouverture nouvelle stérilisation :
 - Mise à neuf du logiciel de SPM 4.24
 - Démarrage du module SPMCam, NetBox
- Analyse informatisation du CPEF
- Mise à neuf du serveur PMA
- Migration SATIS V3
- Test des modules rétrocession et gestion des stupéfiants Copilotes
- Paramétrage et mise en place de la DSN – nombreuse mise à jour applicative
- Etude pour les demandes de service sur la suralimentation

VI. Direction Qualité et Relations avec les Usagers

A. Bilan des réclamations par site

NB /site	Charleville	Sedan	Fumay	Nouzonville
	157 (+47%/2021-107)	71	4	4
Principaux Motifs		- PEC Médicale - PEC Paramédicale - Accueil et communication - Vie quotidienne /environnement - Pertes et casse		

B. Bilan des éloges par site

NB /site	Charleville	Sedan	Fumay	Nouzonville
	55 (45 en 2020)	14 (4 EN 2020)	4	6

C. Bilan des médiations par site

NB /site	Charleville	Sedan	Fumay	Nouzonville
	3	6	0	0

D. Bilan des demandes d'accès aux dossiers médicaux par site

NB /site	Charleville	Sedan	Fumay	Nouzonville
	353 (+34% //2020 -263)	111	0	0
Principaux Motifs	- Principalement les patients	- Principalement les patients - Cst dans d'autres établissements		

E. Bilan des saisies de dossiers par l'autorité judiciaire

NB /site	Charleville	Sedan	Fumay	Nouzonville
	9	0	0	0

F. Bilan des dossiers contentieux

DOSSIERS DECLARATIONS ASSUREUR RC	
Déclarations année 2021	16
soit dossiers en cours au 31/12/2021	
dont dossiers amiables	13
dont dossiers CCI	13
dont dossiers TA	29
dont dossiers CAA	2

G. Evènements Indésirables Graves associés aux soins

1. Bilan des EI par site

NB D'EI déclarés /site	Charleville	Sedan	Fumay	Nouzonville
	793	476	26	19
Principaux domaines de risque concernés	- Difficultés organisationnelles - Dossier patient - Information/comm. - PECM - Agression - PEC Paramédicale - Restauration	- Difficultés organisationnelles - Dossier patient - Information/comm. - PECM - Agression - PEC Paramédicale - Restauration - Equipement	- Dossier patient - Produits alimentaires - Difficultés organisationnelles - PECM - PEC Paramédicale	- PECM - Difficultés organisationnelles - Acte de malveillance - Automutilation

2. Nombre de CREX-RMM-EIG par site et par service

Site de Sedan			
CREX-RMM	Site	Pôle	Service
CREX	Charleville-Sedan	11	Téléphonie
CREX	Sedan	5	Pédiatrie
EIG	Sedan	4	EHPAD
EIG	Sedan	4	SSR
RMM	Sedan	1	SAU
RMM	Sedan	5	Gynéco-obstétrique

Site de Charleville			
CREX-RMM	Site	Pôle	Service
CREX	Charleville	1	SMUR
CREX	Charleville	3	Gastro
CREX	Charleville	3	Pneumo
CREX	Charleville	5	Gynéco-obstétrique
CREX	Charleville	5	Pédiatrie
CREX	Charleville	7	Soins critiques
CREX	Charleville	8	Pharmacie
CREX	Charleville	11	Diététique
CREX	Charleville-Sedan	11	Téléphonie
RMM	Charleville	5	Gynéco-obstétrique

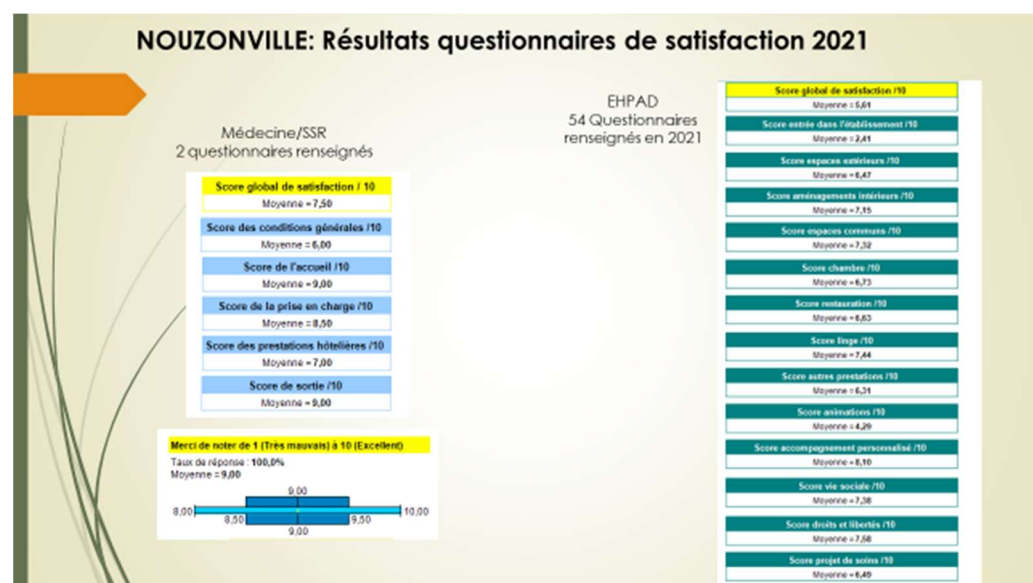
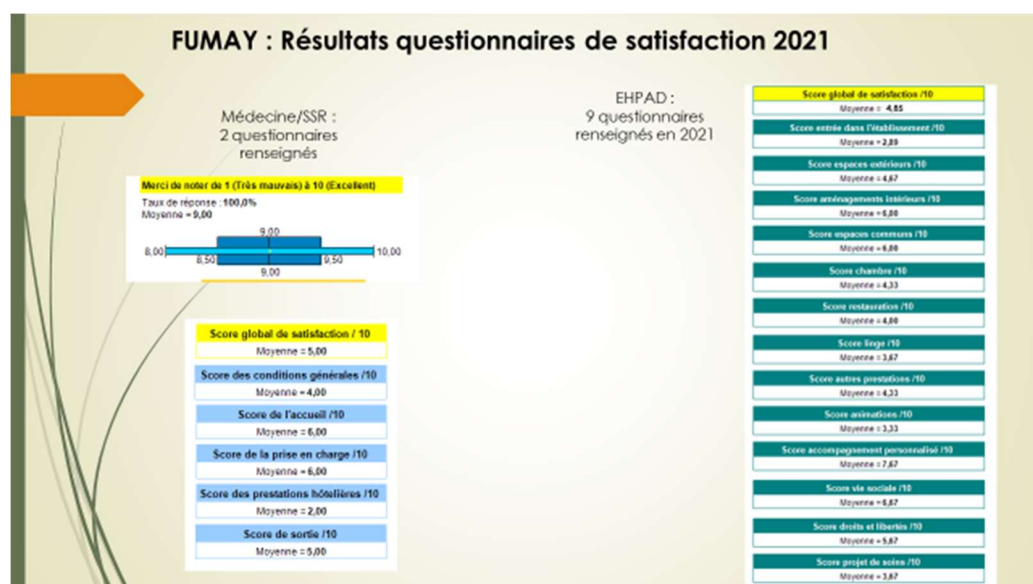
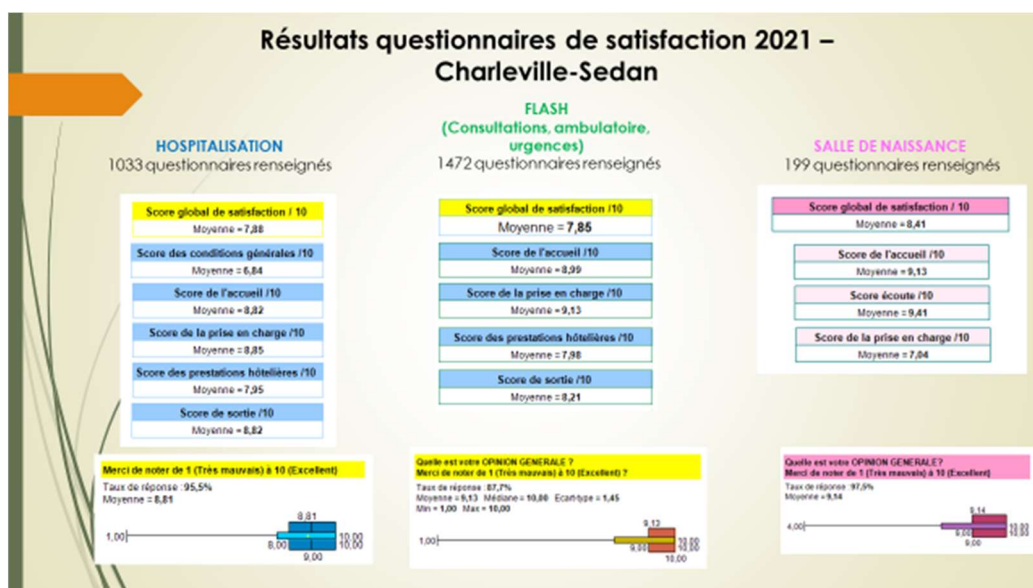
Site de Nouzonville			
CREX-RMM	Site	Pôle	Service
CREX	Nouzonville	4	EHPAD
CREX	Nouzonville	4	EHPAD

Site de Fumay			
CREX-RMM	Site	Pôle	Service
CREX	Nouzonville	4	EHPAD PEC d'un résident

* CREX : Comité de Retour d'EXpérience ; démarches d'analyse collective ayant pour objectif de s'interroger en équipe sur ses pratiques et son organisation pour améliorer la sécurité des patients et mieux prendre conscience des risques

* RMM= Revue de Mortalité et de Morbidité analyse collective, rétrospective et systémique de situation suite à la survenue d'un événement indésirable associé aux soins (décès, complication, mais aussi tout événement indésirable qui aurait pu causer un dommage au patient).

3. Résultats des questionnaires de satisfaction



VII.Direction des Achats et Services Techniques

La Direction des achats est composée d'un effectif de 16 personnes (hors temps partagé secrétariat et hors 3 acheteurs GHT d'une autre direction fonctionnelle ou d'un autre établissement).

Elle a en charge :

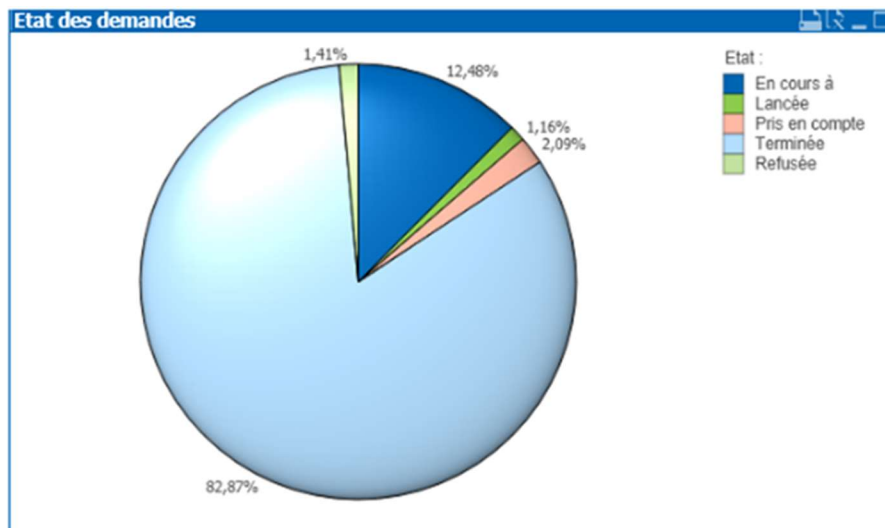
- Le secteur gestion administrative des achats d'équipement et de fonctionnement,
- Le groupement d'achats hospitalier et interhospitalier Nord Ardennes

La Direction des Services Techniques est composée d'un effectif de 102 personnes sur l'ensemble du CHInA.

La Direction des Services Techniques couvre un périmètre d'activités par les services suivants :

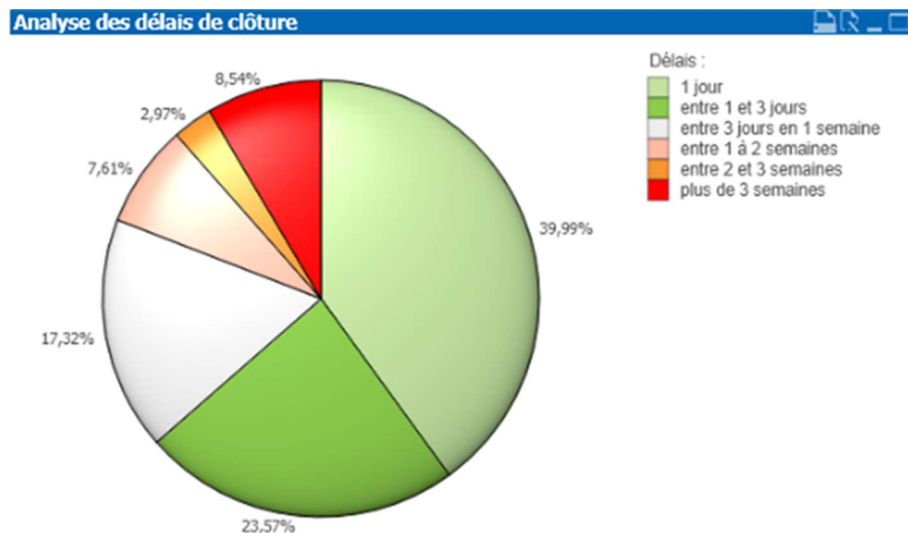
- La cellule travaux qui assure les conduites de projets et d'opérations de travaux, la gestion des plans et du patrimoine dans le cadre de la mise en place d'une politique de gestion de patrimoine, le suivi des contrats de maintenance et des différents diagnostics et vérifications techniques et périodiques. Elle gère également la mise en place des équipements techniques sur GMAO.
- Le service Biomédical
- L'atelier CVC (chauffage/ventilation/climatisation) qui garantit la maintenance et le suivi de nos installations notamment par le biais d'une gestion technique centralisée.
- L'atelier électricité est en charge de la maintenance des installations électriques Haute Tension, Basse Tension, centrales de secours etc...
Il assure la continuité électrique du site.
- L'atelier multi techniques intervient sur le bâti de notre site, et il a en charge également la maintenance de l'électroménager, des lits médicalisés, des fluides médicaux, du système de transmission pneumatique.
- Le service de sécurité incendie assure les réunions concourent à la prévention des risques incendie, ses effectifs doivent permettre d'assurer une présence de 3 agents 24h/24h. Le service sureté assure le poste du 3ème agent renfort incendie en plus de ses missions (vidéosurveillance, contrôle d'accès, malveillance...).
- Les fonctions supports accueil, standard, vaguemestres, reprographie, espaces verts, traitement des déchets, service de loge, fournitures ateliers et gestion de la maintenance du parc automobile, sont regroupées au sein d'un même service.
- Gestion du patrimoine

A. Bilan des scoops



Etat des demandes

Date	Etat :	En cours à	Lancée	Pris en compte	Terminée	Refusée	Total
janv. 2021		48	11	6	418	10	493
févr. 2021		74	19	4	360	7	464
mars 2021		72	13	15	399	4	503
avr. 2021		69	6	14	413	5	507
mai 2021		50	-	14	337	6	407
juin 2021		110	-	13	439	7	569
juil. 2021		45	-	8	406	8	467
août 2021		34	6	12	391	6	449
sept. 2021		68	1	13	401	5	488
oct. 2021		69	6	7	437	7	526
nov. 2021		22	1	2	355	4	384
déc. 2021		39	2	9	293	10	353
Total		700	65	117	4 649	79	5 610



Analyse des délais de clôture

Date	Délais :	1 jour	entre 1 et 3 jours	entre 3 jours en 1 semaine	entre 1 à 2 semaines	entre 2 et 3 semaines	plus de 3 semaines	Total
janv. 2021		141	132	72	21	6	46	418
févr. 2021		141	74	59	30	17	39	360
mars 2021		158	99	65	29	10	38	399
avr. 2021		134	106	84	37	18	34	413
mai 2021		149	92	63	16	5	12	337
juin 2021		181	115	56	33	13	41	439
juil. 2021		180	79	79	19	15	34	406
août 2021		171	97	68	32	1	22	391
sept. 2021		158	90	55	35	19	44	401
oct. 2021		161	88	73	40	18	57	437
nov. 2021		151	75	68	30	9	22	355
déc. 2021		134	49	63	32	7	8	293
Total		1859	1096	805	354	138	397	4649

B. Bilan des dépenses par compte

1. Fournitures médicales

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H 602 212	PETIT MAT. MED. CHIR. NON STERILE	116 540	125 702
H 602 214	PETIT MAT. MEDICAL NON STERILE	863 951	741 314
H 602 281	FOURNITURES POUR IMAGERIE MEDICALE	39 795	46 306
H 602 2680	FOURNITURES DE CONTENTION (Ortho et autres)	50 421	51 830
H 602 280	AUTRES FOURNITURES MEDICALES	1 596 098	1 514 611
H 602 661	COUCHES, ALESES ET PRODUITS ABSORBANTS	312 408	323 328

2. Locations

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H 613 158	AUTRES LOCATION MOB CARACTERE MEDICAL (matelas / surmatelas)	515 646	462 987
H 613 258	AUTRES LOCATIONS MOBILIERES (gaz médicaux, automates laboratoire, matériel divers)	14 325	16 976

3. Alimentation hors repas patients

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H 602 31 à 38	ALIMENTATION ET SURALIMENTATION	771 277	779 844

4. Fournitures de bureaux et informatique

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H606.251	FOURN. BUREAU ET INFORMATIQUES + IMPRIMES	32 865	41 936
H602 651	FOURNITURES DE BUREAU	40 798	40 553
H602 652	MATIERES PREMIERES IMPRIMERIE	51 815	55 923
H602 653	FOURNITURES POUR INFORMATIQUE	23 068	14 470
H602 654	IMPRIMES ET DOSSIERS MEDICAUX	44 069	50 114

5. Matériel d'entretien ménage et produits hôteliers

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H 602 621	PRODUITS D'ENTRETIEN	381 367	364 936
H 602 622	MATERIEL ENTRETIEN	129 483	103 473
H 602 662	PETIT MATERIEL HOTELIER	203 204	187 662

6. Maintenance, Travaux neufs et Contrôle techniques

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H 615.151	ENTRET. REPAR. MATERIEL ET OUTIL. MEDICAUX (maintenance curative appareillage médical)	159 543	201 151
H 615.162	MAINTENANCE MATERIEL MEDICAL (maintenance préventive - contrats)	1 440 229	1 619 891
H 615.168	MAINTENANCE PREVENTIVE MATERIEL BIOMEDICAL	69 167	74 270
H 615.258	ENTRET. REPAR. AUTRES MATERIELS (maintenance curative)	249 077	292 676
H 615.268	MAINTENANCE NON MEDICALE AUTRES (maintenance technique)	646 410	599 008
H 615.222	ENTRETIEN DES BATIMENTS	642 873	540 243
H 622.81	HONORAIRES DST	132 391	87 171
H 615.252	ENTRET. REPAR. MATERIEL TRANSPORT	53 550	51 770
H 602.63	FOURNITURES ATELIERS	692 059	824 629

7. Déchets

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H 628.82	DECHETS HOSPITALIERS (DASRI)	368 975	504 081
H 637	DECHETS ORDURES MENAGERES (Commandes fournisseurs 8670 ARDENNES METROPOLE)	174 495	230 294

8. Divers

COMPTES	INTITULE COMPTES HORS STOCK	REALISE AU 31/12/2020 (€)	REALISE AU 31/12/2021 (€)
H 618.1	DOCUMENTATION GENERALE	56 325	42 251
H 623.1	ANNONCES ET INSERTIONS	18 882	15 674
H 626.3	AFFRANCHISSEMENTS	246 049	296 580
H 626.5	TELEPHONE	144 586	168 086
H 628.3	NETTOYAGE A L'EXTERIEUR	26 735	19 548
H 635.12	TAXES FONCIERES	77 077	81 728

C. Energies (gaz et électricité)

Coût total des consommations d'énergie gaz + électricité

2021 ⇒ 3 267 117.23 € (+ 14.03% par rapport à 2020)

2020 ⇒ 2 865 178.14 €

Evolution des consommations entre 2020 et 2021

Référence conso gaz 2020 = 21 021 289 kwh / conso élec = 14 191 014 kwh

2021 Gaz (kwh) ⇒ 25 982 471 (+ 23.60% par rapport à 2020)

ELECTRICITE	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
Charleville-Mézières	10 333 966	10 332 341	-0.02	1 131 495.42	1 146 915.34	1.36
Sedan	2 837 929	2 616 759	-7.79	287 839.92	307 370.02	6.79
Nouzonville	531 975	530 047	-0.36	65 979.09	68 001.09	3.06
Fumay	487 144	469 024	-3.72	68 306.33	67 345.56	-1.41
GLOBAL	14 191 014	13 948 171		1 553 620.76	1 589 632.01	

GAZ	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution	2020	2021	Evolution
Charleville-Mézières	12 155 349	16 156 429	32.92	695 501.83	1 056 576.50	51.92
Sedan	6 237 496	6 866 375	10.08	490 474.78	494 609.58	0.84
Nouzonville	1 755 180	2 135 603	21.67	85 371.97	86 627.98	1.47
Fumay	734 979	824 064	12.12	40 208.80	39 671.16	-1.34
GLOBAL	21 021 289	25 982 471		1 311 557.38	1 677 485.22	

ELECTRICITE + GAZ	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
Charleville-Mézières	22 627 600	26 488 770	17.06	1 826 997.25	2 203 491.84	20.61
Sedan	9 075 425	9 483 134	4.49	778 314.70	801 979.60	3.04
Nouzonville	2 287 155	2 665 650	16.55	151 351.06	154 629.07	2.17
Fumay	1 222 123	1 293 088	5.81	108 515.13	107 016.72	-1.38
GLOBAL (dont autres consommations)	35 212 303	39 930 642		2 865 178.14	3 267 117.23	

1. ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE CHARLEVILLE-MEZIERES

Coût total des consommations d'énergie gaz + électricité :

2021 ⇒ 2 203 491.84 € (+ 20.61% par rapport à 2020)

2020 ⇒ 1 826 997.25 €

Evolution des consommations entre 2020 et 2021

Référence conso gaz 2020 = 12 293 634 kwh / conso élec 2020 = 10 333 966kwh

2021 Gaz (kwh) ⇒ 16 156 429 (+ 31.42% par rapport à 2020)

2021 Electricité (kwh) ⇒ 10 332 341 (- 0.02% par rapport à 2020)

ELECTRICITE	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
Manchester	9 218 560	9 247 435	0.31	985 888.47	1 007 899.42	2.23
CCI	714 005	733 827	2.78	91 210.28	89 214.50	-2.19
Centre de santé	126 600	113 124	-10.64	14 848.18	14 523.28	-2.19
Résidence	112 890	95 354	-15.53	16 439.87	14 388.99	-12.48
Jean-Jaurès	161 911	142 601	-11.93	23 108.62	20 889.15	-9.6
GLOBAL (dont autres consommations)	10 333 966	10 332 341		1 131 495.42	1 146 915.34	

GAZ	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution	2020	2021	Evolution
Manchester HOPITAL 2	9 102 590	12 483 490	37.14	517 154.64	833 147.21	61.10
Manchester Bat administratif + labo	626 670	804 580	28.39	33 423.72	53 715.34	60.71
99 route de Warcq	138 285	140 195	1.38	7 309.07	6 781.36	-7.22
CDS/CCI	1 185 063	1 331 340	12.34	74 153.09	102 025.43	37.59
Résidence	731 258	836 997	14.46	37 055.93	36 092.76	-2.6
Jean-Jaurès	509 768	559 827	9.82	26 405.38	24 814.40	-6.03
GLOBAL	12 293 634	16 156 429		695 501.83	1 056 576.50	

NB : Il convient de tenir compte également du DJU (Degré Jour Unifié) Par ailleurs, les abonnements ne sont pas identiques pour tous les sites.

2. ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE SEDAN

Coût total des consommations d'énergie gaz + électricité :

2021 ⇒ 801 979.60 € (+ 3.04% par rapport à 2020)

2020 ⇒ 778 314.70 €

Evolution des consommations entre 2020 et 2021

Référence conso gaz 2020 = 6 237 496 kwh / conso élec 2020 = 2 837 929 kwh

2021 Gaz (kwh) ⇒ 6 866 375 (+ 10.08% par rapport à 2020)

2021 Electricité (kwh) ⇒ 2 616 759 (-7.79% par rapport à 2020)

GAZ	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
CH Sedan	3 869 130	4 366 100	12.84	341 804.76	345 873.77	1.19
Logts av. du Général Margueritte	80 308	71 837	-10.55	4 350.42	3 593.64	-17.40
EHPAD Glaire	1 276 526	1 270 748	-0.45	71 941.93	55 194.68	-23.28
EHPAD Les Peupliers	509 919	587 280	15.17	39 254.50	46 010	17.21
La Petite Venise	501 613	570 410	13.72	33 123.17	43 937.49	32.65
GLOBAL	6 237 496	6 866 375		490 474.78	494 609.58	

ELECTRICITE	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
CH Sedan	2 034 513	1 886 388	-7.28	188 111.74	210 365.36	11.83
Logts av. du Général Margueritte	29 762	30 831	3.59	4 945.85	5 134.57	3.82
1 et 5 route de Sedan	11	Résilié		252.15	Résilié	
EHPAD Glaire	356 667	295 185	-17.24	41 364.34	39 868.80	-3.62
EHPAD Les Peupliers	246 548	216 649	-12.13	34 734.08	31 068.83	-10.55
La Petite Venise	170 428	187 705		18 431.76	20 932.46	
GLOBAL	2 837 929	2 616 759		287 839.92	307 370.02	

3. ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE FUMAY

Coût total des consommations d'énergie gaz + électricité :

2021 □□ 107 016.72 € (-1.38% par rapport à 2020)

2020 □□ 108 515.13 €

Evolution des consommations entre 2020 et 2021

Référence conso gaz 2020 = 734 979 kwh / conso élec 2020 = 487 144 kwh

2021 Gaz (kwh) □ 824 064 (+12.12% par rapport à 2020)

2021 Electricité (kwh) □□ 469 024 (-3.72% par rapport à 2020)

GAZ	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
CH Fumay	666 763	318 510	Répartition avec EHPAD à partir de 2021 donc pas pertinent de calculer l'évolution	35 050.15	13 568.31	Répartition avec EHPAD à partir de 2021 donc pas pertinent de calculer l'évolution
Logement de fonction	68 216	58 860	-13.72	5 158.65	3 127.02	-39.38
EHPAD Fumay	Répartition EHPAD à partir de 2021	446 694		Répartition EHPAD à partir de 2021	22 975.83	
GLOBAL	734 979	824 064		40 208.80	39 671.16	

ELECTRICITE	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
CH Fumay	236 528	227 659	-3.75	33 027.83	32 524.75	-1.52
Logement de fonction	860	976	13.49	403.68	371.69	-7.92
EHPAD Fumay	249 756	240 389	-3.75	34 874.82	34 449.12	-1.22
GLOBAL	487 144	469 024		68 306.33	67 345.56	

4. ENERGIE (gaz et électricité) – SITE DE NOUZONVILLE

Coût total des consommations d'énergie gaz + électricité :

2021 □□ 154 629.07 € (+ 2.17% par rapport à 2020)

2020 □□ 151 351.06 €

Evolution des consommations entre 2020 et 2021

Référence conso gaz 2020 = 1 755 180 kwh / conso élec 2020 = 531 975 kwh

2021 Gaz (kwh) □ 2 135 603 (+ 21.67% par rapport à 2020)

2021 Electricité (kwh) □ 530 047 (- 0.36% par rapport à 2020)

GAZ	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
CH Nouzonville	175 518	220 956	25.89	8 537.24	8 662.84	1.47
EHPAD Nouzonville	1 579 662	1 914 647	21.21	76 834.73	77 965.14	1.47
GLOBAL	1 755 180	2 135 603		85 371.97	86 627.98	

ELECTRICITE	Consommations			Dépenses (en euros)		
	2020	2021	Evolution (en %)	2020	2021	Evolution (en %)
CH Nouzonville	54 295	53 205	-2.01	6 597.90	6 844.48	3.74
EHPAD Nouzonville	477 680	476 842	-0.18	59 381.19	61 156.61	2.99
GLOBAL	531 975	530 047		65 979.09	68 001.09	

D. SYNTHÈSE DES INVESTISSEMENTS 2021 LES PLUS SIGNIFICATIFS

Montant des investissements 2021	CHCM
Direction des achats et biomédical	3 126 251 €
Informatique	1 193 115 €
Travaux	4 133 027 €
TOTAUX	8 452 393 €

E. TRAVAUX 2021

Site de Charleville

- ✓ Restructuration du service de stérilisation centrale sur le site de Manchester
- ✓ Secrétariat de chirurgie viscérale et vasculaire

Site de Sedan

- ✓ Remplacement et remise aux normes SSI Petite Venise
- ✓ Pédiatrie – aménagement secteur pédopsychiatrie

Site de Nouzonville

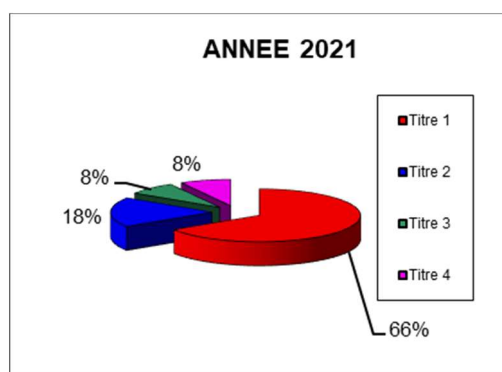
- ✓ Mise en conformité des bâtiments et du SSI
- ✓ Remplacement ascenseur

VIII. Gestion budgétaire et analyse financière

A. Budget H – Budget Général

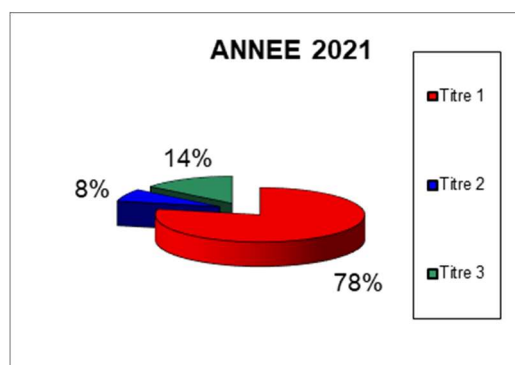
a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	DERNIER EPRD 2021 APPROUVE	CF 2021	2021/2020
Titre 1	charges relatives au personnel	144 814 811,18	154 545 064,00	153 459 665,66	5,97%
Titre 2	charges à caractère médical	38 739 778,21	42 776 993,75	42 462 532,92	9,61%
Titre 3	charges à caractère hôtelier	17 239 558,49	18 278 591,96	18 141 522,01	5,23%
Titre 4	amortissements, charges financières	24 662 156,27	15 562 157,97	18 843 492,45	-23,59%
		225 456 304,15	231 162 807,68	232 907 213,04	3,30%



b) Répartition des recettes par titre

		CF 2020	DERNIER EPRD 2021 APPROUVE	CF 2021	2021/2020
Titre 1	prod. versés par l'assurance maladie	168 299 879,98	166 811 482,11	175 506 929,80	4,28%
Titre 2	prod. de l'activité hospitalière	14 969 176,33	15 576 616,14	16 705 790,01	11,60%
Titre 3	autres produits	31 332 170,11	30 469 774,08	32 009 823,09	2,16%
		214 601 226,42	212 857 872,33	224 222 542,90	4,48%
DEFICIT		- 10 855 077,73	- 18 304 935,35	- 8 684 670,14	

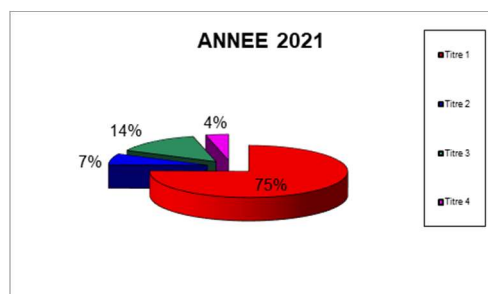


B. Budgets Annexes

1. Budget B – USLD Charleville

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	charges relatives au personnel	3 582 312,37	3 559 472,35	-0,64%
Titre 2	charges à caractère médical	304 310,50	322 684,71	6,04%
Titre 3	charges à caractère hôtelier	616 012,64	666 049,97	8,12%
Titre 4	amortissements, charges financières	221 463,88	176 217,71	-20,43%
		4 724 099,39	4 724 424,74	0,01%

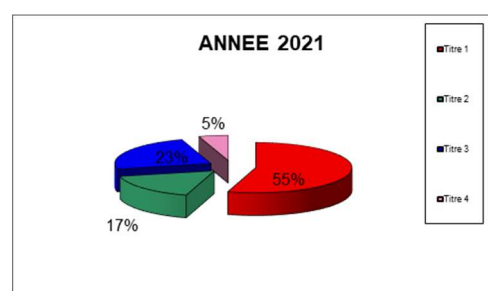


b) Répartition des recettes par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	produits afférents aux soins	2 472 003,76	2 235 235,16	-9,58%
Titre 2	produits afférents à la dépendance	701 381,76	687 251,29	-2,01%
Titre 3	produits de l'hébergement	963 019,08	964 911,80	0,20%
Titre 4	autres produits	231 041,55	200 439,41	-13,25%
		4 367 446,15	4 087 837,66	-6,40%

DEFICIT

- 356 653,24 - 636 587,08



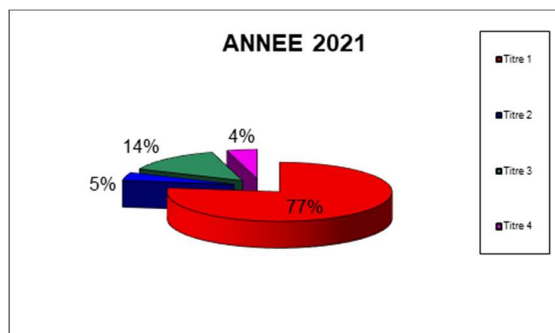
c) Résultats par section

	CF 2020	CF 2021
HERBERGEMENT	- 61 359,44	- 324 872,12
DEPENDANCE	68 801,94	- 104 697,32
SOINS	- 364 095,74	- 207 017,64
Résultat Global	-356 653,24	-636 587,08

2. Budget D – USLD Sedan

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	charges relatives au personnel	1 741 555,84	1 953 161,77	12,15%
Titre 2	charges à caractère médical	104 169,62	112 316,60	7,82%
Titre 3	charges à caractère hôtelier	415 953,11	358 454,17	-13,82%
Titre 4	amortissements, charges financières	160 547,49	110 603,50	-31,11%
		2 422 226,06	2 534 536,04	4,64%



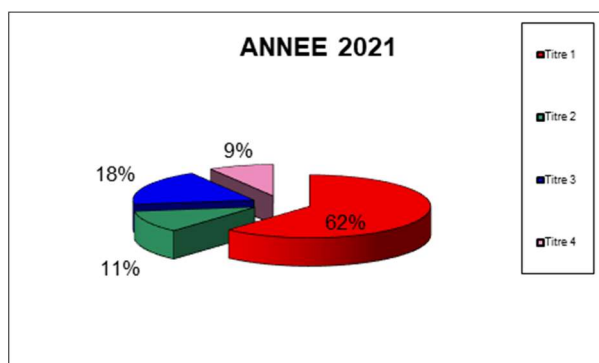
b) Répartition des recettes par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	produits afférents aux soins	1 751 990,24	1 569 966,51	-10,39%
Titre 2	produits afférents à la dépendance	300 665,50	286 361,59	-4,76%
Titre 3	produits de l'hébergement	604 346,65	471 502,51	-21,98%
Titre 4	autres produits	286 728,83	220 298,95	-23,17%
		2 943 731,22	2 548 129,56	-13,44%

EXCEDENT

521 505,16

13 593,52



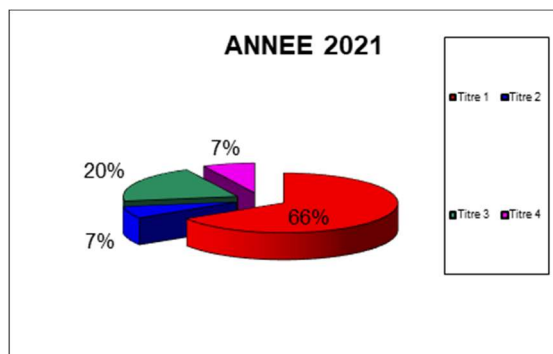
c) Résultats par section

	CF 2020	CF 2021
HERBERGEMENT	- 45 958,94	- 276 082,30
DEPENDANCE	69 882,51	- 30 074,26
SOINS	497 581,59	319 750,08
Résultat Global	521 505,16	13 593,52

3. Budget F – EHPAD Charleville

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	charges relatives au personnel	5 475 015,41	5 759 288,78	5,19%
Titre 2	charges à caractère médical	486 435,39	561 288,77	15,39%
Titre 3	charges à caractère hôtelier	1 777 300,19	1 751 899,06	-1,43%
Titre 4	amortissements, charges financières	675 149,20	641 608,62	-4,97%
		8 413 900,19	8 714 085,23	3,57%



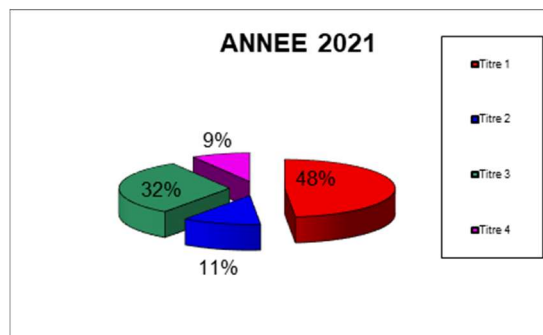
b) Répartition des recettes par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	produits afférents aux soins	4 904 923,48	4 439 417,68	-9,49%
Titre 2	produits afférents à la dépendance	1 094 573,56	1 049 661,20	-4,10%
Titre 3	produits de l'hébergement	2 974 379,14	2 888 629,20	-2,88%
Titre 4	autres produits	466 579,82	783 624,70	67,95%
		9 440 456,00	9 161 332,78	-2,96%

EXCEDENT

1 026 555,81

447 247,55



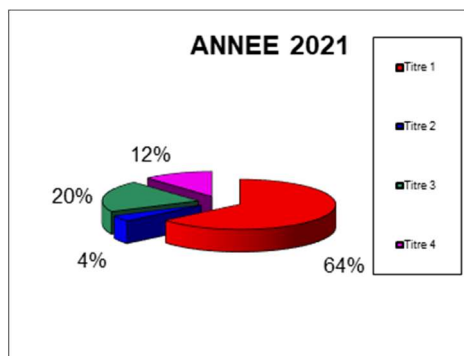
c) Résultats par section

	CF 2020	CF 2021
HERBERGEMENT	155 722,15	- 150 865,13
DEPENDANCE	- 182 756,45	- 106 348,35
SOINS	1 053 590,11	704 461,03
Résultat Global	1 026 555,81	447 247,55

4. Budget J – EHPAD Sedan

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	charges relatives au personnel	6 898 260,95	7 346 760,81	6,50%
Titre 2	charges à caractère médical	438 286,33	453 415,43	3,45%
Titre 3	charges à caractère hôtelier	2 170 918,16	2 335 676,36	7,59%
Titre 4	amortissements, charges financières	1 302 621,68	1 342 613,33	3,07%
		10 810 087,12	11 478 465,93	6,18%

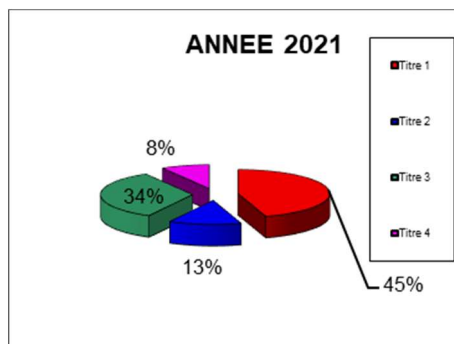


b) Répartition des recettes par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	produits afférents aux soins	5 099 140,55	4 780 698,92	-6,25%
Titre 2	produits afférents à la dépendance	1 370 242,71	1 348 570,24	-1,58%
Titre 3	produits de l'hébergement	3 975 755,03	3 569 363,14	-10,22%
Titre 4	autres produits	739 631,01	901 063,33	21,83%
		11 184 769,30	10 599 695,63	-5,23%

EXCEDENT OU DEFICIT

374 682,18 - 878 770,30



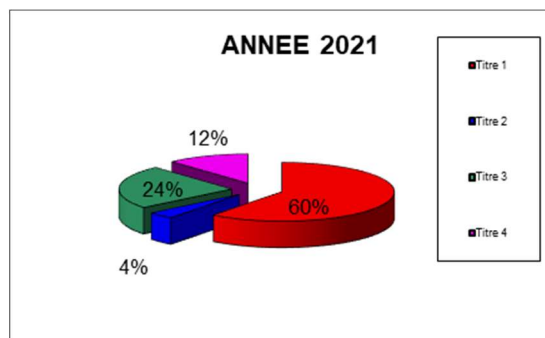
c) Résultats par section

	CF 2020	CF 2021
HERBERGEMENT	562 087,27	- 684 487,11
DEPENDANCE	119 190,12	- 286 252,98
SOINS	- 306 595,21	91 969,79
Résultat Global	374 682,18	-878 770,30

5. Budget I – EHPAD Fumay

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	charges relatives au personnel	2 416 094,63	2 550 009,94	5,54%
Titre 2	charges à caractère médical	144 320,41	161 753,57	12,08%
Titre 3	charges à caractère hôtelier	891 246,00	1 013 906,69	13,76%
Titre 4	amortissements, charges financières	1 002 950,17	497 873,87	-50,36%
		4 454 611,21	4 223 544,07	-5,19%

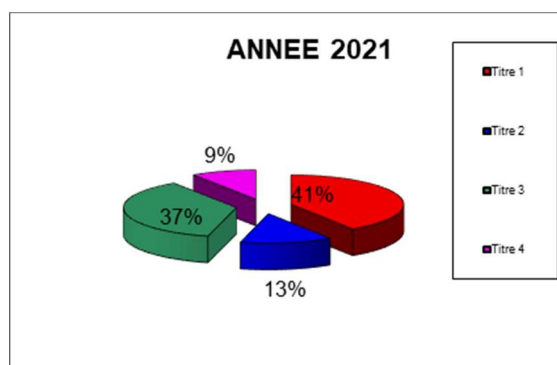


b) Répartition des recettes par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	produits afférents aux soins	1 542 116,24	1 568 533,20	1,71%
Titre 2	produits afférents à la dépendance	518 000,26	506 366,90	-2,25%
Titre 3	produits de l'hébergement	1 487 874,46	1 408 421,17	-5,34%
Titre 4	autres produits	249 445,47	358 294,60	43,64%
		3 797 436,43	3 841 615,87	1,16%

DEFICIT

- 657 174,78 - 381 928,20



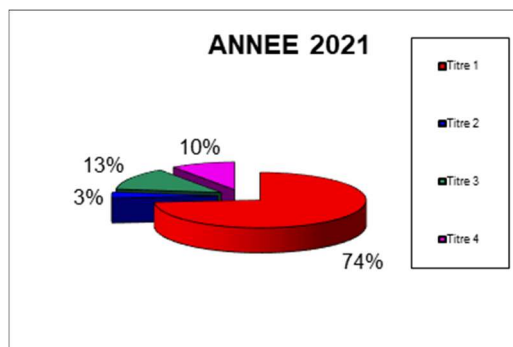
c) Résultats par section

	CF 2020	CF 2021
HERBERGEMENT	- 440 518,72	- 259 489,10
DEPENDANCE	- 18 233,66	- 99 426,44
SOINS	- 198 422,40	- 23 012,66
Résultat Global	-657 174,78	-381 928,20

6. Budget K – EHPAD Nouzonville

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	charges relatives au personnel	5 108 018,07	5 017 259,19	-1,78%
Titre 2	charges à caractère médical	301 327,42	224 469,06	-25,51%
Titre 3	charges à caractère hôtelier	829 198,44	897 733,54	8,27%
Titre 4	amortissements, charges financières	755 940,10	668 561,67	-11,56%
		6 994 484,03	6 808 023,46	-2,67%

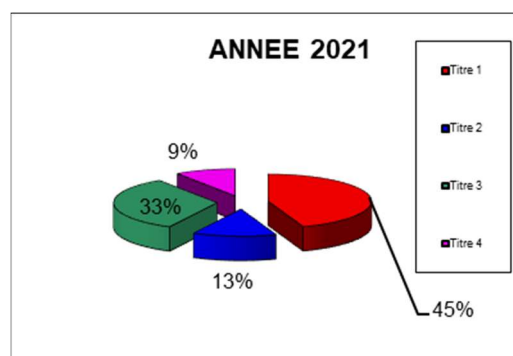


b) Répartition des recettes par titre

REPARTITION DES RECETTES PAR TITRE		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	produits afférents aux soins	3 016 108,80	2 674 877,58	-11,31%
Titre 2	produits afférents à la dépendance	840 546,67	784 841,54	-6,63%
Titre 3	produits de l'hébergement	2 203 867,88	1 980 960,51	-10,11%
Titre 4	autres produits	366 370,95	567 866,41	55,00%
		6 426 894,30	6 008 546,04	-6,51%

DEFICIT

- 567 589,73 - 799 477,42



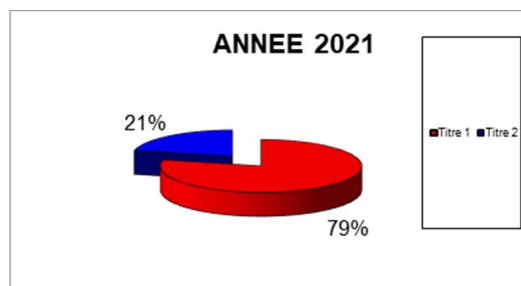
c) Résultats par section

	CF 2020	CF 2021
HERBERGEMENT	- 244 781,45	- 492 855,57
DEPENDANCE	- 193 975,98	- 383 516,67
SOINS	- 128 832,30	76 894,82
Résultat Global	-567 589,73	-799 477,42

7. Budget C – IFSI – Ecoles

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	Charges relatives au personnel	1 730 153,61	1 893 337,91	9,43%
Titre 2	Autres charges	507 487,38	513 924,07	1,27%
		2 237 640,99	2 407 261,98	7,58%



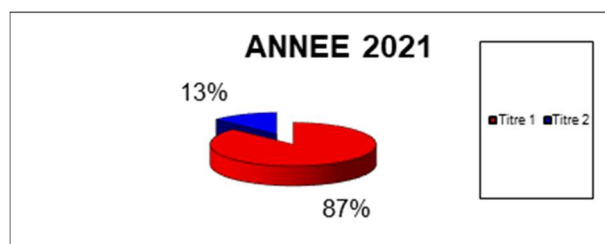
b) Répartition des recettes par titre

REPARTITION DES RECETTES PAR TITRE		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	Produits d'activité d'enseignement	2 242 741,66	2 312 651,50	3,12%
Titre 2	Autres produits	80 420,68	346 494,56	330,85%
		2 323 162,34	2 659 146,06	14,46%

EXCEDENT

85 521,35

251 884,08



8. Budget A – Dotations non affectées

a) Répartition des dépenses par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	charges relatives au personnel	0,00	0,00	0,00%
Titre 2	Autres charges	44 875,84	2 283,75	-94,91%
		44 875,84	2 283,75	-94,91%

b) Répartition des recettes par titre

		CF 2020	CF 2021	Evolution
Titre 1	Produits de la DNA	34 357,61	11 741,50	-65,83%
		34 357,61	11 741,50	-65,83%

DEFICIT OU EXCEDENT

-10 518,23

9 457,75

C. Affectations des résultats

AFFECTATION DES RESULTATS

EXERCICE 2021

BUDGETS	INTITULES	RESULTATS COMPTABLES	REPORT A NOUVEAU		compte 10682 Investissement	compte 10686 Réserve de compensation	RESULTATS CUMULES A AFFECTER AU 31/12/2021	FRI compte 10682 Investissement	FRE compte 10686 Réserve de compensation	FRE compte 110 Report à nouveau excédentaire	FRE compte 119 report à nouveau défictaire
			RAN excédentaire (sc 110)	RAN déficitaire (sd 119)							
H	BUDGET PRINCIPAL	-8 684 670,14		-18 535 693,41			-27 220 363,55				-27 220 363,55
A	DOTATION NON AFFECTEE	9 457,75		-12 293,86	33 553 650,95		33 550 814,84	33 553 650,95			-2 836,11
C	IFSI	251 884,08	449 484,44		108 479,00		809 847,52	108 479,00		701 368,52	
Budgets B et D	USLD	-622 993,56	675 776,06	0,00	1 521 795,30	3 040 985,27	4 615 563,07	1 521 795,30	2 750 606,61	788 508,50	-445 347,34
Hébergement		-600 954,42				155 607,08	-445 347,34				-445 347,34
Dépendance		-134 771,58	138 684,45			214 128,38	218 041,25		79 356,80	138 684,45	
Soins		112 732,44	537 091,61			2 671 249,81	3 321 073,86		2 671 249,81	649 824,05	
Budgets F, I, J, K	EHPAD	-1 612 928,37	2 769 144,73	-1 782 391,94	6 120 772,59	1 662 403,82	7 157 000,83	6 120 772,59	1 662 403,82	3 619 457,71	-4 245 633,29
Hébergement		-1 587 696,91		-683 481,14			-2 271 178,05				-2 271 178,05
Dépendance		-875 544,44		-1 098 910,80			-1 974 455,24				-1 974 455,24
Soins		850 312,98	2 769 144,73			1 662 403,82	5 281 861,53		1 662 403,82	3 619 457,71	

Annexe I :

Produit	Libellé Produit	Charges 2020		Charges 2021		Ecart entre Charges 2021 et Charges 2020		% Evolution entre Charges 2021 et Charges 2020	
		Montant	Quantité	Montant	Quantité	Montant	Quantité	Montant	Quantité
2735	ABACAVIR ABACAVIR 300MG CP SEC	666,23	300,00	275,45	300,00	-390,78	0,00	-58,66	0,00
2753	ABACAVIR LAMIVUDINE ABACAVIR LAMIVUDINE 600MG/300MG CP	3 352,03	3 090,00	2 612,05	3 150,00	-739,98	60,00	-22,08	1,94
3616	ACICLOVIR ACICLOVIR 200MG CP	28,36	315,00	41,91	460,00	13,55	145,00	47,78	46,03
3614	ACICLOVIR ACICLOVIR 250MG FL INJ	348,84	228,00	301,83	233,00	-47,01	5,00	-13,48	2,19
3617	ACICLOVIR ACICLOVIR 500MG FL INJ	1 100,17	420,00	1 028,62	560,00	-71,55	140,00	-6,50	33,33
100165	AMBISOME 50 MG FL INJ AMPHOTERICINE B	26 982,86	214,00	13 981,70	114,00	-13 001,16	-100,00	-48,18	-46,73
2817	AMIKACINE AMIKACINE 1G FL INJ	3 279,06	823,00	3 589,57	844,00	310,51	21,00	9,47	2,55
2814	AMIKACINE AMIKACINE 250 MG FL INJ	255,06	149,00	444,37	240,00	189,31	91,00	74,22	61,07
2815	AMIKACINE AMIKACINE 500 MG FL INJ	1 729,05	756,00	1 887,08	773,00	158,03	17,00	9,14	2,25
2816	AMIKACINE AMIKACINE 50 MG FL INJ	53,22	61,00	88,25	98,00	35,03	37,00	65,82	60,66
2889	AMOXICILLINE 1G IV/IM FL INJ	6 993,53	7 730,00	17 390,59	9 645,00	10 397,06	1 915,00	148,67	24,77
2894	AMOXICILLINE ACIDE CLAVULANIQUE AMOXICILLINE AC CLAV 100MG/12,5MG BUV	109,18	68,00	157,59	85,00	48,41	17,00	44,34	25,00
2897	AMOXICILLINE ACIDE CLAVULANIQUE AMOXICILLINE AC CLAV 1G/125MG SACHET	4 372,48	21 698,00	3 441,61	18 941,00	-930,87	-2 757,00	-21,29	-12,71
2899	AMOXICILLINE ACIDE CLAVULANIQUE AMOXICILLINE AC CLAV 1G/200MG INJ	36 991,43	16 617,00	34 555,09	14 791,00	-2 436,34	-1 826,00	-6,59	-10,99
2898	AMOXICILLINE ACIDE CLAVULANIQUE AMOXICILLINE AC CLAV 2G/200MG INJ	10 832,09	2 616,00	12 006,57	2 663,00	1 174,48	47,00	10,84	1,80
2900	AMOXICILLINE ACIDE CLAVULANIQUE AMOXICILLINE AC CLAV 500MG/50MG INJ	1 954,87	1 735,00	2 077,20	1 544,00	122,33	-191,00	6,26	-11,01
2895	AMOXICILLINE ACIDE CLAVULANIQUE AMOXICILLINE AC CLAV 500MG/62,5MG CP	2 445,97	29 686,00	2 050,14	25 081,00	-395,83	-4 605,00	-16,18	-15,51
2891	AMOXICILLINE AMOXICILLINE 125MG/5ML SUSP BUV FL 60ML	8,98	13,00	10,65	15,00	1,67	2,00	18,60	15,38
2892	AMOXICILLINE AMOXICILLINE 250MG/5ML SUSP BUV FL 60ML	16,06	22,00	11,25	15,00	-4,81	-7,00	-29,95	-31,82
2893	AMOXICILLINE AMOXICILLINE 500MG/5ML SUSP BUV FL 60ML	126,38	131,00	85,69	86,00	-40,69	-45,00	-32,20	-34,35
104109	AMOXICILLINE AMOXICILLINE 500MG FL INJ	190,76	207,00	49,14	37,00	-141,62	-170,00	-74,24	-82,13
2890	AMOXICILLINE AMOXICILLINE 500MG GÉL	1 565,33	32 180,00	1 595,93	31 597,00	30,60	-583,00	1,95	-1,81
100258	ATAZANAVIR 300 MG GÉL ATAZANAVIR	564,87	90,00	377,65	270,00	-187,22	180,00	-33,14	200,00
2901	AZACTAM 1 G FL INJ AZTREONAM	5 724,22	317,00	23 485,04	969,00	17 760,82	652,00	310,27	205,68
2887	AZITHROMYCINE ZITHROMAX 250MG CP	725,38	3 424,00	250,56	1 237,00	-474,82	-2 187,00	-65,46	-63,87

2927	BACTRIM AMP INJ PERF 5ML TRIMETROPRIME / SULFAMETHOXAZOLE	343,66	817,00	501,99	1 194,00	158,33	377,00	46,07	46,14
2928	BACTRIM FORTE CP TRIMETROPRIME / SULFAMETHOXAZOLE	447,54	4 966,00	414,84	4 559,00	-32,70	-407,00	-7,31	-8,20
2926	BACTRIM SUSP BUV 40MG/ML+8MG/ML SULFAMETHOXAZOLE / TRIMETROPRIME	24,48	18,00	19,50	15,00	-4,98	-3,00	-20,34	-16,67
10182 9	BENZATHINE BENZYL PENICILLINE EXTENCILLINE 1,2MUI SOL INJECTABLE IM	337,47	37,00	355,48	38,00	18,01	1,00	5,34	2,70
10345 0	BIKTARVY BICTEGRAVIR/EMTRICITABINE/TENOF OVIR	88 423,73	4 290,00	88 437,23	4 470,00	13,50	180,00	0,02	4,20
2824	CASPOFUNGINE 50MG FL INJ	11 800,45	203,00	5 747,70	167,00	-6 052,75	-36,00	-51,29	-17,73
2825	CASPOFUNGINE 70MG FL INJ	13 104,05	222,00	4 718,88	107,00	-8 385,17	-115,00	-63,99	-51,80
2858	CEFAZOLINE CEFZOLINE 1G FL INJ 15ML	6 614,49	12 890,00	7 247,95	14 464,00	633,46	1 574,00	9,58	12,21
2861	CEFEPIME CEFEPIME 2G FL INJ	4 866,88	1 151,00	4 205,73	1 090,00	-661,15	-61,00	-13,58	-5,30
2867	CEFIXIME CEFIXIME 200MG CP	405,27	2 085,00	508,01	2 405,00	102,74	320,00	25,35	15,35
2859	CEFOTAXIME CEFOTAXIME 1G FL INJ IM/IV	65 588,04	34 837,00	39 973,33	31 028,00	-25 614,71	-3 809,00	-39,05	-10,93
50500 6	CEFOTAXIME CEFOTAXIME 500MG FL INJ	311,67	291,00	84,82	109,00	-226,85	-182,00	-72,79	-62,54
2866	CEFOXITINE CEFOXITINE 1G FL INJ	30 752,68	2 570,00	20 209,71	2 107,00	-10 542,97	-463,00	-34,28	-18,02
10482 0	CEFTAROLINE ZINFORO 600MG FL INJ			4 677,08	50,00	4 677,08	50,00	100,00	100,00
2862	CEFTAZIDIME CEFTAZIDIME 1G FL INJ	862,83	880,00	711,67	819,00	-151,16	-61,00	-17,52	-6,93
2864	CEFTAZIDIME CEFTAZIDIME 2G FL INJ	2 902,96	2 146,00	2 100,22	1 628,00	-802,74	-518,00	-27,65	-24,14
2871	CEFTRIAXONE CEFTRIAXONE 1G IV FL INJ	5 348,78	10 144,00	4 917,28	9 774,00	-431,50	-370,00	-8,07	-3,65
2872	CEFTRIAXONE CEFTRIAXONE 2G IV FL INJ	1 771,07	1 717,00	1 448,63	1 456,00	-322,44	-261,00	-18,21	-15,20
2870	CEFTRIAXONE CEFTRIAXONE 500MG FL INJ	105,96	130,00	100,81	132,00	-5,15	2,00	-4,86	1,54
2860	CEFUROXIME CEFUROXIME 1,5G FL INJ	220,09	211,00	214,04	209,00	-6,05	-2,00	-2,75	-0,95
2915	CIPROFLOXACINE CIPROFLOXACINE 200MG FL INJ 100ML	275,32	257,00	87,91	82,00	-187,41	-175,00	-68,07	-68,09
2916	CIPROFLOXACINE CIPROFLOXACINE 400MG FL INJ 200ML	1 531,31	1 261,00	1 319,75	1 263,00	-211,56	2,00	-13,82	0,16
2914	CIPROFLOXACINE CIPROFLOXACINE 500MG CP SEC	191,46	2 771,00	446,38	3 179,00	254,92	408,00	133,15	14,72
10438 3	CLAIRYG 50MG/ML FL INJ 200ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES ETUDE ICAR COVID	0,00	8,00	2 173,41	5,00	2 173,41	-3,00	100,00	-37,50
10438 4	CLAIRYG 50MG/ML FL INJ 400ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES ETUDE ICAR COVID	0,00	4,00	4 346,81	5,00	4 346,81	1,00	100,00	25,00
10438 2	CLAIRYG 50MG/ML INJ FL 100ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES ETUDE ICAR COVID	0,00	8,00			0,00	-8,00	0,00	-100,00
2925	CLARITHROMYCINE CLARITHROMYCINE 500MG CP	206,07	752,00	182,49	610,00	-23,58	-142,00	-11,44	-18,88
10041 6	CLARITHROMYCINE ZECLAR 0,5G FL INJ	46 622,92	1 925,00	32 774,60	1 346,00	-13 848,32	-579,00	-29,70	-30,08

2875	CLINDAMYCINE CLINDAMYCINE 300MG GEL AO MEDICS 21 LOT 511	1 133,92	3 458,00	1 201,94	5 448,00	68,02	1 990,00	6,00	57,55
2874	CLINDAMYCINE DALACINE 600MG FL INJ	3 382,34	1 507,00	4 414,71	1 967,00	1 032,37	460,00	30,52	30,52
2913	COLIMYCINE 1 MUI FL INJ COLISTINE	3 166,76	172,00	2 185,02	164,00	-981,74	-8,00	-31,00	-4,65
10438 7	CRESEMBA 100MG GEL ISAVUCONAZOLE	6 562,40	168,00	11 484,54	294,00	4 922,14	126,00	75,01	75,00
10437 2	CYTOTECT 1000UI FL INJ IMMUNOGLOBULINE HUMAINE DU CYTOMEGALOVIRUS	10 997,31	55,00	6 399,19	32,00	-4 598,12	-23,00	-41,81	-41,82
10437 3	CYTOTECT 5000UI FL INJ IMMUNOGLOBULINE HUMAINE DU CYTOMEGALOVIRUS	70 777,79	73,00	29 090,10	30,00	-41 687,69	-43,00	-58,90	-58,90
10027 2	DALACINE 900 MG AMP INJ CLINDAMYCINE	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	-2,00	0,00	-100,00
10065 9	DAPTOMYCINE DAPTOMYCINE 350MG FL INJ	11 156,14	156,00	10 516,14	244,00	-640,00	88,00	-5,74	56,41
10053 3	DAPTOMYCINE DAPTOMYCINE 500MG FL INJ	23 039,74	190,00	8 416,36	177,00	-14 623,38	-13,00	-63,47	-6,84
10035 9	DARUNAVIR 400MG CP DARUNAVIR			182,76	60,00	182,76	60,00	100,00	100,00
10036 0	DARUNAVIR 600 MG CP DARUNAVIR	831,06	180,00	277,05	60,00	-554,01	-120,00	-66,66	-66,67
10104 9	DARUNAVIR 800MG CP DARUNAVIR	5 227,21	1 110,00	1 402,82	990,00	-3 824,39	-120,00	-73,16	-10,81
10441 1	DOVATO 50MG/300MG CP DOLUTEGRAVIR LAMIVUDINE	562,23	30,00	7 186,45	390,00	6 624,22	360,00	1 178,20	1 200,00
10272 1	DOXYCYCLINE GRANUDOXO 100MG CP	98,41	1 634,00	95,75	1 504,00	-2,66	-130,00	-2,70	-7,96
10351 3	EBILFUMIN 30MG Gél OSELTAMIVIR	62,64	86,00			-62,64	-86,00	-100,00	-100,00
3620	EBILFUMIN 75MG Gél OSELTAMIVIR	421,11	508,00	-157,54	-190,00	-578,65	-698,00	-137,41	-137,40
10215 2	EDURANT 25MG CP RILPIVIRINE			209,75	30,00	209,75	30,00	100,00	100,00
2752	EMTRICITABINE/TENOFOVIR DISOPROXIL EMTRACITABINE/TENOFOVIR 200MG/245MG CP	999,76	1 450,00	559,62	1 670,00	-440,14	220,00	-44,02	15,17
2747	EMTRIVA 200MG Gél EMTRICITABINE	135,69	30,00			-135,69	-30,00	-100,00	-100,00
10249 1	EPCLUSA 400MG/100MG CP SOFOSBUVIR/VELPATASVIR	41 129,09	140,00	65 416,13	224,00	24 287,04	84,00	59,05	60,00
2718	EPIVIR 10MG/ML SUSP BUV FL 240ML LAMIVUDINE	40,38	1,00	40,39	1,00	0,01	0,00	0,02	0,00
2877	ERYTHROMYCINE ERYTHROCINE 1G FL INJ	2 396,42	465,00	2 686,40	625,00	289,98	160,00	12,10	34,41
2853	ETHAMBUTOL MYAMBUTOL 1 G AMP INJ	26,36	3,00			-26,36	-3,00	-100,00	-100,00
2844	FLUCONAZOLE ARROW LAB 50MG Gél	114,39	468,00	166,21	646,00	51,82	178,00	45,30	38,03
2847	FLUCONAZOLE FLUCONAZOLE 100MG Gél	189,94	627,00	213,75	517,00	23,81	-110,00	12,54	-17,54
2845	FLUCONAZOLE FLUCONAZOLE 100MG POCHE INJ 50ML	989,61	644,00	432,46	288,00	-557,15	-356,00	-56,30	-55,28
2846	FLUCONAZOLE FLUCONAZOLE 200MG Gél	188,07	399,00	237,26	432,00	49,19	33,00	26,16	8,27
2850	FLUCONAZOLE FLUCONAZOLE 400MG POCHE INJ 200ML	231,92	143,00	549,23	313,00	317,31	170,00	136,82	118,88

2848	FLUCONAZOLE FLUCONAZOLE 50MG/5ML SUSP BUV	309,90	88,00	526,25	113,00	216,35	25,00	69,81	28,41
10239 3	FOSFOMYCINE 3G SACHET FOSFOMYCINE TROMETHANOL	588,52	351,00	585,46	348,00	-3,06	-3,00	-0,52	-0,85
2515	FOSFOMYCINE FOMICYT 4G FL INJ	4 141,04	48,00	6 080,49	64,00	1 939,45	16,00	46,83	33,33
10488 8	FUNGIZONE 50MG FL INJ AMPHOTERICINE B			107,11	15,00	107,11	15,00	100,00	100,00
2831	FUNGIZONE SUSP BUV FL 40ML AMPHOTERICINE B	2 808,13	738,00	1 583,58	615,00	-1 224,55	-123,00	-43,61	-16,67
2512	FUSIDIQUE ACIDE FUCIDINE 250MG CP	211,87	270,00	148,47	210,00	-63,40	-60,00	-29,92	-22,22
464	GAMMAGARD 10G FL INJ IMMUNOGLOBULINES HUMAINES			2 244,81	4,00	2 244,81	4,00	100,00	100,00
10225 4	GAMMANORM 1G SOL INJ FL 6ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	2 794,72	61,00	2 795,97	56,00	1,25	-5,00	0,04	-8,20
10234 0	GAMMANORM 2G SOL INJ FL 12ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	6 562,51	73,00	6 818,50	69,00	255,99	-4,00	3,90	-5,48
10234 1	GAMMANORM 4G SOL INJ FL 24ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	83 157,62	455,00	75 108,49	377,00	-8 049,13	-78,00	-9,68	-17,14
10410 2	GAMMANORM 8G SOL INJ FL 48ML IMMUNOGLOBULINE HUMAINE	3 672,60	10,00			-3 672,60	-10,00	-100,00	-100,00
472	GAMMATETANOS 250UI SER 2ML IMMUNOGLOBULINE ANTITETANIQUE	8 615,15	160,00	6 615,33	117,00	-1 999,82	-43,00	-23,21	-26,88
3587	GANCICLOVIR 500MG FL INJ GANCICLOVIR	172,30	11,00	1 596,78	99,00	1 424,48	88,00	826,74	800,00
2818	GENTAMICINE GENTAMICINE 10MG AMP INJ 1ML	2 490,14	339,00	2 219,87	287,00	-270,27	-52,00	-10,85	-15,34
10030 8	GENTAMICINE GENTAMICINE 160 MG AMP INJ	13 733,66	1 428,00	12 424,87	1 283,00	-1 308,79	-145,00	-9,53	-10,15
2819	GENTAMICINE GENTAMICINE 40MG AMP INJ 2ML	4 986,65	676,00	4 210,85	543,00	-775,80	-133,00	-15,56	-19,67
2820	GENTAMICINE GENTAMICINE 80MG AMP INJ 2ML	22 527,70	2 966,00	23 434,95	3 034,00	907,25	68,00	4,03	2,29
10243 3	GENVOYA CP ELVITEGRAVIR/COBICISTAT EMTRICITABINE/TAF	15 700,11	690,00	12 239,04	570,00	-3 461,07	-120,00	-22,04	-17,39
10202 5	HARVONI 90MG/400MG LEDISPASVIR/SOFOSBUVIR	14 686,98	28,00			-14 686,98	-28,00	-100,00	-100,00
10236 5	HIZENTRA 10G FL INJ 50ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES			2 754,69	6,00	2 754,69	6,00	100,00	100,00
10108 7	HIZENTRA 1G FL INJ 5ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	6 564,57	143,00	6 057,40	124,00	-507,17	-19,00	-7,73	-13,29
10108 8	HIZENTRA 2G FL INJ 10ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	4 039,80	44,00	2 385,49	24,00	-1 654,31	-20,00	-40,95	-45,45
10294 7	HIZENTRA 4G FL INJ 20ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	28 646,00	156,00	28 151,45	146,00	-494,55	-10,00	-1,73	-6,41
10409 9	HYQVIA 100MG/ML SOL INJ FL 100ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	3 213,50	7,00			-3 213,50	-7,00	-100,00	-100,00
10410 0	HYQVIA 100MG/ML SOL INJ FL 200ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	48 661,68	53,00	48 261,72	52,00	-399,96	-1,00	-0,82	-1,89
10409 8	HYQVIA 100MG/ML SOL INJ FL 50ML IMMUNOGLOBULINES HUMAINES			459,08	2,00	459,08	2,00	100,00	100,00

2910	IMIPENEM CILASTATINE IMIPENEM CILASTATINE 500MG/500MG INJ	3 988,56	1 483,00	4 433,61	1 858,00	445,05	375,00	11,16	25,29
466	IMMUNOGLOBULINE ANT- HEPATITE B IMMUNOGLOBULINE HEPATITE B 100UI/1ML	611,25	3,00	2 142,24	6,00	1 530,99	3,00	250,47	100,00
467	IMMUNOGLOBULINE ANTI-HEPATITE B IMMUNOGLOBULINE HEPATITE B 500UI/5ML			2 869,18	4,00	2 869,18	4,00	100,00	100,00
473	IMOGAM RAGE 150UI/ML FL INJ 2ML IMMUNOGLOBULINE ANTI-RABIQUE	1 842,32	6,00	5 110,31	16,00	3 267,99	10,00	177,38	166,67
10066 4	INTELENCE 200MG CP ETRAVIRINE	6 168,69	1 200,00	6 590,98	1 380,00	422,29	180,00	6,85	15,00
10049 8	INVANZ 1G FL INJ ERTAPENEM	10 193,31	366,00	7 725,99	280,00	-2 467,32	-86,00	-24,21	-23,50
10018 8	ISENTRESS 400MG CP RALTEGRAVIR	8 802,05	1 080,00	5 868,62	720,00	-2 933,43	-360,00	-33,33	-33,33
10180 3	ISONIAZIDE ISONIAZIDE 10MG/ML SUSP BUV FL 500ML			188,76	5,00	188,76	5,00	100,00	100,00
10009 8	ISONIAZIDE RIMIFON 500MG/5ML FL INJ	238,69	39,00	446,00	30,00	207,31	-9,00	86,85	-23,08
2878	JOSACINE 250MG/5ML SUSP BUV JOSAMYCINE A SUPPRIMER PASSGE OCP	14,88	3,00	-14,90	-3,00	-29,78	-6,00	-200,13	-200,00
10273 5	JOSACINE 500MG/5ML SUSP BUV JOSAMYCINE A SUPPRIMER PASSGE OCP	34,33	4,00			-34,33	-4,00	-100,00	-100,00
10344 1	JULUCA 50MG/25MG CP DOLUTEGRAVIR/RILPIVIRINE	20 312,72	960,00	16 653,66	840,00	-3 659,06	-120,00	-18,01	-12,50
2748	KALETRA SOL BUV FL 60ML LOPINAVIR RITONAVIR	2 012,30	26,00	309,65	4,00	-1 702,65	-22,00	-84,61	-84,62
2729	LAMIVUDINE LAMIVUDINE 150MG CP PELL SEC			59,22	60,00	59,22	60,00	100,00	100,00
2578	LAMPRENE 100MG CP CLOFAZIMINE	142,04	400,00	213,48	600,00	71,44	200,00	50,30	50,00
2924	LEVOFLOXACINE LEVOFLOXACINE 500MG CP Séc	752,00	2 262,00	752,19	2 206,00	0,19	-56,00	0,03	-2,48
2923	LEVOFLOXACINE LEVOFLOXACINE 500MG FL INJ 100ML	1 377,76	829,00	1 166,70	909,00	-211,06	80,00	-15,32	9,65
2521	LINEZOLIDE LINEZOLIDE 600MG POCHE INJ	4 228,48	1 055,00	1 866,90	558,00	-2 361,58	-497,00	-55,85	-47,11
2522	LINEZOLIDE ZYVOXID 600MG CP	2 047,88	1 387,00	1 381,24	1 329,00	-666,64	-58,00	-32,55	-4,18
2716	LOPINAVIR RITONAVIR LOPINAVIR RITONAVIR CP 200MG/50MG	739,95	348,00	280,67	132,00	-459,28	-216,00	-62,07	-62,07
10438 8	MARIBAVIR SHI 200MG CP	0,00	240,00			0,00	-240,00	0,00	-100,00
10298 1	MAVIRET CP GLECAPREVIR / PIBRENTASVIR	24 483,82	168,00	24 483,82	168,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10012 2	MEROPENEM MEROPENEM 1 G FL INJ	5 377,23	1 328,00	3 939,74	1 251,00	-1 437,49	-77,00	-26,73	-5,80
10275 2	METRONIDAZOLE FLAGYL SUSP BUV	65,58	21,00	32,10	10,00	-33,48	-11,00	-51,05	-52,38
2510	METRONIDAZOLE METRONIDAZOLE 250MG CP PELL	1 380,32	10 428,00	674,65	9 820,00	-705,67	-608,00	-51,12	-5,83
50500 0	METRONIDAZOLE METRONIDAZOLE 500MG CP PELL	329,87	1 295,00	136,31	952,00	-193,56	-343,00	-58,68	-26,49
2514	METRONIDAZOLE METRONIDAZOLE 500MG ECOFLAC INJ 100ML	6 535,53	12 916,00	5 856,01	11 490,00	-679,52	-1 426,00	-10,40	-11,04

10408 1	NEGABAN 1G FL INJ TEMOCILLINE	8 387,27	279,00	5 126,41	170,00	-3 260,86	-109,00	-38,88	-39,07
10241 0	NEGABAN 2G FL INJ TEMOCILLINE	33 576,39	556,00	38 716,56	641,00	5 140,17	85,00	15,31	15,29
2732	NEVIRAPINE 200MG NEVIRAPINE	189,91	330,00	82,50	390,00	-107,41	60,00	-56,56	18,18
10068 2	NEVIRAPINE LP 400MG CP NEVIRAPINE	1 407,51	3 228,00	648,51	3 240,00	-759,00	12,00	-53,93	0,37
2919	NORFLOXACINE NORFLOXACINE 400MG CP Séc	47,59	538,00	39,27	223,00	-8,32	-315,00	-17,48	-58,55
10291 3	ODEFSEY CP EMTRICITABINE/RILPIVIRINE/TENOFO VIR ALAFENAMIDE	51 716,25	3 540,00	38 815,94	2 730,00	-12 900,31	-810,00	-24,94	-22,88
10276 0	OFLOXACINE OFLOCET SOLUTION AURICULAIRE UNIDOSE	111,88	607,00	96,11	528,00	-15,77	-79,00	-14,10	-13,01
2921	OFLOXACINE OFLOXACINE 200MG/40ML POCHE INJ	1 218,15	733,00	1 173,05	666,00	-45,10	-67,00	-3,70	-9,14
2920	OFLOXACINE OFLOXACINE 200MG CP	499,88	4 921,00	360,90	3 819,00	-138,98	-1 102,00	-27,80	-22,39
2904	ORACILLINE 1MUI CP SEC PHENOXYMETHYLPENICILLINE	274,26	888,00	142,40	480,00	-131,86	-408,00	-48,08	-45,95
1498	ORBENINE 500 MG GELULE (PENICILLINE M) AO 2021 (LOT 477)	11,00	32,00	229,95	606,00	218,95	574,00	1 990,45	1 793,75
2908	PENICILLINE G PENICILLINE G 5MUI FL INJ	447,29	31,00	187,57	13,00	-259,72	-18,00	-58,07	-58,06
2905	PENICILLINE M ORBENINE 1G FL INJ	1 313,88	830,00	2 425,93	1 483,00	1 112,05	653,00	84,64	78,67
2912	PIPERACILLINE TAZOBACTAM PIPERACILLINE TAZOBACTAM 4G/500MG INJ	25 177,03	7 563,00	17 285,66	6 833,00	-7 891,37	-730,00	-31,34	-9,65
2854	PIRILENE 500MG CP PYRAZINAMIDE	1,71	10,00	59,57	350,00	57,86	340,00	3 383,63	3 400,00
10249 0	POSACONAZOLE POSACONAZOLE 100MG CP	18 715,07	726,00	13 024,99	1 362,00	-5 690,08	636,00	-30,40	87,60
10044 9	PRIVIGEN 100MG/ML FL 100ML-10G IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	68 628,14	171,00	63 176,08	149,00	-5 452,06	-22,00	-7,94	-12,87
10228 0	PRIVIGEN 100MG/ML FL 200ML-20G IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	197 541,05	245,00	149 279,84	172,00	-48 261,21	-73,00	-24,43	-29,80
10227 9	PRIVIGEN 100MG/ML FL 400ML-40G IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	273 726,27	170,00	164 423,22	103,00	-109 303,05	-67,00	-39,93	-39,41
10044 8	PRIVIGEN 100MG/ML FL 50ML-5G IMMUNOGLOBULINES HUMAINES	5 578,23	28,00	3 181,12	15,00	-2 397,11	-13,00	-42,97	-46,43
2884	PYOSTACINE 500MG CP PRISTINAMYCINE	7 193,88	6 244,00	7 430,27	6 252,00	236,39	8,00	3,29	0,13
2720	RETROVIR 200MG FL INJ 20ML ZIDOVUDINE			199,05	15,00	199,05	15,00	100,00	100,00
2721	RETROVIR ADULTE SOL BUV 200ML ZIDOVUDINE	675,41	30,00	90,12	4,00	-585,29	-26,00	-86,66	-86,67
470	RHOPHYLAC 200µg/2ML FL INJ IMMUNOGLOBULINES ANTI D	12 114,35	219,00	12 558,59	219,00	444,24	0,00	3,67	0,00
471	RHOPHYLAC 300µg/2ML FL INJ IMMUNOGLOBULINES ANTI D	1 067,28	12,00	268,62	3,00	-798,66	-9,00	-74,83	-75,00
2856	RIFAMPICINE RIFADINE 100MG/5ML SOL BUV FL 120ML	133,42	26,00	5,13	1,00	-128,29	-25,00	-96,15	-96,15
2855	RIFAMPICINE RIFADINE 300MG Gél	113,15	1 052,00	167,96	1 502,00	54,81	450,00	48,44	42,78

2857	RIFAMPICINE RIFADINE 600MG AMP INJ	1 416,86	281,00	1 252,17	245,00	-164,69	-36,00	-11,62	-12,81
100435	RITONAVIR 100MG CP RITONAVIR	464,74	1 440,00	410,17	1 320,00	-54,57	-120,00	-11,74	-8,33
1489	ROVAMYCINE 1,5 M UI FLACON INJECTABLE AO 2021 (LOT 500)	1 569,42	152,00	1 358,98	133,00	-210,44	-19,00	-13,41	-12,50
2882	ROXITHROMYCINE ROXITHROMYCINE (RULID) 150MG CP	533,06	3 380,00	193,29	1 452,00	-339,77	-1 928,00	-63,74	-57,04
102768	ROXITHROMYCINE RULID 50MG CP ENFANT	65,78	150,00	142,43	328,00	76,65	178,00	116,52	118,67
505010	SELEXID 200 MG CP AO 2021 (LOT 472) KARO	149,27	445,00	119,20	352,00	-30,07	-93,00	-20,14	-20,90
104647	SIRTURO 100MG COMPRIME BEDAQUILINE			12 460,05	108,00	12 460,05	108,00	100,00	100,00
104539	SIVEXTRO 200 MG CP TELIZOLIDE	8 101,72	48,00			-8 101,72	-48,00	-100,00	-100,00
104617	SPIRAMYCINE + METRONIDAZOLE 1.5 MUI/250MG CP			141,30	840,00	141,30	840,00	100,00	100,00
2883	SPIRAMYCINE ROVAMYCINE 3M UI CP	131,57	330,00	297,92	714,00	166,35	384,00	126,43	116,36
2743	SYNAGIS 100MG/ML FL 0.5ML INJ PALIVIZUMAB	30 288,14	73,00	15 275,56	37,00	-15 012,58	-36,00	-49,57	-49,32
2744	SYNAGIS 100MG/ML FL 1ML INJ PALIVIZUMAB	91 902,19	135,00	75 798,81	111,00	-16 103,38	-24,00	-17,52	-17,78
3621	TAMIFLU 6MG/ML SOL BUV FL 65 ML OSELTAMIVIR	27,33	3,00	27,57	3,00	0,24	0,00	0,88	0,00
2885	TEICOPLANINE TEICOPLANINE 200MG FL INJ	11 900,10	777,00	6 820,17	726,00	-5 079,93	-51,00	-42,69	-6,56
2886	TEICOPLANINE TEICOPLANINE 400MG FL INJ	52 023,38	2 031,00	24 805,24	1 844,00	-27 218,14	-187,00	-52,32	-9,21
2750	TENOFOVIR TENOFOVIR DISOPROXIL 245MG CP	265,42	60,00	0,76	5,00	-264,66	-55,00	-99,71	-91,67
104648	TERIZIDON 250MG GELULE TERIZIDONE			204,02	40,00	204,02	40,00	100,00	100,00
101781	TIVICAY 50MG CP DOLUTEGRAVIR	1 969,31	120,00	4 404,33	270,00	2 435,02	150,00	123,65	125,00
102142	TRIUMEQ 50/600/300MG CP DOLUTEGRAVIR/ABACAVIR/LAMIVUDINE	138 460,24	6 060,00	126 664,19	5 550,00	-11 796,05	-510,00	-8,52	-8,42
102359	TYGACIL 50MG FL INJ TIGECYCLINE	84,49	2,00	1 436,50	34,00	1 352,01	32,00	1 600,20	1 600,00
2665	URFAMYCINE 500MG FL INJ THIAMPHENICOL	36,88	1,00	171,73	4,00	134,85	3,00	365,65	300,00
102243	VACCIN BEXSERO SER PREREMPLIE 0,5ML MENINGO B	1 689,35	23,00	734,52	10,00	-954,83	-13,00	-56,52	-56,52
105160	VACCIN COMIRNATY PED 10µG/DOSE SOL INJ VACCIN CONTRE COVID 19 MULTIDOSES PED PFIZER - STOCK ETAT			0,00	14,00	0,00	14,00	0,00	100,00
104626	VACCIN COMIRNATY SOL INJ FL VACCIN CONTRE COVID 19 MULTIDOSES PFIZER - STOCK ETAT			0,00	53 015,00	0,00	53 015,00	0,00	100,00
104670	VACCIN COVID 19 MODERNA VACCIN CONTRE COVID 19 MULTIDOSES ARNm STOCK ETAT			0,00	2 133,00	0,00	2 133,00	0,00	100,00

10464 1	VACCIN COVID ASZ SUSP INJ 10 DOSES VACCIN CONTRE COVID 19 MULTIDOSES ADENOVIRUS-ASTRA ZENECA			0,00	370,00	0,00	370,00	0,00	100,00
3637	VACCIN ENGERIX B10µG IM ENF SER 0,5ML HEPATITE B	261,89	35,00	334,15	44,00	72,26	9,00	27,59	25,71
3635	VACCIN ENGERIX B20µG IM AD SER 1ML HEPATITE B	5 463,65	502,00	7 661,89	648,00	2 198,24	146,00	40,23	29,08
10280 3	VACCIN FENDRIX SUSP INJ 0,5ML HEPATITE B DIALYSE	52,90	2,00			-52,90	-2,00	-100,00	-100,00
10453 8	VACCIN GARDASIL 9 SUSP INJ SER 0,5ML +2 AIG PAPILLOMAVIRUS HUM TYPES 6-11-16-18-31-33-45-52-58	1 850,13	17,00	17 088,78	157,00	15 238,65	140,00	823,65	823,53
3636	VACCIN HAVRIX 1440U AD SER HEPATITE A	2 287,12	131,00	2 224,97	128,00	-62,15	-3,00	-2,72	-2,29
10345 6	VACCIN HAVRIX 720 UI ENF SER HEPATITE A	553,95	46,00	228,84	19,00	-325,11	-27,00	-58,69	-58,70
10226 6	VACCIN INFANRIX QUINTA SUSP INJ SIX VALENCES	109,82	6,00	109,83	6,00	0,01	0,00	0,01	0,00
3633	VACCIN INFLUVAC TETRA SER PRE REMPLE GRIPPE	14 100,65	2 655,00	17 991,44	1 870,00	3 890,79	-785,00	27,59	-29,57
10054 4	VACCIN NEISVAC 0,5ML SUSP INJ SER PRE REMPLIE	1 653,87	96,00	2 599,47	160,00	945,60	64,00	57,17	66,67
10053 5	VACCIN NIMENRIX FL INJ	1 047,87	37,00	836,92	32,00	-210,95	-5,00	-20,13	-13,51
10032 7	VACCIN PNEUMOVAX SOL INJ FL 0,5ML	1 244,10	74,00	1 462,81	87,00	218,71	13,00	17,58	17,57
10193 1	VACCIN PREVENAR 13 SUSP INJ 0,5ML PNEUMO CONJUGUE	5 586,13	118,00	5 600,51	121,00	14,38	3,00	0,26	2,54
3627	VACCIN RABIQUE - RABIPUR VIAL +PFS +2N FS FR	2 888,93	78,00	3 751,85	84,00	862,92	6,00	29,87	7,69
3625	VACCIN REPEVAX SUSP INJ 0,5ML	8 967,85	517,00	9 703,25	572,00	735,40	55,00	8,20	10,64
3630	VACCIN REVAXIS SER PRE-REMPLE 0,5ML DIPHT-POLYO-TETANOS	2 081,78	275,00	2 286,31	302,00	204,53	27,00	9,82	9,82
50035 3	VACCIN R.O.R. PRIORIX			279,24	38,00	279,24	38,00	100,00	100,00
3632	VACCIN STAMARIL SER PRE-REMPLE FIEVRE JAUNE	7 621,95	171,00	9 402,68	202,00	1 780,73	31,00	23,36	18,13
10049 3	VACCIN TWINRIX AD SER PRE- REMPLE 1ML HEPATIE A-B	800,68	38,00	1 712,64	48,00	911,96	10,00	113,90	26,32
3645	VACCIN TYPHIM TYPHOIDE	2 783,63	100,00	3 912,94	135,00	1 129,31	35,00	40,57	35,00
3619	VALACICLOVIR VALACICLOVIR 500MG CP PELL	1 114,21	4 536,00	526,85	3 246,00	-587,36	-1 290,00	-52,72	-28,44
3612	VANCOMYCINE VANCOMYCINE 500MG FL INJ	4 810,32	3 337,00	3 910,41	3 011,00	-899,91	-326,00	-18,71	-9,77
10297 7	VIREAD 33MG GRANULE ORAL FL 60G TENOFIVIR	137,43	2,00			-137,43	-2,00	-100,00	-100,00
2851	VORICONAZOLE VORICONAZOLE 200MG CP	225,49	219,00	466,70	429,00	241,21	210,00	106,97	95,89
2852	VORICONAZOLE VORICONAZOLE 200MG FL INJ	2 037,22	210,00	1 796,15	254,00	-241,07	44,00	-11,83	20,95
10455 9	XYDALBA 500MG FLA INJ DALBAVANCINE	2 256,19	3,00	16 261,88	21,00	14 005,69	18,00	620,77	600,00

10380 7	ZAVICEFTA 2G FL INJ CEFTAZIDIME AVITACTAM	5 562,16	35,00	12 458,66	103,00	6 896,50	68,00	123,99	194,29
10443 4	ZERBAXA 1G/0.5G PDR INJ FL CEFTOLOZANE SULFATE/TAZOBACTAM SODIQUE	7 879,03	84,00	-187,62	-2,00	-8 066,65	-86,00	-102,38	-102,38
10084 0	ZIAGEN 20MG/ML SOL BUV ABACAVIR	995,77	15,00			-995,77	-15,00	-100,00	-100,00
Total - 215 lignes		2 092 621,21	331 681,00	1 757 241,83	368 100,00	-335 379,38	36 419,00	-16,03	10,98